

**2016年3月期**  
**(2015年度)**

**第1四半期**  
**決算概要**

**2015年8月6日**  
**株式会社リコー**

**RICOH**  
imagine. change.



\* A4モノクロ複合機/プリンターのラインアップを一新  
省スペースながら、生産性と環境性能を向上  
(写真: RICOH SP 4510SF)

## 本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的  
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から  
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの  
み全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景  
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、  
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計  
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに  
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」[www.ricoh.com/ja/IR/risk.html](http://www.ricoh.com/ja/IR/risk.html))

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等  
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。  
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

\* 当連結会計年度より、一部のリース取引を総額表示から純額表示に変更しております。  
これに伴い、該当する過去の売上実績、またこれに関連する指標・数値については遡及表示しております。

- ✓ 売上高:5,391億円、前年同期比+6.4%増収  
カラーMFP、PP、海外ITサービス、産業分野の売上が拡大
- ✓ 営業利益:206億円、前年同期比▲23.9%減益  
製品拡販を積極的に進めたことと、  
成長のための体制拡大費用増などによる
- ✓ 当期利益129億円、前年同期比▲13.9%
- ✓ 通期利益見通しは変更なし  
市場稼働台数は着実に増加、ノンハードも継続改善見込む
- ✓ 配当予定も変更なし

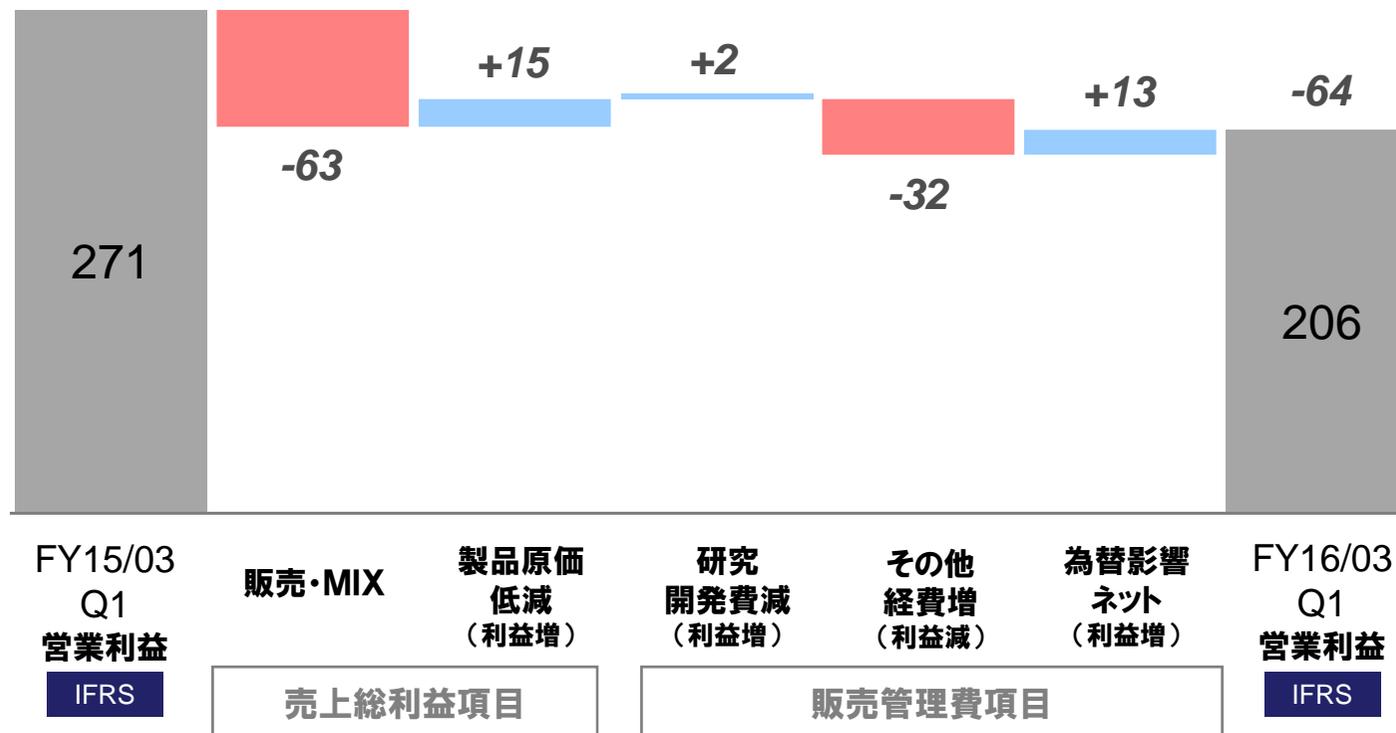
# 2016年3月期 第1四半期 主要指標

	FY16/03 Q1実績	前年同期比	
売上高	5,391億円	+6.4%	為替除く売上高 前年同期比
営業利益	206億円	▲23.9%	日本 ▲3.1%
営業利益率	3.8%	▲1.6pt	米州 ▲0.4%
四半期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	129億円	▲13.9%	欧州 +5.7%
EPS	17.91円	▲2.89円	その他 +10.8%
FCEF *	11億円	▲184億円	合計 +1.2%
研究開発投資	270億円	▲8億円	
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	205億円	+23億円	
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	173億円	▲1億円	
平均為替レート	1USドル	121.31円	+19.16円
	1ユーロ	134.22円	▲5.91円

\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) : ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

# 2016年3月期 第1四半期 営業利益前年比増減

(単位:億円)

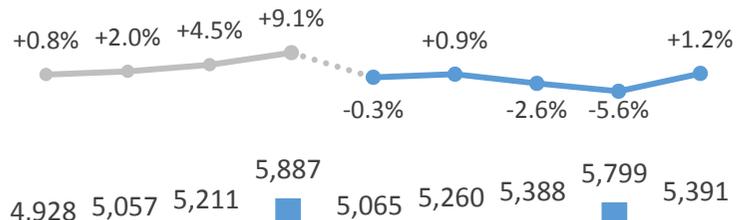


# 事業セグメント別 四半期推移(1)

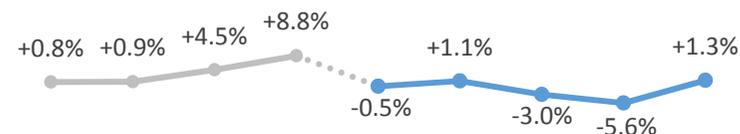
## 連結

### 売上高

■ 売上高(億円)  
● 前年同期伸び率  
(為替除く)

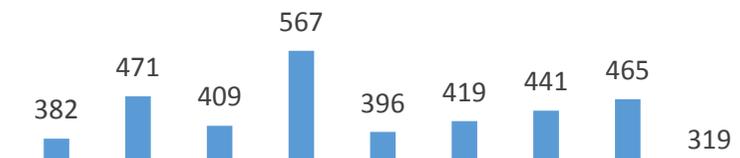
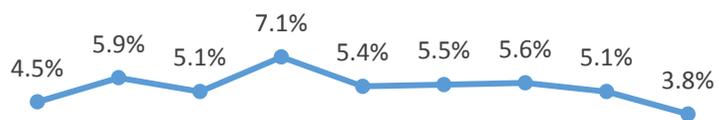


