

## 連結経営指標推移

年度標記：2021年度(2022年3月期)=FY2021とし、他年度も同様

名称略語：オフィスプリンティング=OP オフィスサービス=OS 商用印刷=CP 産業印刷=IP サーマル=IMS その他=OT

## 1. 年度別連結業績指標(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 見通し
売上高	20,288	20,633	20,132	20,085	16,820	19,100
前年同期伸び率	-8.2%	1.7%	-2.4%	-0.2%	-16.3%	13.6%
売上原価	12,402	12,723	12,463	12,870	11,097	12,486
前年同期伸び率	-6.5%	2.6%	-2.0%	3.3%	-13.8%	12.5%
売上高比率	61.1%	61.7%	61.9%	64.1%	66.0%	65.4%
売上総利益	7,886	7,910	7,668	7,215	5,723	6,614
前年同期伸び率	-10.6%	0.3%	-3.0%	-5.9%	-20.7%	15.6%
売上高比率	38.9%	38.3%	38.1%	35.9%	34.0%	34.6%
販売費及び一般管理費 (その他収益、 減損含む)	7,547	9,066	6,800	6,425	6,177	6,114
前年同期伸び率	-3.2%	20.1%	-25.0%	-5.5%	-3.9%	-1.0%
売上高比率	37.2%	43.9%	33.8%	32.0%	36.7%	32.0%
営業利益	338	-1,156	868	790	-454	500
前年同期伸び率	-66.9%	-	-	-9.0%	-	-
売上高比率	1.7%	-5.6%	4.3%	3.9%	-2.7%	2.6%
税引前利益	299	-1,241	839	758	-410	543
前年同期伸び率	-68.7%	-	-	-9.6%	-	-
売上高比率	1.5%	-6.0%	4.2%	3.8%	-2.4%	2.8%
親会社の所有者に帰属する当期利益	34	-1,353	495	395	-327	354
前年同期伸び率	-94.5%	-	-	-20.2%	-	-
売上高比率	0.2%	-6.6%	2.5%	2.0%	-1.9%	1.9%
基本的な一株当たり当期利益(円)	4.81	-186.75	68.32	54.58	-45.20	52.52
前年同期伸び率	-94.5%	-	-	-20.1%	-	-
平均為替レート 1円/USドル	108.39	110.91	110.95	108.80	106.05	109.58
1円/ユーロ	118.82	129.67	128.46	120.90	123.70	129.19

## 2. 年度別投資関連指標(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 見通し
研究開発投資	1,143	1,110	1,110	1,028	903	900
売上高比率	5.6%	5.4%	5.5%	5.1%	5.4%	4.7%
有形固定資産減価償却費	680	684	654	625	453	440
設備投資	754	722	724	865	421	430

## 3. 連結財政状態計算書(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
手元流動性資金	1,350	1,606	2,401	2,628	3,350
売上高回転月数 *1	0.8ヵ月	0.9ヵ月	1.4ヵ月	1.6ヵ月	2.4ヵ月
棚卸資産	2,025	1,804	2,077	2,012	1,920
売上原価回転月数 *2	2.0ヵ月	1.7ヵ月	2.0ヵ月	1.9ヵ月	2.1ヵ月
有利子負債	8,597	8,819	9,334	1,796	2,224
負債比率 *3	31.2%	33.4%	34.3%	6.3%	11.8%
総資本	27,592	26,410	27,251	28,676	18,878
ROA *4	1.1%	-4.6%	3.1%	2.7%	-1.7%
親会社の所有者に帰属する持分	10,421	9,095	9,325	9,203	9,202
株主資本比率 *5	37.8%	34.4%	34.2%	32.1%	48.7%
ROE *6	0.3%	-13.9%	5.4%	4.3%	-3.6%

	FY2020 Q3累計	FY2021 Q3累計
	3,287	2,247
	2.5ヵ月	1.6ヵ月
	2,046	2,282
	2.4ヵ月	2.5ヵ月
	2,422	2,355
	13.1%	13.4%
	18,468	17,605
	-1.1%	1.7%
	8,978	8,502
	48.6%	48.3%
	-2.5%	2.6%

