

## 連結経営指標推移

年度標記：2021年度(2022年3月期)=FY2021とし、他年度も同様

名称略語：オフィスプリンティング=OP オフィスサービス=OS 商用印刷=CP 産業印刷=IP サーマル=IMS その他=OT

## 1. 年度別連結業績指標(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 見通し	
売上高	20,288	20,633	20,132	20,085	16,820	19,100	
前年同期伸び率	-8.2%	1.7%	-2.4%	-0.2%	-16.3%	13.6%	
売上原価	12,402	12,723	12,463	12,870	11,097	12,486	
前年同期伸び率	-6.5%	2.6%	-2.0%	3.3%	-13.8%	12.5%	
売上高比率	61.1%	61.7%	61.9%	64.1%	66.0%	65.4%	
売上総利益	7,886	7,910	7,668	7,215	5,723	6,614	
前年同期伸び率	-10.6%	0.3%	-3.0%	-5.9%	-20.7%	15.6%	
売上高比率	38.9%	38.3%	38.1%	35.9%	34.0%	34.6%	
販売費及び一般管理費	7,547	9,066	6,800	6,425	6,177	6,114	
(その他収益、減損含む)	前年同期伸び率	-3.2%	20.1%	-25.0%	-5.5%	-3.9%	-1.0%
売上高比率	37.2%	43.9%	33.8%	32.0%	36.7%	32.0%	
営業利益	338	-1,156	868	790	-454	500	
前年同期伸び率	-66.9%	-	-	-9.0%	-	-	
売上高比率	1.7%	-5.6%	4.3%	3.9%	-2.7%	2.6%	
税引前利益	299	-1,241	839	758	-410	543	
前年同期伸び率	-68.7%	-	-	-9.6%	-	-	
売上高比率	1.5%	-6.0%	4.2%	3.8%	-2.4%	2.8%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	34	-1,353	495	395	-327	354	
前年同期伸び率	-94.5%	-	-	-20.2%	-	-	
売上高比率	0.2%	-6.6%	2.5%	2.0%	-1.9%	1.9%	
基本的1株当たり当期利益(円)	4.81	-186.75	68.32	54.58	-45.20	52.52	
前年同期伸び率	-94.5%	-	-	-20.1%	-	-	
平均為替レート 1円/USドル	108.39	110.91	110.95	108.80	106.05	107.40	
1円/ユーロ	118.82	129.67	128.46	120.90	123.70	127.93	

## 2. 年度別投資関連指標(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 見通し
研究開発投資	1,143	1,110	1,110	1,028	903	900
売上高比率	5.6%	5.4%	5.5%	5.1%	5.4%	4.7%
有形固定資産減価償却費	680	684	654	625	453	440
設備投資	754	722	724	865	421	430

## 3. 連結財政状態計算書(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
手元流動性資金	1,350	1,606	2,401	2,628	3,350
売上高回転月数 *1	0.8ヵ月	0.9ヵ月	1.4ヵ月	1.6ヵ月	2.4ヵ月
棚卸資産	2,025	1,804	2,077	2,012	1,920
売上原価回転月数 *2	2.0ヵ月	1.7ヵ月	2.0ヵ月	1.9ヵ月	2.1ヵ月
有利子負債	8,597	8,819	9,334	1,796	2,224
負債比率 *3	31.2%	33.4%	34.3%	6.3%	11.8%
総資本	27,592	26,410	27,251	28,676	18,878
ROA *4	1.1%	-4.6%	3.1%	2.7%	-1.7%
親会社の所有者に帰属する持分	10,421	9,095	9,325	9,203	9,202
株主資本比率 *5	37.8%	34.4%	34.2%	32.1%	48.7%
ROE *6	0.3%	-13.9%	5.4%	4.3%	-3.6%

	FY2020 1H	FY2021 1H
	3,371	2,760
	2.7ヵ月	2.0ヵ月
	1,967	2,065
	2.4ヵ月	2.3ヵ月
	2,625	2,350
	14.3%	13.2%
	18,375	17,808
	-1.3%	0.9%
	8,959	8,685
	48.8%	48.8%
	-2.4%	1.2%

\*1 売上高回転月数 = 手元流動性資金 ÷ 1ヵ月平均売上高

\*2 売上原価回転月数 = 棚卸資産 ÷ 1ヵ月平均売上原価

\*3 負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資本

有利子負債 : 社債及び借入金

\*4 ROA(総資本税引前利益率) = 税引前利益 ÷ 総資本

\*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に帰属する持分 ÷ 総資本

\*6 ROE(株主資本当期純利益率)