## 画像&ソリューション



### 営業利益

■ 営業利益(億円)  
● 営業利益率

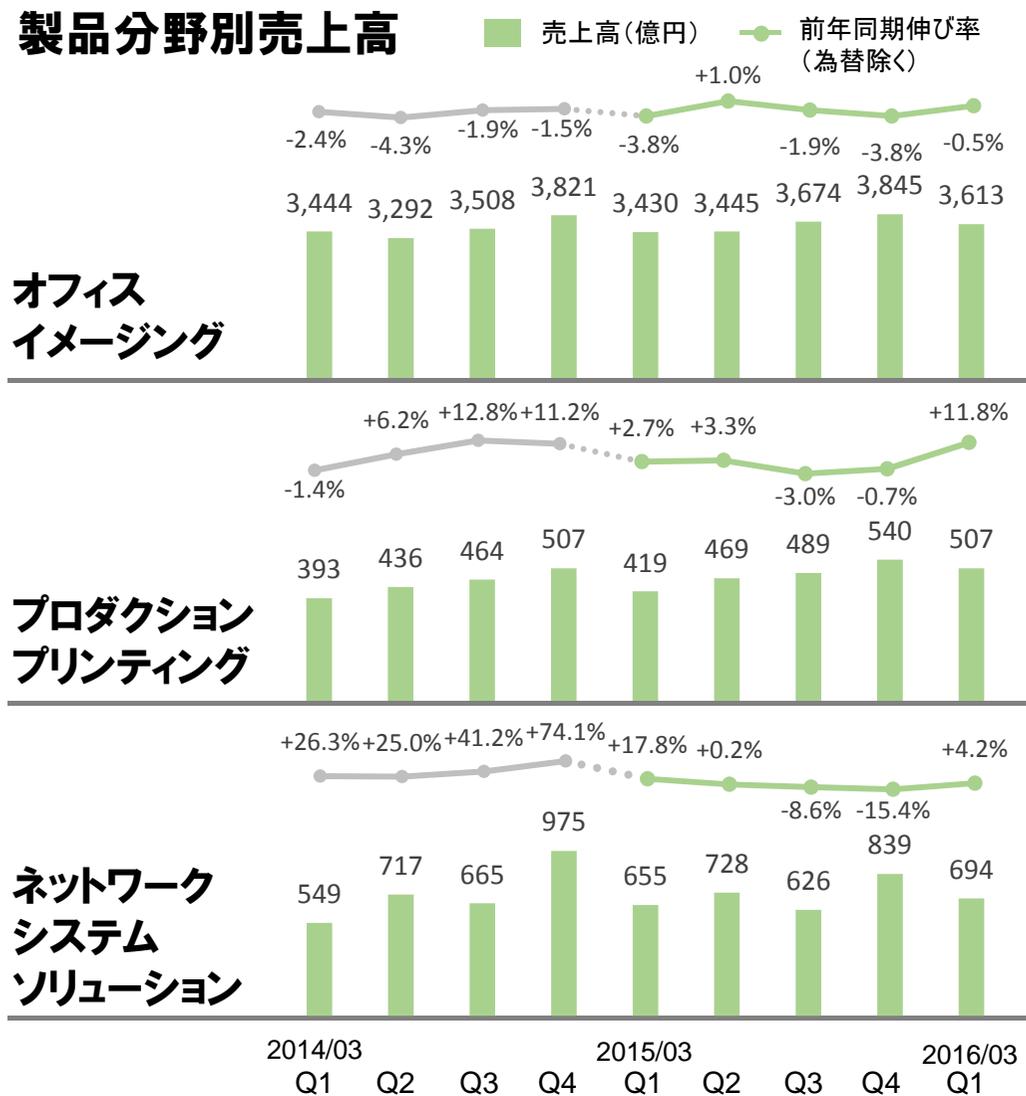


2014/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2015/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2016/03 Q1

2014/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2015/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2016/03 Q1

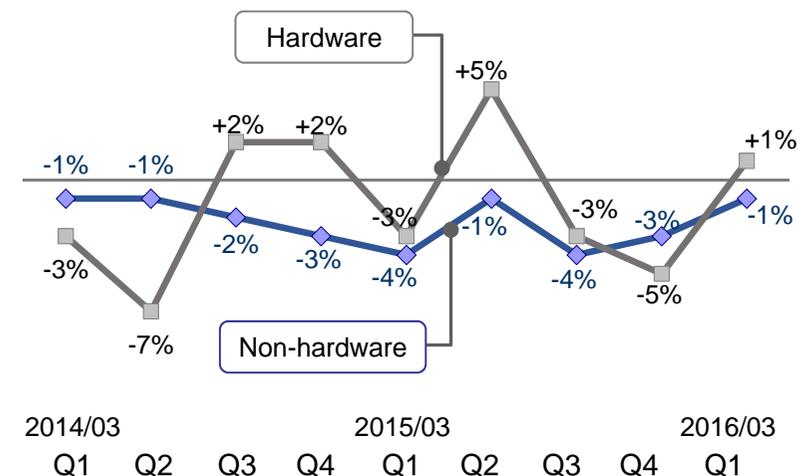
# 補足◇画像&ソリューション分野 内訳

## 製品分野別売上高



## 【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



➡ 詳細は巻末の「データ集」を参照

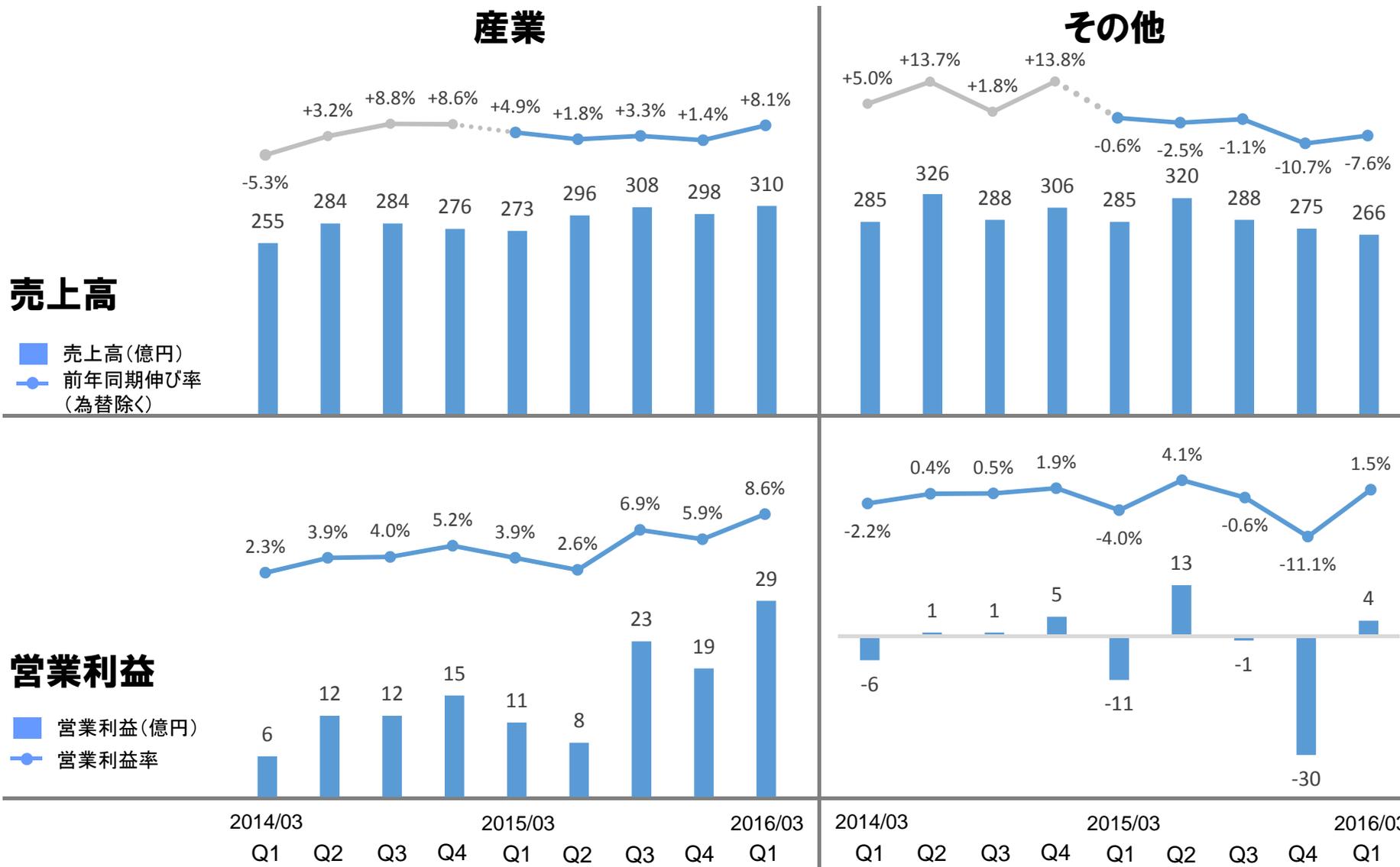
## 【主要製品・サービス 売上高前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