\*1 売上高回転月数 = 手元流動性資金 ÷ 1ヵ月平均売上高

\*2 売上原価回転月数 = 棚卸資産 ÷ 1ヵ月平均売上原価

\*3 負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資本

有利子負債：社債及び借入金

\*4 ROA(総資本税引前利益率) = 税引前利益 ÷ 総資本

\*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に帰属する持分 ÷ 総資本

\*6 ROE(株主資本当期純利益率)

= 親会社の所有者に帰属する当期利益

÷ 親会社の所有者に帰属する持分

## 4. 連結キャッシュフロー計算書(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業キャッシュフロー	882	1,102	819	1,167	1,269
投資キャッシュフロー	-1,067	-810	-459	-1,645	-635
財務キャッシュフロー	-199	64	424	757	-40
FCF(フリーキャッシュフロー)	-184	292	360	-478	634

	FY2020 Q3累計	FY2021 Q3累計
	726	386
	-454	-339
	347	-1,235
	272	46

## 5. 四半期別連結業績指標(億円)

	FY2020				通期	FY2021			
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	
売上高	3,523	4,096	4,311	4,889	16,820	4,248	4,186	4,327	
前年同期伸び率	-26.2%	-20.8%	-13.6%	-5.0%	-16.3%	20.6%	2.2%	0.4%	
売上総利益	1,220	1,403	1,533	1,565	5,723	1,523	1,525	1,569	
前年同期伸び率	-33.8%	-23.3%	-15.8%	-9.1%	-20.7%	24.8%	8.7%	2.3%	
売上高比率	34.6%	34.3%	35.6%	32.0%	34.0%	35.9%	36.4%	36.3%	
販売費及び一般管理費	1,433	1,496	1,524	1,722	6,177	1,466	1,451	1,442	
(その他収益、減損含む)	前年同期伸び率	-8.6%	-7.5%	-5.5%	6.0%	-3.9%	2.3%	-3.0%	-5.3%
営業利益	前年同期伸び率	40.7%	36.5%	35.4%	35.2%	36.7%	34.5%	34.7%	33.3%
前年同期伸び率	-212	-93	8	-156	-454	56	74	126	
前年同期伸び率	-	-	-95.8%	-	-	-	-	-	
売上高比率	-6.0%	-2.3%	0.2%	-3.2%	-2.7%	1.3%	1.8%	2.9%	
税引前利益	-226	-68	38	-154	-410	76	82	147	
前年同期伸び率	-	-	-82.0%	-	-	-	-	278.2%	
売上高比率	-6.4%	-1.7%	0.9%	-3.2%	-2.4%	1.8%	2.0%	3.4%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	-186	-35	-2	-102	-327	47	63	120	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	-	-	
売上高比率	-5.3%	-0.9%	-0.1%	-2.1%	-1.9%	1.1%	1.5%	2.8%	
基本的一株当たり当期利益(円)	-25.76	-4.88	-0.38	-14.18	-45.20	6.77	9.34	18.43	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	-	-	
平均為替レート 1USD(円)	107.60	106.21	104.47	105.95	106.05	109.50	110.08	113.70	
1ユーロ(円)	118.47	124.09	124.49	127.78	123.70	131.92	129.81	130.07	

## 6. 地域別売上高(億円)

	FY2020				通期	FY2021		
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3
日本	1,593	1,761	1,813	2,362	7,530	1,713	1,648	1,659
前年同期伸び率	-17.8%	-25.3%	-12.6%	0.4%	-13.7%	7.5%	-6.4%	-8.5%
米州	857	1,009	979	1,019	3,866	1,064	1,082	1,085
前年同期伸び率	-35.5%	-25.8%	-26.8%	-22.4%	-27.6%	24.1%	7.2%	10.8%
欧州・中東・アフリカ	742	952	1,123	1,116	3,934	1,063	1,060	1,166
前年同期伸び率	-30.0%	-7.0%	-0.9%	-2.6%	-9.9%	43.2%	11.3%	3.9%
その他	330	373	394	391	1,490	407	395	415
前年同期伸び率	-25.9%	-13.3%	-11.3%	17.2%	-10.0%	23.4%	6.0%	5.3%
合計	3,523	4,096	4,311	4,889	16,820	4,248	4,186	4,327
前年同期伸び率	-26.2%	-20.8%	-13.6%	-5.0%	-16.3%	20.6%	2.2%	0.4%