= 親会社の所有者に帰属する当期利益

÷ 親会社の所有者に帰属する持分

## 4. 連結キャッシュフロー計算書(億円)

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業キャッシュフロー	882	1,102	819	1,167	1,269
投資キャッシュフロー	-1,067	-810	-459	-1,645	-635
財務キャッシュフロー	-199	64	424	757	-40
FCF(フリーキャッシュフロー)	-184	292	360	-478	634

	FY2020 1H	FY2021 1H
	295	407
	-313	-298
	658	-733
	-17	108

## 5. 四半期別連結業績指標(億円)

	FY2020				通期	FY2021		
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	
売上高	3,523	4,096	4,311	4,889	16,820	4,248	4,186	
前年同期伸び率	-26.2%	-20.8%	-13.6%	-5.0%	-16.3%	20.6%	2.2%	
売上総利益	1,220	1,403	1,533	1,565	5,723	1,523	1,525	
前年同期伸び率	-33.8%	-23.3%	-15.8%	-9.1%	-20.7%	24.8%	8.7%	
売上高比率	34.6%	34.3%	35.6%	32.0%	34.0%	35.9%	36.4%	
販売費及び一般管理費	1,433	1,496	1,524	1,722	6,177	1,466	1,451	
(その他収益、減損含む)	前年同期伸び率	-8.6%	-7.5%	-5.5%	6.0%	-3.9%	2.3%	-3.0%
営業利益	前年同期伸び率	40.7%	36.5%	35.4%	35.2%	36.7%	34.5%	34.7%
前年同期伸び率	-212	-93	8	-156	-454	56	74	
前年同期伸び率	-	-	-95.8%	-	-	-	-	
売上高比率	-6.0%	-2.3%	0.2%	-3.2%	-2.7%	1.3%	1.8%	
税引前利益	-226	-68	38	-154	-410	76	82	
前年同期伸び率	-	-	-82.0%	-	-	-	-	
売上高比率	-6.4%	-1.7%	0.9%	-3.2%	-2.4%	1.8%	2.0%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	-186	-35	-2	-102	-327	47	63	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	-	
売上高比率	-5.3%	-0.9%	-0.1%	-2.1%	-1.9%	1.1%	1.5%	
基本的一株当たり当期利益(円)	-25.76	-4.88	-0.38	-14.18	-45.20	6.77	9.34	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	-	
平均為替レート 1USDドル(円)	107.60	106.21	104.47	105.95	106.05	109.50	110.08	
1ユーロ(円)	118.47	124.09	124.49	127.78	123.70	131.92	129.81	

## 6. 地域別売上高(億円)

	FY2020				通期	FY2021	
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2
日本	1,593	1,761	1,813	2,362	7,530	1,713	1,648
前年同期伸び率	-17.8%	-25.3%	-12.6%	0.4%	-13.7%	7.5%	-6.4%
米州	857	1,009	979	1,019	3,866	1,064	1,082
前年同期伸び率	-35.5%	-25.8%	-26.8%	-22.4%	-27.6%	24.1%	7.2%
欧州・中東・アフリカ	742	952	1,123	1,116	3,934	1,063	1,060
前年同期伸び率	-30.0%	-7.0%	-0.9%	-2.6%	-9.9%	43.2%	11.3%
その他	330	373	394	391	1,490	407	395
前年同期伸び率	-25.9%	-13.3%	-11.3%	17.2%	-10.0%	23.4%	6.0%
合計	3,523	4,096	4,311	4,889	16,820	4,248	4,186
前年同期伸び率	-26.2%	-20.8%	-13.6%	-5.0%	-16.3%	20.6%	2.2%