<FY16/03 Q1>	モノクロ	カラー
MFP	-15%	+3%
LP	+17%	-5%
カットシートPP	-1%	+26%

サービス事業 +8%  
(ドキュメント、ITサービス \*PCハード除く)

# 事業セグメント別 四半期推移(2)



# 連結財政状態計算書(1)

## 資産の部

(単位:億円)	2015年6月末	15/03末比 増減額
<b>流動資産</b>	<b>12,638</b>	<b>+474</b>
現金及び預金	1,505	+119
営業債権及びその他の債権	5,622	+86
その他の金融資産	2,686	+85
棚卸資産	2,323	+78
その他の流動資産	500	+104
<b>非流動資産</b>	<b>15,425</b>	<b>+287</b>
有形固定資産	2,804	+37
のれん及び無形資産	4,417	+59
その他の金融資産	6,169	+151
その他の非流動資産	2,035	+38
<b>資産合計</b>	<b>28,064</b>	<b>+762</b>

## 負債及び資本合計の部

(単位:億円)	2015年6月末	15/03末比 増減額
<b>流動負債</b>	<b>7,732</b>	<b>+10</b>
社債及び借入金	2,296	+75
営業債務及びその他の債務	2,555	△214
その他の流動負債	2,880	+149
<b>非流動負債</b>	<b>8,511</b>	<b>+473</b>
社債及び借入金	6,145	+459
退職給付に係る負債	1,439	△2
その他の非流動負債	926	+15
<b>負債合計</b>	<b>16,243</b>	<b>+484</b>
親会社の所有者に帰属する 持分合計	11,110	+268
非支配持分	710	+9
<b>資本合計</b>	<b>11,820</b>	<b>+277</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>28,064</b>	<b>+762</b>
<b>有利子負債合計</b>	<b>8,441</b>	<b>+535</b>

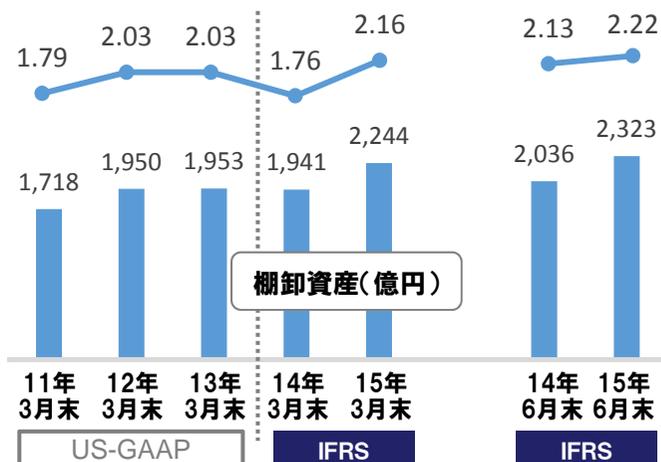
(15/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 122.45 (+2.28)

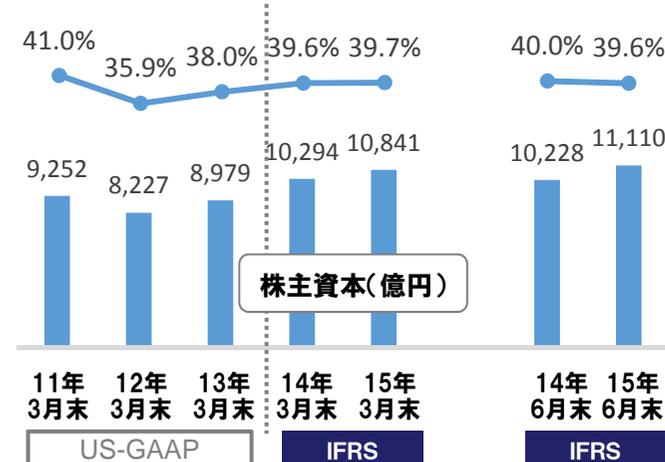
EURO 1 = ¥ 137.23 (+6.91)

# 連結財政状態計算書(2) 主要指標推移

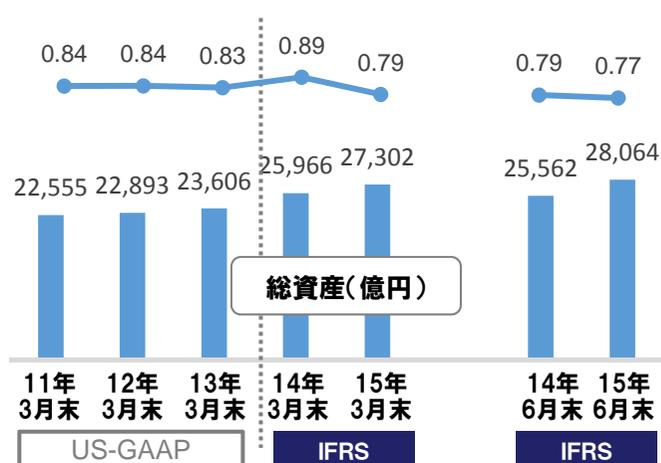
## 棚卸資産回転期間(月数)



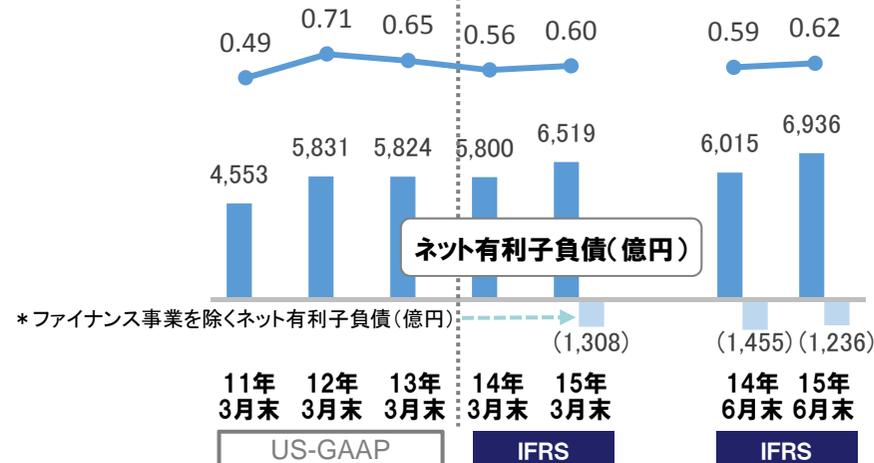
## 親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