## 7. セグメント別業績(億円)

	FY2020				通期	FY2021			
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	
デジタルサービス	売上高	2,837	3,356	3,513	4,058	13,766	3,463	3,420	3,485
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	22.1%	1.9%	-0.8%	
営業利益	-73	-26	84	-11	-26	13	35	39	
営業利益率	-2.6%	-0.8%	2.4%	-0.3%	-0.2%	0.4%	1.0%	1.1%	
デジタルプロダクツ	売上高	794	817	940	1,018	3,571	894	892	943
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	12.6%	9.1%	0.3%	
(セグメント間売上を含む)	営業利益	-17	19	72	90	164	90	80	159
営業利益率	-2.2%	2.3%	7.7%	8.9%	4.6%	10.1%	9.1%	16.9%	
グラフィックコミュニケーションズ	売上高	321	410	419	447	1,599	425	444	485
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	32.3%	8.4%	15.6%	
営業利益	-89	-53	-135	-196	-474	10	-7	15	
営業利益率	-27.8%	-13.1%	-32.2%	-43.9%	-29.7%	2.5%	-1.6%	3.2%	
インダストリアルソリューションズ	売上高	256	264	299	332	1,152	286	255	292
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	12.0%	-3.5%	-2.2%	
(セグメント間売上を含む)	営業利益	-18	-5	0	6	-16	-9	2	-2
営業利益率	-7.1%	-2.2%	0.2%	2.1%	-1.4%	-3.4%	0.8%	-0.8%	
その他	売上高	124	93	87	95	400	84	82	82
(セグメント間売上を含む)	前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-32.0%	-11.9%	-6.0%
営業利益	-31	-35	-26	-44	-138	-32	-41	-37	
営業利益率	-25.5%	-38.1%	-30.8%	-46.5%	-34.6%	-38.6%	-50.3%	-45.1%	
本社・消去	売上高(内部売上)	-811	-846	-949	-1,062	-3,669	-907	-908	-962
営業利益	16	8	12	-1	37	-14	4	-48	
合計	売上高	3,523	4,096	4,311	4,889	16,820	4,248	4,186	4,327
前年同期伸び率	-26.2%	-20.8%	-13.6%	-5.0%	-16.3%	20.6%	2.2%	0.4%	
営業利益	-212	-93	8	-156	-454	56	74	126	
営業利益率	-6.0%	-2.3%	0.2%	-3.2%	-2.7%	1.3%	1.8%	2.9%	

※当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入し、事業の種類別セグメントを変更しております。

前年同期についても遡及適用した数値で表示しております。

※セグメント間の売上高は、主にデジタルサービスに対する売上です。

## 8. 期末従業員数(名)

	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021		
					Q1	Q2	Q3
日本	33,796	31,905	31,648	30,369	30,436	30,082	29,790
米州	26,995	25,953	24,299	19,389	19,036	18,859	18,870
欧州・中東・アフリカ	16,680	16,150	16,410	16,136	16,119	15,878	15,782
中国	10,574	9,518	8,542	6,823	6,570	6,847	6,253
アジア・パシフィック	9,833	9,137	9,242	8,467	8,316	8,275	8,149
合計	97,878	92,663	90,141	81,184	80,477	79,941	78,844

## 9. オフィスサービス サブセグメント別売上高(億円)

	FY2020					通期	FY2021		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	
ITインフラ	446	529	614	913	2,504	532	509	530	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	19.2%	-3.8%	-13.7%	
ITサービス	225	268	287	352	1,133	280	301	285	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	24.4%	12.2%	-0.7%	
アプリケーション	186	228	224	264	904	234	274	259	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	25.7%	19.8%	15.7%	
BPS(Business Process Services)	221	227	230	240	919	235	241	253	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	6.1%	5.9%	10.0%	
OS事業 合計	1,103	1,295	1,422	1,832	5,654	1,336	1,388	1,400	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	21.1%	7.2%	-1.5%	