## 7. セグメント別業績(億円)

	FY2020				通期	FY2021		
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	
デジタルサービス	売上高	2,837	3,356	3,513	4,058	13,766	3,463	3,420
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	22.1%	1.9%
営業利益	-73	-26	84	-11	-26	13	35	
営業利益率	-2.6%	-0.8%	2.4%	-0.3%	-0.2%	0.4%	1.0%	
デジタルプロダクツ	売上高	794	817	940	1,018	3,571	894	892
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	12.6%	9.1%
(セグメント間売上を含む)	営業利益	-17	19	72	90	164	90	80
営業利益率	-2.2%	2.3%	7.7%	8.9%	4.6%	10.1%	9.1%	
グラフィックコミュニケーションズ	売上高	321	410	419	447	1,599	425	444
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	32.3%	8.4%
営業利益	-89	-53	-135	-196	-474	10	-7	
営業利益率	-27.8%	-13.1%	-32.2%	-43.9%	-29.7%	2.5%	-1.6%	
インダストリアルソリューションズ	売上高	256	264	299	332	1,152	286	255
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	12.0%	-3.5%
(セグメント間売上を含む)	営業利益	-18	-5	0	6	-16	-9	2
営業利益率	-7.1%	-2.2%	0.2%	2.1%	-1.4%	-3.4%	0.8%	
その他	売上高	124	93	87	95	400	84	82
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	-	-32.0%	-11.9%
営業利益	-31	-35	-26	-44	-138	-32	-41	
営業利益率	-25.5%	-38.1%	-30.8%	-46.5%	-34.6%	-38.6%	-50.3%	
全社・消去	売上高(内部売上)	-811	-846	-949	-1,062	-3,669	-907	-908
営業利益	16	8	12	-1	37	-14	4	
合計	売上高	3,523	4,096	4,311	4,889	16,820	4,248	4,186
前年同期伸び率	-26.2%	-20.8%	-13.6%	-5.0%	-16.3%	20.6%	2.2%	
営業利益	-212	-93	8	-156	-454	56	74	
営業利益率	-6.0%	-2.3%	0.2%	-3.2%	-2.7%	1.3%	1.8%	

※当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入し、事業の種類別セグメントを変更しております。

前年同期についても遡及適用した数値で表示しております。

※セグメント間の売上高は、主にデジタルサービスに対する売上です。

## 8. 期末従業員数(名)

	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	
					Q1	Q2
日本	33,796	31,905	31,648	30,369	30,436	30,082
米州	26,995	25,953	24,299	19,389	19,036	18,859
欧州・中東・アフリカ	16,680	16,150	16,410	16,136	16,119	15,878
中国	10,574	9,518	8,542	6,823	6,570	6,847
アジア・パシフィック	9,833	9,137	9,242	8,467	8,316	8,275
合計	97,878	92,663	90,141	81,184	80,477	79,941

## 9. オフィスサービス サブセグメント別売上高(億円)

	FY2020					通期	FY2021	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	
ITインフラ	446	529	614	913	2,504	532	509	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	19.2%	-3.8%	
ITサービス	225	268	287	352	1,133	280	301	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	24.4%	12.2%	
アプリケーション	186	228	224	264	904	234	274	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	25.7%	19.8%	
BPS(Business Process Services)	221	227	230	240	919	235	241	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	6.1%	5.9%	
OS事業 合計	1,103	1,295	1,422	1,832	5,654	1,336	1,388	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	21.1%	7.2%	

## 10. オフィスサービス 地域別売上高(億円)

	FY2020					通期	FY2021	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	
日本	569	713	714	1,173	3,170	672	712	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	18.1%	-0.1%	
米州	237	253	248	247	986	249	259	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	5.2%	2.5%	
欧州	256	287	416	370	1,332	366	368	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	42.5%	28.1%	
その他	39	41	42	42	165	48	47	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	20.4%	15.2%	
OS事業 合計	1,103	1,295	1,422	1,832	5,654	1,336	1,388	
前年同期伸び率	-	-	-	-	-	21.1%	7.2%	

## 11. オフィスサービス スクラムパッケージ (国内)

	FY2020					通期	FY2021	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	
売上高(億円)	60	122	115	154	452	111	131	
前年同期伸び率	28.8%	33.6%	71.2%	77.2%	54.4%	83.5%	7.9%	
販売本数	9,304	18,667	17,404	22,825	68,200	18,641	19,465	
前年同期伸び率	32.0%	54.7%	70.3%	86.8%	64.1%	100.4%	4.3%	
累計販売本数	81,893	100,560	117,964	140,789	140,789	159,430	178,895	

## 12. オフィスプリンティング売上高構成比(金額)

		FY2020				通期	FY2021	
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2
国内	MFP	63%	62%	63%	61%	62%	64%	60%
	プリンター	23%	23%	24%	25%	24%	24%	26%
	その他	13%	14%	13%	15%	14%	12%	14%
海外	MFP	86%	85%	86%	85%	86%	85%	86%
	プリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	10%
	その他	6%	6%	5%	5%	5%	5%	5%
合計	MFP	76%	76%	77%	76%	76%	77%	77%
	プリンター	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
	その他	9%	9%	8%	9%	9%	8%	8%