## 総資産回転率(一ヶ月平均回数)



## ネットD/Eレシオ(倍率)

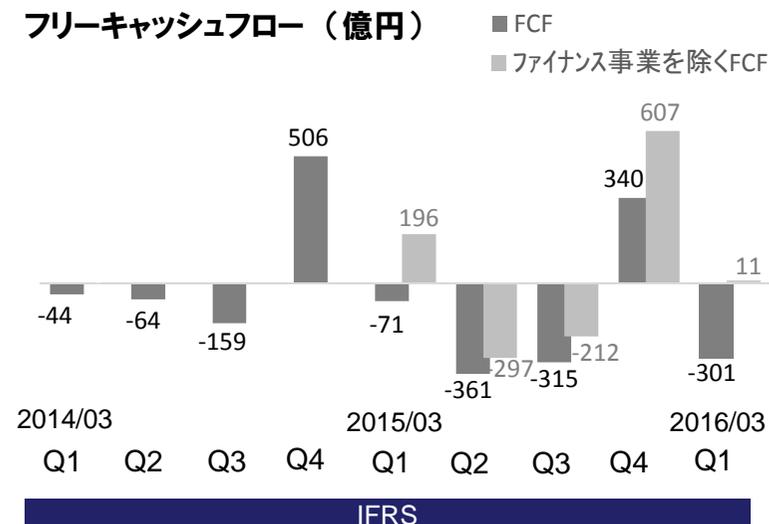


\* リース取引表示方法の変更に伴い、2014年6月末、2015年3月末の棚卸資産回転期間、総資産回転率を遡及表示しております。

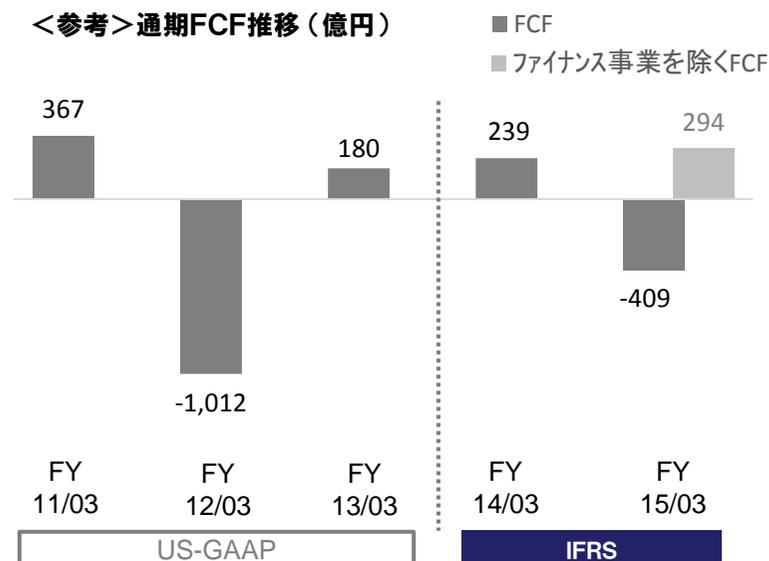
# 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	IFRS	IFRS
	FY2015/03 Apr-Jun	FY2016/03 Apr-Jun
当期利益	164	143
減価償却費	266	264
[ 当期利益+減価償却費 ]	[ 430 ]	[ 408 ]
その他の営業活動	-228	-404
営業活動によるキャッシュフロー	201	3
有形固定資産の購入および売却	-180	-205
事業の買収	-25	-3
その他の投資活動	-67	-96
投資活動によるキャッシュフロー	-273	-305
有利子負債の純増減	-4	518
支払配当金	-119	-123
その他の財務活動	-3	-4
財務活動によるキャッシュフロー	-127	391
換算レートの変動に伴う影響額	-15	30
現金及び現金同等物の純増減額	-214	120
現金及び現金同等物期末残高	1,185	1,497

フリーキャッシュフロー（億円）



<参考> 通期FCF推移（億円）



## 参考◇ファイナンス事業を除外した財務情報<試算>

### ■2016年3月期 第1四半期

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

#### ①損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	5,391	5,242	330
営業利益	206	133	73

#### ②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	28,064	19,562	10,783
ファイナンス事業債権	8,791	0	8,791
負債	16,243	9,399	9,125
有利子負債	8,441	1,866	8,344
資本合計	11,820	10,163	1,657
ネット有利子負債	6,935	△1,236	8,286

#### ③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	△301	11	△312

#### <経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	39.6%	51.9%
有利子負債比率(DEレシオ)	76.0%	18.4%
総資産回転率	0.77	1.08

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

# 2016年3月期見通し 損益計算書

(単位: 億円)	IFRS		前年比較		
	FY2015/03 実績	FY2016/03 見通し	金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,595	<b>8,000</b>	+405	+5.3%	+5.3%
	(海外) 13,918	<b>15,200</b>	+1,282	+9.2%	+5.9%
	合計 21,514	<b>23,200</b>	+1,686	+7.8%	+5.7%
売上総利益	9,069	<b>9,730</b>	+660	+7.3%	
	(対売上高%) 42.2%	<b>41.9%</b>			
販売費&一般管理費	7,911	<b>8,330</b>	+418	+5.3%	
	(対売上高%) 36.8%	<b>35.9%</b>			
営業利益	1,157	<b>1,400</b>	+242	+20.9%	
	(対売上高%) 5.4%	<b>6.0%</b>			
税引前利益	1,122	<b>1,350</b>	+227	+20.2%	
	(対売上高%) 5.2%	<b>5.8%</b>			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	685	<b>830</b>	+144	+21.1%	
	(対売上高%) 3.2%	<b>3.6%</b>			
一株当たり当期利益	94.58	<b>114.50</b>	+19.92		
為替レート	円/1US\$ 109.89	<b>120.33</b>	+10.44		
	円/1EURO 138.85	<b>127.31</b>	-11.54		

## <投資関連>

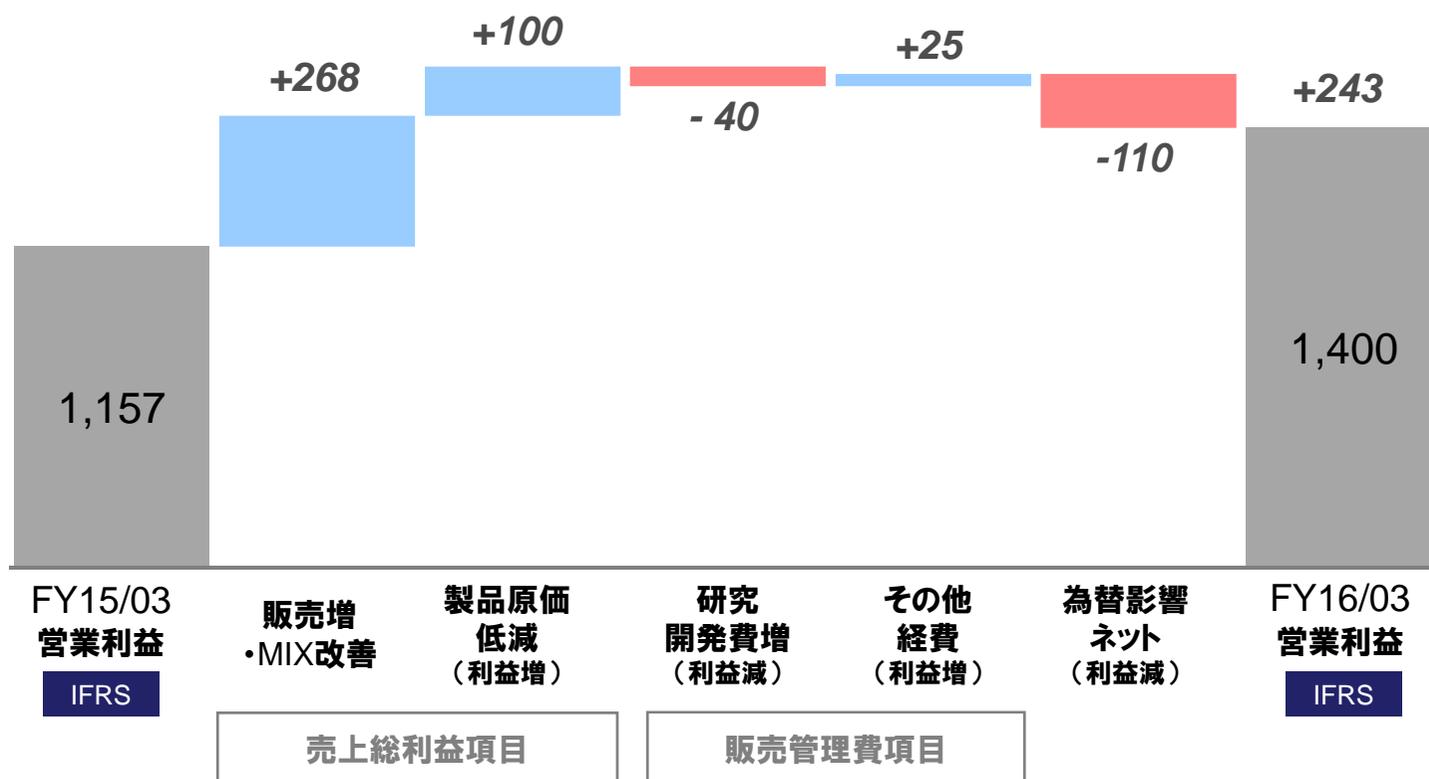
(単位: 億円)	FY15/03 実績	FY16/03 見通し
研究開発投資	1,187	1,280
売上高比率	5.5%	5.5%
設備投資	759	900
減価償却費 (有形固定資産)	709	740