## 10. オフィスサービス 地域別売上高(億円)

	FY2020					通期	FY2021		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	
日本	569	713	714	1,173	3,170	672	712	644	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	18.1%	-0.1%	-9.7%	
米州	237	253	248	247	986	249	259	270	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	5.2%	2.5%	8.8%	
欧州	256	287	416	370	1,332	366	368	436	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	42.5%	28.1%	4.6%	
その他	39	41	42	42	165	48	47	49	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	20.4%	15.2%	16.1%	
OS事業 合計	1,103	1,295	1,422	1,832	5,654	1,336	1,388	1,400	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	21.1%	7.2%	-1.5%	

## 11. オフィスサービス スクラムパッケージ (国内)

	FY2020					通期	FY2021		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	
売上高(億円)	60	122	115	154	452	111	131	110	
前年同期伸び率	28.8%	33.6%	71.2%	77.2%	54.4%	83.5%	7.9%	-4.3%	
販売本数	9,304	18,667	17,404	22,825	68,200	18,641	19,465	17,555	
前年同期伸び率	32.0%	54.7%	70.3%	86.8%	64.1%	100.4%	4.3%	0.9%	
累計販売本数	81,893	100,560	117,964	140,789	140,789	159,430	178,895	196,450	

## 12. オフィスプリンティング売上高構成比(金額)

		FY2020				通期	FY2021		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3
国内	MFP	63%	62%	63%	61%	62%	64%	60%	62%
	プリンター	23%	23%	24%	25%	24%	24%	26%	25%
	その他	13%	14%	13%	15%	14%	12%	14%	13%
海外	MFP	86%	85%	86%	85%	86%	85%	86%	85%
	プリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	10%	10%
	その他	6%	6%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
合計	MFP	76%	76%	77%	76%	76%	77%	77%	76%
	プリンター	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
	その他	9%	9%	8%	9%	9%	8%	8%	8%

## 13. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハード売上高比率(金額)

		FY2020				通期	FY2021		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3
MFP	国内	71%	69%	72%	64%	69%	70%	78%	74%
	海外	51%	49%	51%	50%	50%	52%	53%	56%
	合計	58%	56%	58%	54%	56%	58%	60%	62%
プリンター	国内	91%	89%	90%	85%	89%	90%	89%	91%
	海外	74%	73%	73%	72%	73%	70%	69%	71%
	合計	85%	83%	84%	81%	83%	82%	81%	83%
CP	国内	60%	59%	62%	56%	59%	62%	64%	62%
	海外	65%	60%	65%	62%	63%	67%	65%	66%
	合計	64%	60%	65%	61%	62%	66%	64%	66%

