

主要な経営指標等の推移①

連結損益関連

株式会社リコーおよび連結子会社
3月31日に終了した事業年度

	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期
売上高	¥1,672,340	¥1,732,012	¥1,773,306
売上原価	972,394	991,911	1,013,249
売上総利益	699,946	740,101	760,057
販売費及び一般管理費	570,251	610,380	614,652
営業利益	129,695	129,721	145,405
税引前利益	113,950	119,708	138,472
法人税等	51,147	49,089	54,768
継続事業による当期純利益	61,614	71,648	89,049
非継続事業に係る損益（税効果後）	—	865	2,717
当社株主に帰属する当期純利益	61,614	72,513	91,766
期中平均為替レート(円/US\$)	125.10	121.96	113.09
(円/ユーロ)	110.60	121.00	132.65

注) 米国財務会計基準審議会基準書第144号「長期性資産の減損又は処分会計処理」の規定に基づき、2007年3月期第1四半期に譲渡した事業に関して、2003年3月期から2006年3月期の数値を組替えて表示しております。

分野別売上高

画像&ソリューション	—	—	—
画像ソリューション	—	—	—
ネットワークシステムソリューション	—	—	—
産業	—	—	—
その他	—	—	—

注) 分野別事業区分の変更のため2004年3月期以前の実績はございません。

地域別売上高

日本	¥902,655	¥889,676	¥907,121
海外	769,685	842,336	866,185
米州	341,747	343,940	326,380
欧州	311,312	354,477	402,392
その他	116,626	143,919	137,413

単位：百万円							単位：千米ドル
2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2011年3月期
¥1,807,406	¥1,909,238	¥2,068,925	¥2,219,989	¥2,091,696	¥2,016,337	¥1,942,013	\$23,397,747
1,058,232	1,114,238	1,206,519	1,292,262	1,237,310	1,193,994	1,151,939	13,878,783
749,174	795,000	862,406	927,727	854,386	822,343	790,074	9,518,964
618,065	646,416	688,026	746,221	779,850	756,346	729,878	8,793,711
131,109	148,584	174,380	181,506	74,536	65,997	60,196	725,253
130,983	152,766	174,519	174,669	30,939	57,524	45,400	546,988
48,840	56,165	64,326	63,396	22,158	27,678	22,621	272,542
80,537	95,022	106,224	106,463	6,530	27,873	19,650	236,747
2,606	2,035	5,500	—	—	—	—	—
83,143	97,057	111,724	106,463	6,530	27,873	19,650	236,747
107.58	113.26	117.02	114.40	100.55	92.91	85.77	—
135.25	137.86	150.08	161.69	143.74	131.21	113.28	—
¥1,531,428	¥1,637,228	¥1,774,467	¥1,909,573	¥1,833,098	¥1,790,243	¥1,713,307	\$20,642,253
1,332,299	1,446,635	1,580,155	1,709,491	1,598,614	1,516,172	1,429,824	17,226,795
199,129	190,593	194,312	200,082	234,484	274,071	283,483	3,415,458
119,408	120,636	133,387	144,340	115,550	101,692	106,830	1,287,108
156,570	151,374	161,071	166,076	143,048	124,402	121,876	1,468,386
¥966,273	¥966,224	¥1,002,251	¥1,016,034	¥ 938,331	¥ 876,578	¥ 875,859	\$10,552,518
841,133	943,014	1,066,674	1,203,955	1,153,365	1,139,759	1,066,154	12,845,229
325,597	387,412	426,453	434,799	502,862	557,687	521,970	6,288,795
408,906	434,800	507,158	603,219	523,407	458,584	413,936	4,987,181
106,630	120,802	133,063	165,937	127,096	123,488	130,248	1,569,253

主要な経営指標等の推移②

研究開発費・減価償却費・設備投資

株式会社リコーおよび連結子会社
3月31日に終了した事業年度

	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期
研究開発費	¥ 80,799	¥ 83,551	¥ 92,515
有形固定資産減価償却費	73,782	69,558	67,684
設備投資	75,676	73,956	75,507

連結キャッシュフロー関連

営業活動によるキャッシュフロー	¥ 105,138	¥ 182,730	¥ 151,080
投資活動によるキャッシュフロー	(81,421)	97,983	(63,404)
フリーキャッシュフロー	23,717	280,713	87,676
財務活動によるキャッシュフロー	36,235	(67,143)	(74,835)

連結貸借対照表関連（会計年度末）

手元流動資金	¥ 205,585	¥ 200,437	¥ 249,125
棚卸資産	162,176	146,051	145,369
有利子負債（短期借入金および長期債務）	561,403	484,615	432,732
総資産	1,832,928	1,884,922	1,852,793
株主資本	633,020	657,514	795,131

連結主要指標

売上高営業利益率	7.8%	7.5%	8.2%
売上高当期純利益率	3.7%	4.2%	5.2%
株主資本当期純利益率	10.4%	11.2%	12.6%
株主資本比率	34.5%	34.9%	42.9%
一株当たり当期純利益（円およびドル）			
基本的	88.27	99.79	123.63
希薄化後	82.46	96.81	123.63
一株当たり配当金（円およびドル）			
	13.00	14.00	18.00
株価の推移（円およびドル）			
最高株価	2,735	2,470	2,365
最低株価	1,563	1,637	1,607