## <FY16/03 為替レート前提>

	Q2-Q4	年間
1USドル	120.00円	120.33円
1ユーロ	125.00円	127.31円

# 2016年3月期見通し 営業利益前年比増減

(単位:億円)



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY15/03 実績	FY16/03 見通し	前年差
USDドル	109.89	120.33	+10.44
ユーロ	138.85	127.31	-11.54

(参考)為替影響度

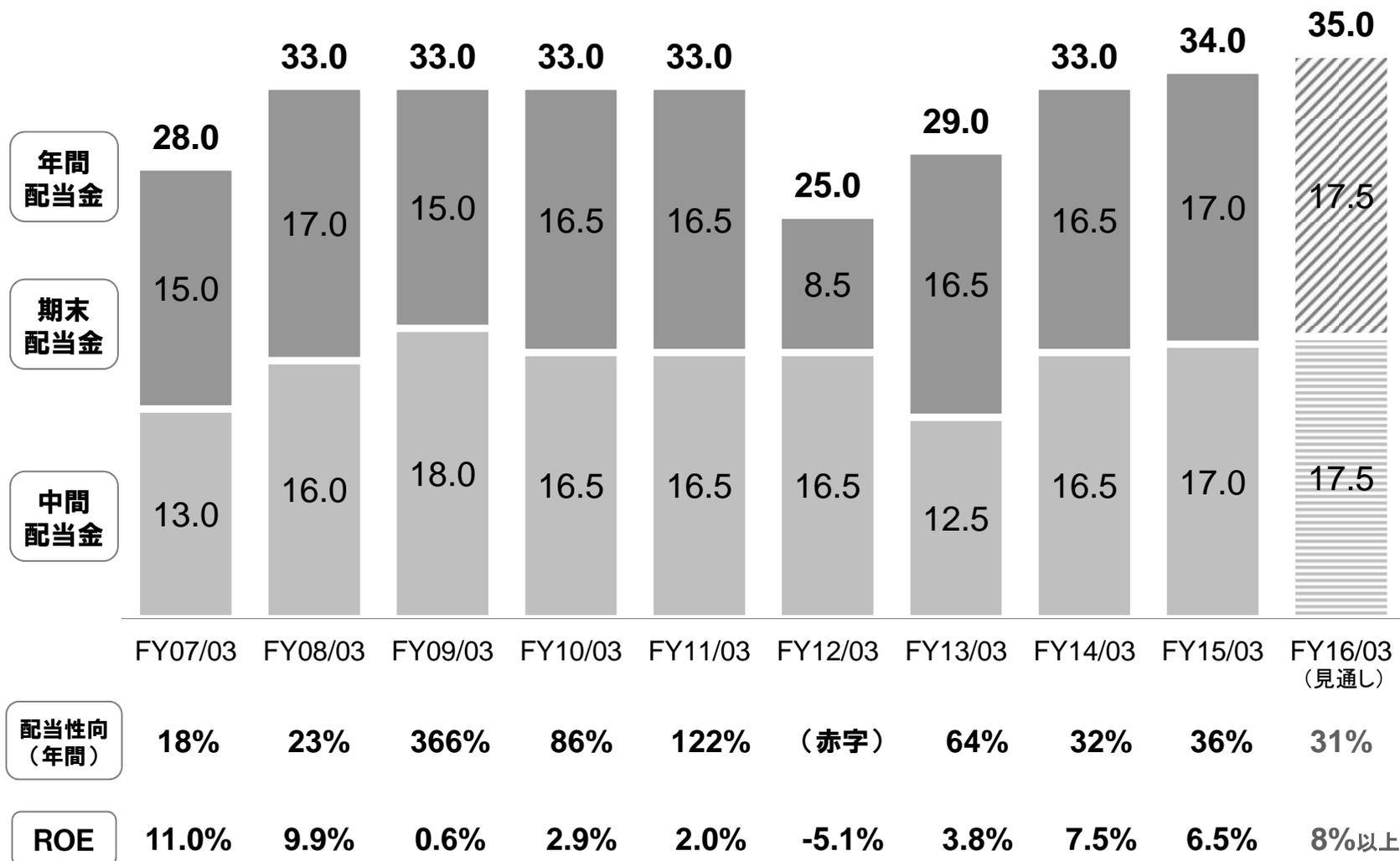
1円の変動による  
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	60	8
ユーロ	38	14