## 14. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ハードウェア売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2020				通期	FY2021		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3
OP計	国内	-21.9%	-10.7%	-1.9%	-3.3%	-9.4%	16.2%	-33.2%	-11.7%
	海外	-35.3%	-15.3%	-20.6%	-11.4%	-20.6%	38.7%	-1.2%	-6.6%
	(為替影響除く)	-33.0%	-15.7%	-20.3%	-12.9%	-20.4%	29.9%	-5.4%	-13.0%
	合計	-32.3%	-14.3%	-17.1%	-9.4%	-18.1%	32.8%	-8.7%	-7.8%
MFP	国内	-21.2%	-6.2%	0.1%	-4.8%	-8.3%	14.6%	-37.3%	-12.4%
	海外	-33.7%	-14.0%	-19.0%	-10.0%	-19.1%	36.9%	-3.0%	-8.3%
	(為替影響除く)	-31.4%	-14.4%	-18.6%	-11.4%	-18.9%	28.3%	-7.1%	-14.5%
	合計	-31.0%	-12.4%	-15.6%	-8.8%	-16.8%	31.3%	-10.6%	-9.2%
プリンター	国内	-26.6%	-33.6%	-14.2%	6.9%	-16.7%	31.2%	-2.2%	-6.5%
	海外	-54.7%	-33.2%	-41.0%	-30.0%	-40.1%	70.8%	31.4%	21.0%
	(為替影響除く)	-52.9%	-33.8%	-41.3%	-31.7%	-40.2%	59.6%	25.7%	13.1%
	合計	-46.1%	-33.4%	-32.7%	-16.0%	-31.8%	55.1%	17.8%	10.5%
CP	国内	-3.3%	38.1%	-11.0%	26.5%	10.0%	2.6%	-12.6%	1.9%
	海外	-45.3%	-33.8%	-36.5%	-30.0%	-36.1%	29.8%	1.7%	14.8%
	(為替影響除く)	-43.5%	-33.9%	-35.8%	-30.8%	-35.7%	22.3%	-2.6%	6.9%
	合計	-40.2%	-28.4%	-33.6%	-24.2%	-31.3%	24.4%	-0.4%	12.8%
(為替影響除く)	国内	-38.6%	-28.4%	-32.9%	-24.9%	-31.0%	18.4%	-4.1%	6.1%
	海外	-33.0%	-15.7%	-20.3%	-12.9%	-20.4%	29.9%	-5.4%	-13.0%
	合計	-32.3%	-14.3%	-17.1%	-9.4%	-18.1%	32.8%	-8.7%	-7.8%
	合計	-30.5%	-14.6%	-16.8%	-10.5%	-18.0%	26.3%	-11.9%	-12.7%

## 15. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハードウェア(消耗品・保守サービス等)売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2020				通期	FY2021		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3
OP計	国内	-15.3%	-13.7%	-4.2%	-6.1%	-9.9%	6.9%	-2.5%	-2.7%
	海外	-46.0%	-28.7%	-26.5%	-19.4%	-30.5%	37.0%	9.2%	8.7%
	(為替影響除く)	-44.1%	-29.2%	-26.3%	-20.9%	-30.4%	28.0%	4.6%	1.8%
	合計	-34.0%	-22.6%	-17.8%	-14.0%	-22.3%	22.0%	3.9%	3.5%
MFP	国内	-15.8%	-11.5%	-8.2%	-8.6%	-11.0%	6.3%	-2.9%	-2.7%
	海外	-46.4%	-29.5%	-27.2%	-20.0%	-31.1%	37.0%	10.0%	8.4%
	(為替影響除く)	-44.4%	-30.0%	-26.9%	-21.5%	-31.0%	27.9%	5.4%	1.5%
	合計	-36.3%	-23.4%	-20.8%	-16.1%	-24.4%	23.6%	4.9%	4.0%
プリンター	国内	-14.4%	-17.8%	4.9%	-1.1%	-7.6%	8.4%	-1.7%	-2.8%
	海外	-43.0%	-23.1%	-22.0%	-15.2%	-26.2%	37.1%	4.1%	10.9%
	(為替影響除く)	-41.4%	-23.5%	-21.9%	-16.7%	-26.2%	28.5%	0.0%	4.1%
	合計	-25.3%	-19.6%	-5.4%	-6.2%	-14.4%	16.6%	0.2%	1.4%
CP	国内	-16.3%	-15.5%	-10.5%	-10.1%	-13.1%	12.9%	3.8%	3.0%
	海外	-38.2%	-21.0%	-17.8%	-16.6%	-23.5%	39.9%	21.2%	21.9%
	(為替影響除く)	-37.0%	-20.9%	-16.8%	-16.3%	-22.9%	32.2%	16.1%	13.7%
	合計	-35.3%	-20.2%	-16.9%	-15.7%	-22.1%	35.4%	18.7%	19.3%
(為替影響除く)	国内	-34.3%	-20.2%	-16.0%	-15.5%	-21.6%	29.0%	14.4%	12.2%
	海外	-33.0%	-15.7%	-20.3%	-12.9%	-20.4%	29.9%	-5.4%	-13.0%
	合計	-32.3%	-14.3%	-17.1%	-9.4%	-18.1%	32.8%	-8.7%	-7.8%
	合計	-30.5%	-14.6%	-16.8%	-10.5%	-18.0%	26.3%	-11.9%	-12.7%