## 13. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハード売上高比率(金額)

		FY2020				通期	FY2021	
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2
MFP	国内	71%	69%	72%	64%	69%	70%	78%
	海外	51%	49%	51%	50%	50%	52%	53%
	合計	58%	56%	58%	54%	56%	58%	60%
プリンター	国内	91%	89%	90%	85%	89%	90%	89%
	海外	74%	73%	73%	72%	73%	70%	69%
	合計	85%	83%	84%	81%	83%	82%	81%
CP	国内	60%	59%	62%	56%	59%	62%	64%
	海外	65%	60%	65%	62%	63%	67%	65%
	合計	64%	60%	65%	61%	62%	66%	64%

## 14. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ハードウェア売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2020				通期	FY2021	
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2
OP計	国内	-21.9%	-10.7%	-1.9%	-3.3%	-9.4%	16.2%	-33.2%
	海外	-35.3%	-15.3%	-20.6%	-11.4%	-20.6%	38.7%	-1.2%
	(為替影響除く)	-33.0%	-15.7%	-20.3%	-12.9%	-20.4%	29.9%	-5.4%
	合計	-32.3%	-14.3%	-17.1%	-9.4%	-18.1%	32.8%	-8.7%
MFP	国内	-21.2%	-6.2%	0.1%	-4.8%	-8.3%	14.6%	-37.3%
	海外	-33.7%	-14.0%	-19.0%	-10.0%	-19.1%	36.9%	-3.0%
	(為替影響除く)	-31.4%	-14.4%	-18.6%	-11.4%	-18.9%	28.3%	-7.1%
	合計	-31.0%	-12.4%	-15.6%	-8.8%	-16.8%	31.3%	-10.6%
プリンター	国内	-26.6%	-33.6%	-14.2%	6.9%	-16.7%	31.2%	-2.2%
	海外	-54.7%	-33.2%	-41.0%	-30.0%	-40.1%	70.8%	31.4%
	(為替影響除く)	-52.9%	-33.8%	-41.3%	-31.7%	-40.2%	59.6%	25.7%
	合計	-46.1%	-33.4%	-32.7%	-16.0%	-31.8%	55.1%	17.8%
CP	国内	-3.3%	38.1%	-11.0%	26.5%	10.0%	2.6%	-12.6%
	海外	-45.3%	-33.8%	-36.5%	-30.0%	-36.1%	29.8%	1.7%
	(為替影響除く)	-43.5%	-33.9%	-35.8%	-30.8%	-35.7%	22.3%	-2.6%
	合計	-40.2%	-28.4%	-33.6%	-24.2%	-31.3%	24.4%	-0.4%
(為替影響除く)	-38.6%	-28.4%	-32.9%	-24.9%	-31.0%	18.4%	-4.1%	

## 15. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハードウェア(消耗品・保守サービス等)売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2020				通期	FY2021	
		Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2
OP計	国内	-15.3%	-13.7%	-4.2%	-6.1%	-9.9%	6.9%	-2.5%
	海外	-46.0%	-28.7%	-26.5%	-19.4%	-30.5%	37.0%	9.2%
	(為替影響除く)	-44.1%	-29.2%	-26.3%	-20.9%	-30.4%	28.0%	4.6%
	合計	-34.0%	-22.6%	-17.8%	-14.0%	-22.3%	22.0%	3.9%
MFP	国内	-15.8%	-11.5%	-8.2%	-8.6%	-11.0%	6.3%	-2.9%
	海外	-46.4%	-29.5%	-27.2%	-20.0%	-31.1%	37.0%	10.0%
	(為替影響除く)	-44.4%	-30.0%	-26.9%	-21.5%	-31.0%	27.9%	5.4%
	合計	-36.3%	-23.4%	-20.8%	-16.1%	-24.4%	23.6%	4.9%
プリンター	国内	-14.4%	-17.8%	4.9%	-1.1%	-7.6%	8.4%	-1.7%
	海外	-43.0%	-23.1%	-22.0%	-15.2%	-26.2%	37.1%	4.1%
	(為替影響除く)	-41.4%	-23.5%	-21.9%	-16.7%	-26.2%	28.5%	0.0%
	合計	-25.3%	-19.6%	-5.4%	-6.2%	-14.4%	16.6%	0.2%
CP	国内	-16.3%	-15.5%	-10.5%	-10.1%	-13.1%	12.9%	3.8%
	海外	-38.2%	-21.0%	-17.8%	-16.6%	-23.5%	39.9%	21.2%
	(為替影響除く)	-37.0%	-20.9%	-16.8%	-16.3%	-22.9%	32.2%	16.1%
	合計	-35.3%	-20.2%	-16.9%	-15.7%	-22.1%	35.4%	18.7%
(為替影響除く)	-34.3%	-20.2%	-16.0%	-15.5%	-21.6%	29.0%	14.4%	