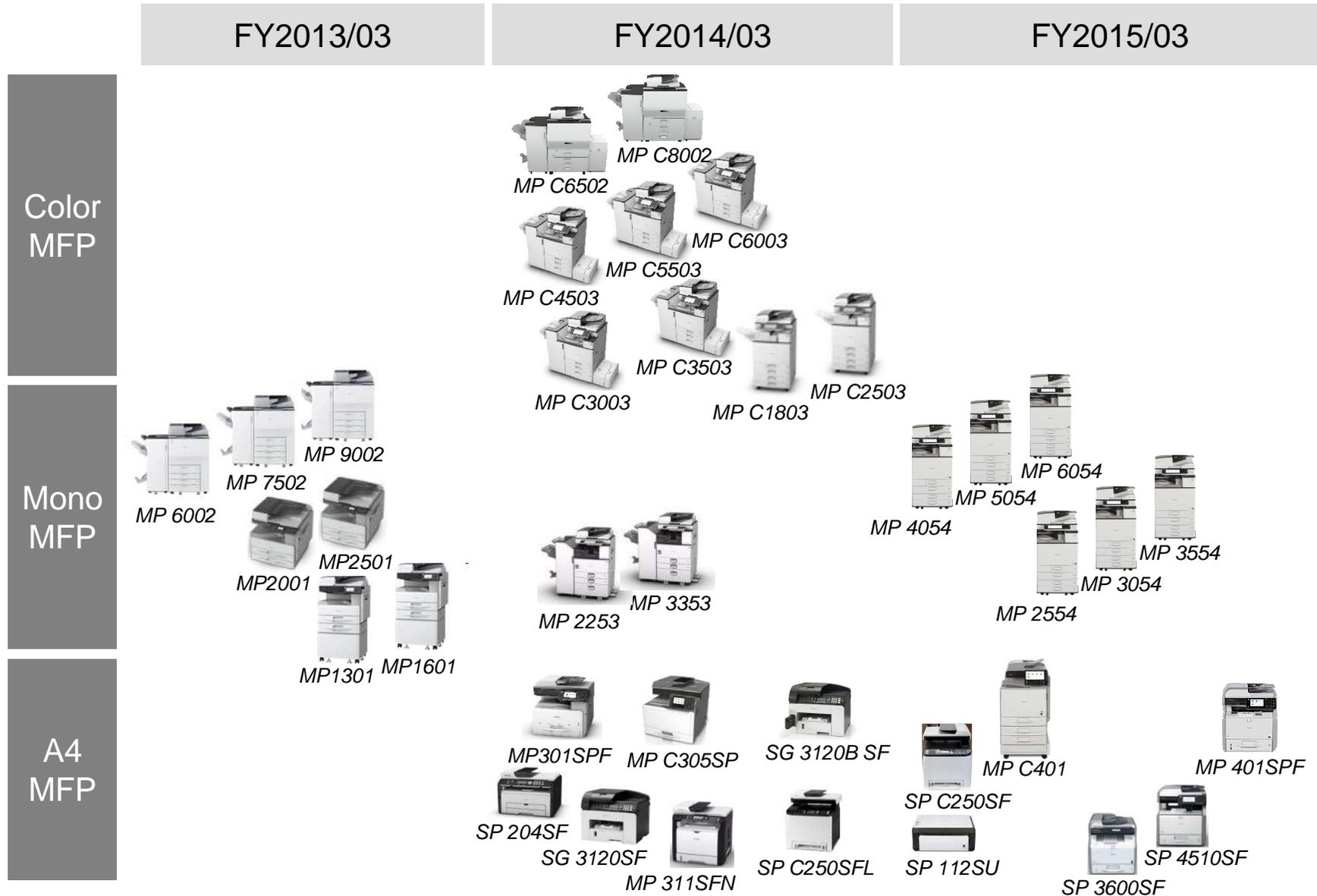
# 配当金 & ROE推移

(単位:円)



## 以降、補足情報

# 参考◇オフィスMFP 主な新製品投入状況



# 参考◇プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況



Color Continuous Form		 <b>InfoPrint5000</b>	 <b>InfoPrint5000VP</b>	 <b>Pro VC60000</b>
Color Cut Sheet	Heavy			 <b>Pro C9110</b>
	Mid	 <b>Pro C900</b>	 <b>Pro C901</b>	 <b>Pro C9100</b>
		 <b>Pro C720</b>		 <b>Pro C7110S</b>
		 <b>Pro C751</b>		 <b>Pro C7100S</b>
	Light	 <b>Pro C651</b>		 <b>Pro C5110S</b>
				 <b>Pro C5100S</b>
Color Wide Format Inkjet		 <b>MP CW2200</b>	 <b>Pro L4000</b>	
		<b>FY09/03 - FY12/03</b>	<b>FY13/03</b>	<b>FY14/03</b>
				<b>FY15/03</b>

# 2016年3月期 第1四半期 損益計算書

(単位: 億円)	IFRS		前年同期比較			
	FY2015/03 Q1実績	FY2016/03 Q1実績	差	伸び率	為替影響 除く伸び率	
売上高						
	(国内)	1,855	1,798	-56	-3.1%	-3.1%
	(海外)	3,210	3,592	+382	+11.9%	+3.7%
	合計	5,065	5,391	+326	+6.4%	+1.2%
売上総利益		2,193	2,248	+55	+2.5%	
	(対売上高%)	43.3%	41.7%			
販売費 & 一般管理費		1,921	2,041	+120	+6.3%	
	(対売上高%)	37.9%	37.9%			
営業利益		271	206	-64	-23.9%	
	(対売上高%)	5.4%	3.8%			
税引前利益		258	194	-63	-24.6%	
	(対売上高%)	5.1%	3.6%			
四半期利益 (親会社の所有者に帰属)		150	129	-20	-13.9%	
	(対売上高%)	3.0%	2.4%			
一株当たり四半期利益		20.80	17.91	-2.89		
為替レート	円/1US\$	102.15	121.31	+19.16		
	円/1EURO	140.13	134.22	-5.91		

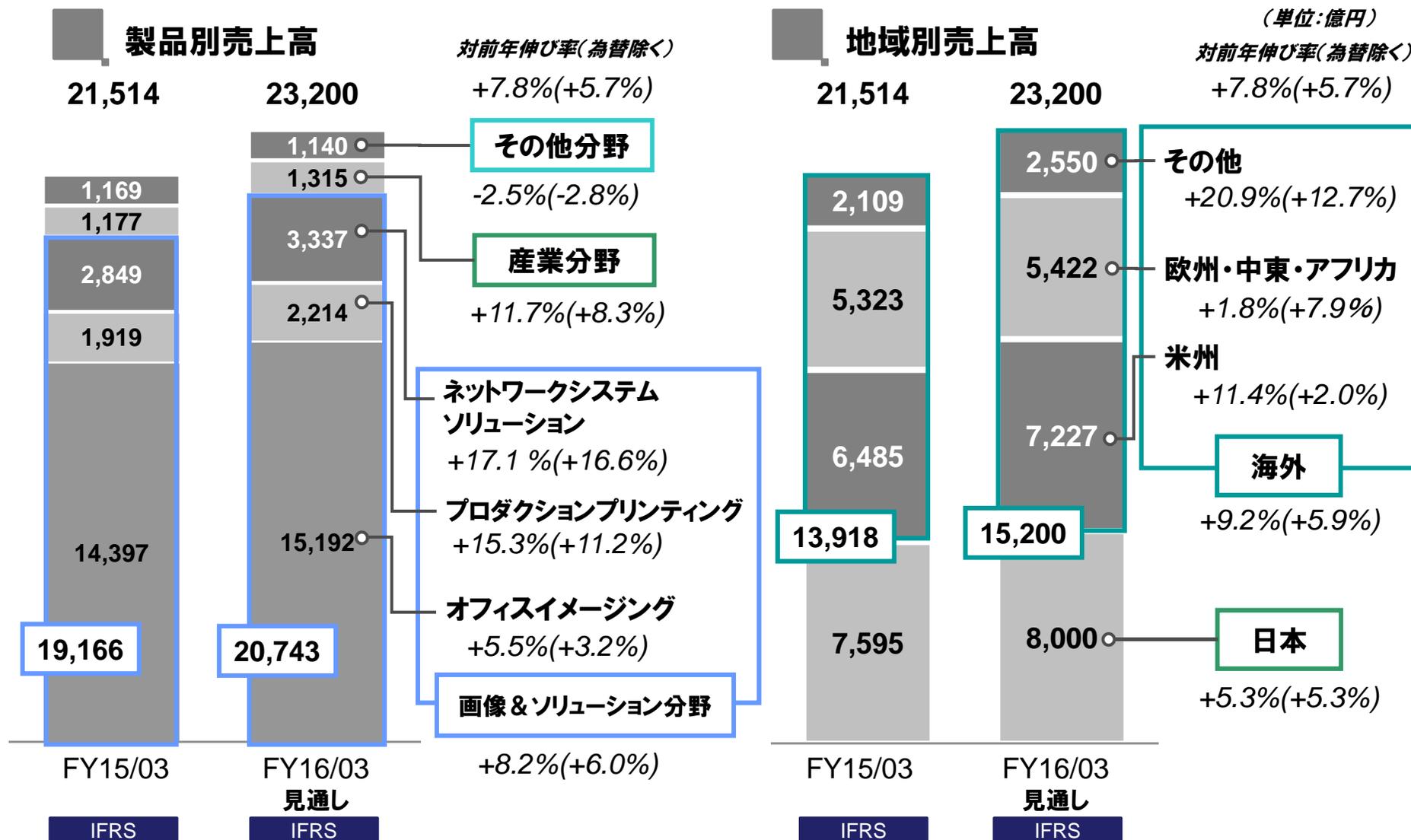
## <投資関連実績>

(単位: 億円)	FY2015/03 Q1実績	FY2016/03 Q1実績
研究開発投資	279	270
売上高比率	5.5%	5.0%
設備投資	182	205
減価償却費 (有形固定資産)	174	173