連結従業員数

国内	40.0	39.4	38.8
海外	34.2	35.1	34.3
合計	74.2	74.6	73.1

単位：百万円							単位：千米ドル	
2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2011年3月期	
¥ 110,478	¥ 110,385	¥ 114,985	¥ 126,033	¥ 124,406	¥ 109,826	¥ 110,822	\$ 1,335,205	
66,796	67,468	72,432	72,762	74,886	70,329	67,239	810,108	
84,701	102,054	85,800	85,215	96,958	66,979	66,976	806,940	
¥ 129,170	¥ 173,479	¥ 167,297	¥ 194,363	¥ 87,488	¥ 190,703	¥ 130,050	\$ 1,566,867	
(96,081)	(120,051)	(115,432)	(198,350)	(283,172)	(89,570)	(92,008)	(1,108,530)	
33,089	53,428	51,865	(3,987)	(195,684)	101,133	38,042	458,337	
(56,439)	(59,989)	9,282	(72,185)	295,914	(113,378)	(92,108)	(1,109,735)	
¥ 188,449	¥ 188,687	¥ 257,331	¥ 172,138	¥ 260,527	¥ 243,888	¥ 181,179	\$ 2,182,880	
167,365	169,245	184,354	192,023	191,570	169,251	171,033	2,060,638	
410,085	381,277	415,648	384,372	779,195	684,445	630,445	7,595,723	
1,953,669	2,041,183	2,243,406	2,214,368	2,513,495	2,383,943	2,262,396	27,257,783	
862,998	960,245	1,070,913	1,080,196	975,373	973,341	929,877	11,203,337	
7.3%	7.8%	8.4%	8.2%	3.6%	3.3%	3.1%		
4.6%	5.1%	5.4%	4.8%	0.3%	1.4%	1.0%		
10.0%	10.6%	11.0%	9.9%	0.6%	2.9%	2.1%		
44.2%	47.0%	47.7%	48.8%	38.8%	40.8%	41.1%		
112.64	132.33	153.10	146.04	9.02	38.41	27.08	0.33	
112.64	132.33	151.89	142.15	8.75	37.36	26.53	0.32	
20.00	24.00	28.00	33.00	33.00	33.00	33.00	0.40	
2,345	2,360	2,775	2,950	1,986	1,473	1,647	19.84	
1,782	1,646	1,991	1,395	770	1,089	818	9.86	
							単位：千人	
40.1	39.9	40.3	40.3	40.8	41.1	40.1		
34.9	36.2	41.5	43.0	67.6	67.4	68.9		
75.0	76.1	81.9	83.4	108.4	108.5	109.0		

主要な経営指標等の推移③

四半期業績推移

	2009/3月期 1Q	2009/3月期 2Q	2009/3月期 3Q	2009/3月期 4Q
売上高	¥521,574	¥544,353	¥502,091	¥523,678
売上原価	293,177	329,406	287,946	326,781
売上総利益（億円）	228,397	214,947	214,145	196,897
販売費及び一般管理費	188,647	189,621	192,843	208,739
営業利益（億円）	39,750	25,326	21,302	(11,842)
税引前利益（億円）	43,735	15,140	1,188	(29,124)
法人税等	16,825	5,757	5,698	(6,122)
当社株主に帰属する四半期純利益	25,743	8,602	(4,805)	(23,010)

分野別売上高

	2009/3月期 1Q	2009/3月期 2Q	2009/3月期 3Q	2009/3月期 4Q
画像&ソリューション	¥455,258	¥464,514	¥443,996	¥469,330
画像ソリューション	410,118	403,987	383,997	400,512
ネットワークシステムソリューション	45,140	60,527	59,999	68,818
産業	33,095	34,746	25,913	21,796
その他	33,221	45,093	32,182	32,552

地域別売上高

	2009/3月期 1Q	2009/3月期 2Q	2009/3月期 3Q	2009/3月期 4Q
日本	¥233,869	¥249,948	¥221,069	¥233,445
海外	287,705	294,406	281,022	290,232
米州	101,664	115,921	132,882	152,395
欧州	148,671	140,039	119,553	115,144
その他	37,370	38,445	28,587	22,694

単位：百万円

2010/3月期 1Q	2010/3月期 2Q	2010/3月期 3Q	2010/3月期 4Q	2011/3月期 1Q	2011/3月期 2Q	2011/3月期 3Q	2011/3月期 4Q
¥491,389	¥497,402	¥485,940	¥541,606	¥482,954	¥487,902	¥468,195	¥502,962
291,084	299,505	275,736	327,669	278,636	289,302	271,634	312,367
200,305	197,897	210,204	213,937	204,318	198,600	196,561	190,595
194,229	189,978	186,467	185,672	182,471	182,435	180,584	184,388
6,076	7,919	23,737	28,265	21,847	16,165	15,977	6,207
3,415	3,351	24,057	26,701	15,492	12,573	13,279	4,056
1,879	1,995	11,064	12,740	7,296	6,298	4,556	4,471
903	905	12,608	13,457	7,333	5,179	7,828	(690)
¥436,820	¥438,309	¥430,961	¥484,153	¥424,689	¥426,294	¥413,424	¥448,900
378,098	366,971	368,192	402,911	359,925	346,771	346,188	376,940
58,722	71,338	62,769	81,242	64,764	79,523	67,236	71,960
24,754	26,447	25,156	25,335	27,905	27,838	26,393	24,694
29,815	32,646	29,823	32,118	30,360	33,770	28,378	29,368
¥206,739	¥214,950	¥204,838	¥250,051	¥212,916	¥226,149	¥210,357	¥226,437
284,650	282,452	281,102	291,555	270,038	261,753	257,838	276,525
142,770	138,388	135,239	141,290	133,410	131,447	124,567	132,546
113,750	112,396	115,321	117,117	103,117	97,934	102,480	110,405
28,130	31,668	30,542	33,148	33,511	32,372	30,791	33,574