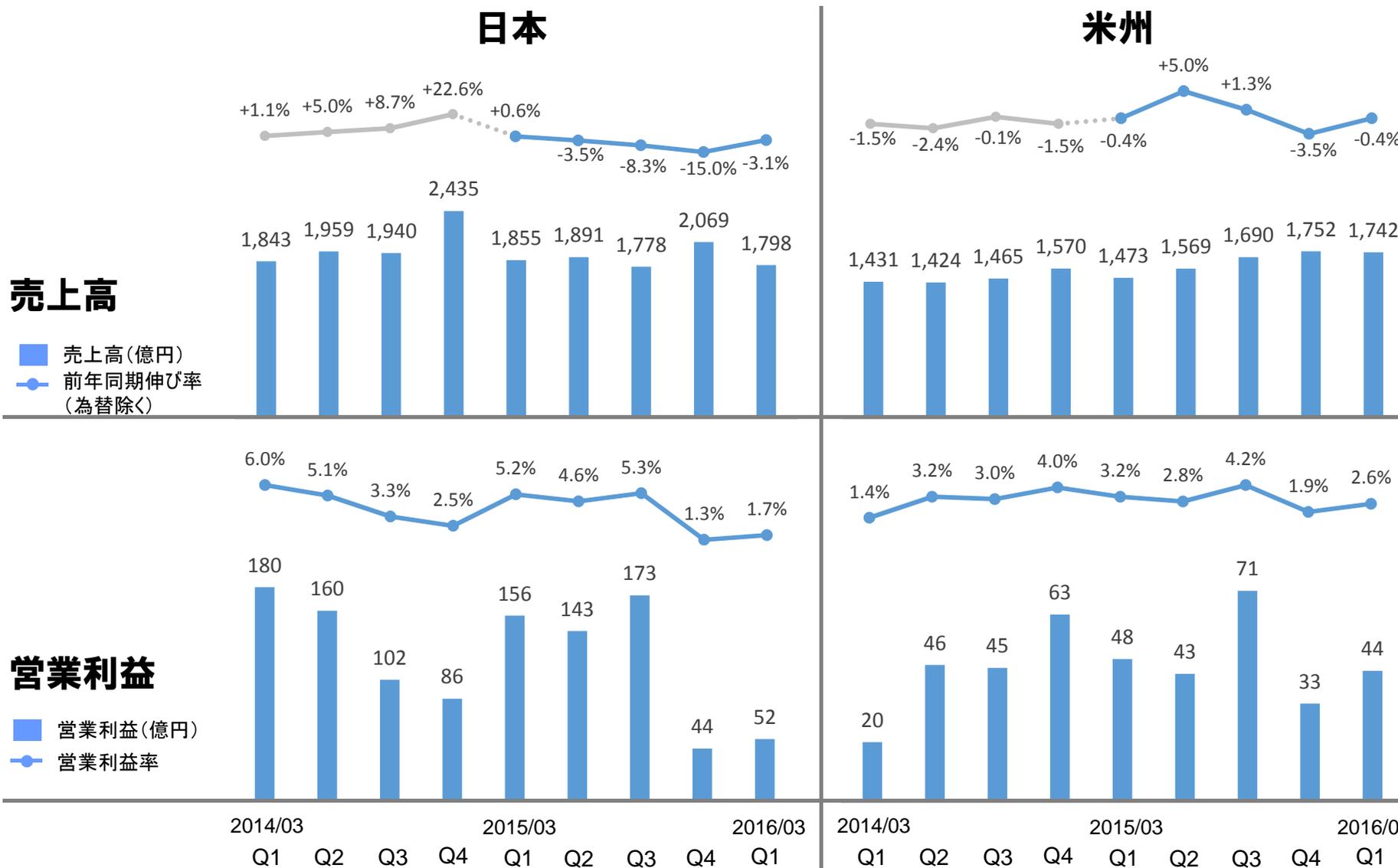
## <FY2016/03 Q1為替レート>

	Q1実績	Q1想定
1USドル	121.31円	120.00円
1ユーロ	134.22円	125.00円

# 2016年3月期見通し 分野別売上高



# 参考◇所在地セグメント別 四半期推移(1)



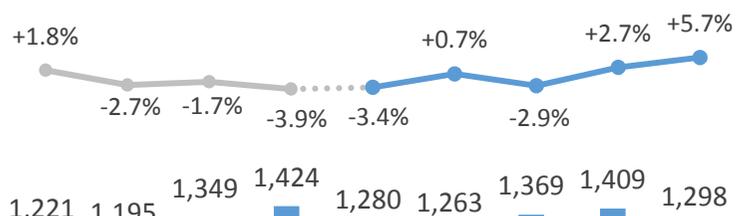
# 参考◇所在地セグメント別 四半期推移(2)

## 欧州・中東・アフリカ

## その他

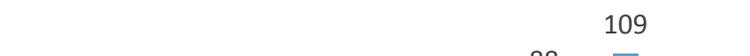
### 売上高

■ 売上高(億円)  
● 前年同期伸び率  
(為替除く)



### 営業利益

■ 営業利益(億円)  
● 営業利益率



2014/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2015/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2016/03 Q1

2014/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2015/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2016/03 Q1

# 補足◇データ集(1)

## 画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 \*為替影響含む金額ベース比率

	FY2014/03				FY2015/03				FY2016/03	FY14/03	FY15/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	57%	52%	54%	51%	55%	52%	54%	52%	52%	53%	53%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	10%	10%	9%	9%	10%	11%	10%	11%	9%	10%
オフィスイメージング他	5%	5%	5%	6%	5%	6%	4%	6%	6%	6%	5%
サービス事業(ドキュメント・IT)	11%	12%	12%	13%	12%	13%	13%	14%	14%	12%	13%
NSS他	9%	11%	11%	12%	10%	10%	9%	10%	9%	11%	10%

## MFP・プリンター ノンハード比率 \*為替影響含む金額ベース比率

		FY2014/03				FY2015/03				FY2016/03	FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	55%	60%	58%	48%	55%	58%	56%	46%	67%	54%	53%
	海外	56%	56%	56%	53%	56%	54%	55%	54%	56%	55%	55%
	合計	56%	57%	57%	51%	56%	55%	55%	51%	59%	55%	54%
オフィスプリンター	国内	88%	85%	87%	88%	89%	88%	91%	86%	90%	87%	88%
	海外	72%	71%	69%	71%	69%	70%	68%	66%	69%	70%	68%
	合計	80%	78%	78%	79%	78%	79%	78%	75%	79%	79%	77%
PP	国内	71%	65%	61%	54%	63%	54%	61%	52%	58%	62%	57%
	海外	62%	54%	55%	50%	62%	59%	62%	57%	58%	55%	60%
	合計	63%	56%	56%	51%	62%	58%	62%	56%	58%	56%	59%

## 補足◇データ集(2)

### MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

		FY2014/03				FY2015/03				FY2016/03	FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
【ハードウェア】												
MFP+プリンター計	国内	-3%	-7%	+3%	+10%	-2%	+7%	+0%	-6%	+4%	+1%	-1%
(オフィス+PP)	海外	+20%	+19%	+27%	+11%	+1%	+9%	+6%	+2%	+9%	+19%	+4%
	(為替除く)	-3%	-7%	+1%	-2%	-4%	+4%	-4%	-5%	+0%	-3%	-2%
	合計	+13%	+11%	+19%	+11%	+0%	+9%	+4%	-1%	+8%	+13%	+3%
	(為替除く)	-3%	-7%	+2%	+2%	-3%	+5%	-3%	-5%	+1%	-1%	-2%
【ノンハード】												
MFP+プリンター計	国内	-4%	-3%	-3%	+2%	-6%	-1%	-5%	-8%	+0%	-2%	-5%
(オフィス+PP)	海外	+24%	+29%	+24%	+6%	+2%	+5%	+6%	+5%	+6%	+20%	+4%
	(為替除く)	+0%	+1%	-2%	-6%	-3%	-0%	-3%	-1%	-1%	-2%	-2%
	合計	+13%	+16%	+13%	+5%	-0%	+3%	+2%	+1%	+4%	+11%	+1%
	(為替除く)	-1%	-1%	-2%	-3%	-4%	-1%	-4%	-3%	-1%	-2%	-3%

\* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

# 補足◇データ集(3)

## MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2014/03				FY2015/03				FY2016/03	FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-2%	-6%	+3%	+10%	-3%	+6%	+1%	-6%	+2%	+2%	-1%
	海外	+21%	+15%	+22%	+5%	-0%	+11%	+8%	+4%	+6%	+15%	+6%
	(為替除く)	-2%	-10%	-3%	-7%	-5%	+6%	-2%	-3%	-2%	-6%	-1%
	合計	+13%	+8%	+15%	+7%	-1%	+10%	+6%	+0%	+5%	+10%	+3%
	(為替除く)	-2%	-9%	-1%	-1%	-4%	+6%	-1%	-4%	-1%	-3%	-1%
MFP	国内	-1%	-8%	+2%	+11%	-3%	+9%	+4%	-5%	+2%	+2%	+0%
	海外	+22%	+15%	+21%	+5%	-1%	+11%	+7%	+2%	+6%	+15%	+5%
	(為替除く)	-2%	-11%	-4%	-7%	-6%	+6%	-3%	-5%	-2%	-6%	-2%
	合計	+13%	+7%	+15%	+7%	-2%	+10%	+6%	-1%	+5%	+10%	+3%
	(為替除く)	-1%	-10%	-2%	-1%	-5%	+6%	-0%	-5%	-1%	-3%	-1%
オフィスプリンター	国内	-13%	+15%	+8%	+3%	-14%	-13%	-36%	-16%	+4%	+4%	-20%
	海外	+15%	+18%	+28%	+2%	+15%	+11%	+16%	+25%	+6%	+15%	+17%
	(為替除く)	-7%	-7%	+2%	-9%	+10%	+6%	+6%	+16%	-2%	-6%	+10%
	合計	+5%	+17%	+21%	+3%	+7%	+3%	+1%	+11%	+6%	+11%	+5%
	(為替除く)	-9%	+0%	+4%	-5%	+3%	-1%	-6%	+5%	-1%	-3%	+0%
PP *	国内	-29%	-22%	+2%	+7%	+21%	+23%	-23%	-12%	+20%	-9%	-2%
	海外	+11%	+46%	+67%	+59%	+13%	-2%	-8%	-9%	+26%	+46%	-3%
	(為替除く)	-10%	+15%	+34%	+39%	+8%	-7%	-17%	-17%	+16%	+20%	-10%
	合計	+4%	+32%	+54%	+48%	+14%	+1%	-10%	-10%	+25%	+35%	-3%
	(為替除く)	-14%	+8%	+27%	+32%	+10%	-3%	-18%	-16%	+17%	+14%	-9%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

# 補足◇データ集(4)

## MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ノンハード】		FY2014/03				FY2015/03				FY2016/03	FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-4%	-3%	-3%	+2%	-5%	-0%	-5%	-7%	+0%	-2%	-4%
	海外	+22%	+29%	+22%	+5%	+1%	+3%	+3%	+3%	+4%	+19%	+2%
	(為替除く)	-2%	+0%	-3%	-6%	-5%	-2%	-5%	-2%	-2%	-3%	-4%
	合計	+11%	+15%	+12%	+4%	-2%	+2%	+0%	-1%	+3%	+10%	-0%
	(為替除く)	-2%	-1%	-3%	-3%	-5%	-1%	-5%	-4%	-1%	-3%	-4%
MFP	国内	-4%	-2%	-3%	-2%	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%	-3%
	海外	+24%	+29%	+24%	+9%	-0%	+2%	+2%	+3%	+3%	+21%	+2%
	(為替除く)	+0%	+1%	-2%	-3%	-5%	-3%	-6%	-2%	-3%	-1%	-4%
	合計	+14%	+17%	+14%	+6%	-1%	+1%	+0%	+1%	+1%	+12%	+0%
	(為替除く)	-1%	+0%	-2%	-3%	-5%	-3%	-5%	-2%	-3%	-2%	-4%
オフィスプリンター	国内	-4%	-5%	-3%	+10%	-11%	+7%	-7%	-14%	+11%	-0%	-7%
	海外	+11%	+25%	+13%	-14%	+6%	+6%	+7%	-0%	+8%	+6%	+5%
	(為替除く)	-11%	-3%	-10%	-24%	+0%	+2%	-1%	-4%	+2%	-13%	-1%
	合計	+2%	+7%	+4%	-1%	-3%	+7%	-0%	-8%	+9%	+3%	-2%
	(為替除く)	-7%	-4%	-6%	-6%	-6%	+4%	-4%	-10%	+6%	-6%	-4%
PP *	国内	-1%	+4%	+2%	+4%	-15%	-20%	-20%	-18%	+1%	+2%	-18%
	海外	+38%	+31%	+36%	+10%	+16%	+19%	+22%	+19%	+17%	+27%	+19%
	(為替除く)	+12%	+3%	+8%	-3%	+10%	+13%	+11%	+10%	+7%	+4%	+11%
	合計	+29%	+25%	+29%	+9%	+10%	+12%	+15%	+13%	+15%	+22%	+13%
	(為替除く)	+9%	+3%	+7%	-2%	+6%	+7%	+6%	+5%	+6%	+4%	+6%

\* カットシート機、連帳機のノンハード売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

## 補足◇データ集(5)

### MFP・プリンター カラー比率 \*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2014/03				FY2015/03				FY2016/03	FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	76%	80%	85%	80%	85%	85%	87%	85%	90%	80%	86%
	海外	54%	52%	58%	61%	62%	61%	63%	64%	65%	57%	62%
	合計	61%	60%	67%	68%	70%	68%	70%	71%	70%	64%	70%
オフィスプリンター	国内	47%	41%	42%	44%	49%	47%	36%	45%	45%	43%	45%
	海外	32%	33%	31%	34%	31%	39%	38%	38%	37%	33%	36%
	合計	36%	36%	34%	38%	35%	41%	37%	40%	39%	36%	38%
PP	国内	31%	29%	27%	32%	32%	34%	27%	25%	42%	30%	29%
	海外	56%	62%	66%	69%	65%	63%	67%	69%	68%	64%	66%
	合計	53%	58%	60%	64%	60%	59%	62%	63%	64%	59%	61%

### 期末従業員数 \*各期末時点(単位:名)

		FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY15/03	FY16/03
		Q1				
日本		38,519	37,401	36,873	36,371	36,698
海外	米州	33,262	31,475	31,853	31,766	31,384
	欧州・中東・アフリカ	17,637	18,229	18,422	18,525	18,535
	中国	11,960	12,094	11,932	12,856	12,727
	アジア・パシフィック	7,864	8,232	9,115	10,433	10,407
	小計	70,723	70,030	71,322	73,580	73,053
合計		109,242	107,431	108,195	109,951	109,751



**RICOH**  
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>