

2015年3月期
(2014年度)

第3四半期
決算概要

RICOH
imagine. change.

2015年1月30日
株式会社リコー
常務執行役員 財務担当
瀬川 大介



*ホワイトナー、クリアナー対応などプリントオンデマンドビジネスの
可能性を広げる Pro C7100シリーズ発売



本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの
み全面的に依拠なさらないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」www.ricoh.com/ja/IR/risk.html)

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ✓ 売上高：1兆6,298億円、前年同期比 +3.0%増収
- ✓ 営業利益：860億円、前年同期比 +9.8%増益
- ✓ 税前利益：848億円、前年同期比 +11.8%増益
- ✓ 当期純利益：523億円、前年同期比 +20.6%増益
- ✓ 日・米・アジアでのカラーMFP販売増加、海外ITサービス事業の拡大、産業分野の堅調な拡大、為替影響などにより、増収・増益を達成
- ✓ 通期業績見通しは変更なし

当年度より、従来の米国会計基準(US-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しております。当資料においては、前年度の数値も一部IFRSベースに置き換えて表記しています。

- 第3四半期の売上高は、1兆6,298億円(前年同期比+3.0%)の増収
営業利益は、860億円(前年同期比+9.8%)の増益
税引前利益は、848億円(前年同期比+11.8%)の増益
当期純利益は、523億円(前年同期比+20.6%)の増益となりました。
- 日本、米州、アジアでのカラーMFP販売の増加、海外ITサービス事業の拡大、産業分野の堅調な拡大、為替影響などにより増収・増益を達成しました。
- 通期業績見通しに変更はありません。

2015年3月期 第3四半期累計 損益計算書

(単位: 億円)	IFRS		前年同期比較		
	FY2014/03 Q3累計 実績	FY2015/03 Q3累計 実績	金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 6,367	6,109	-258	-4.1%	-4.1%
	(海外) 9,453	10,189	+735	+7.8%	+1.2%
	合計 15,820	16,298	+477	+3.0%	-0.9%
売上総利益	6,407	6,791	+384	+6.0%	
	(対売上高%) 40.5%	41.7%			
販売費&一般管理費	5,623	5,930	+307	+5.5%	
	(対売上高%) 35.5%	36.4%			
営業利益	784	860	+76	+9.8%	
	(対売上高%) 5.0%	5.3%			
税引前利益	759	848	+89	+11.8%	
	(対売上高%) 4.8%	5.2%			
四半期利益(親会社の所有者に帰属)	434	523	+89	+20.6%	
	(対売上高%) 2.7%	3.2%			
一株当たり四半期利益	59.88	72.22	+12.34		
為替レート	円/1US\$ 99.42	106.84	+7.42		
	円/1EURO 132.31	140.26	+7.95		

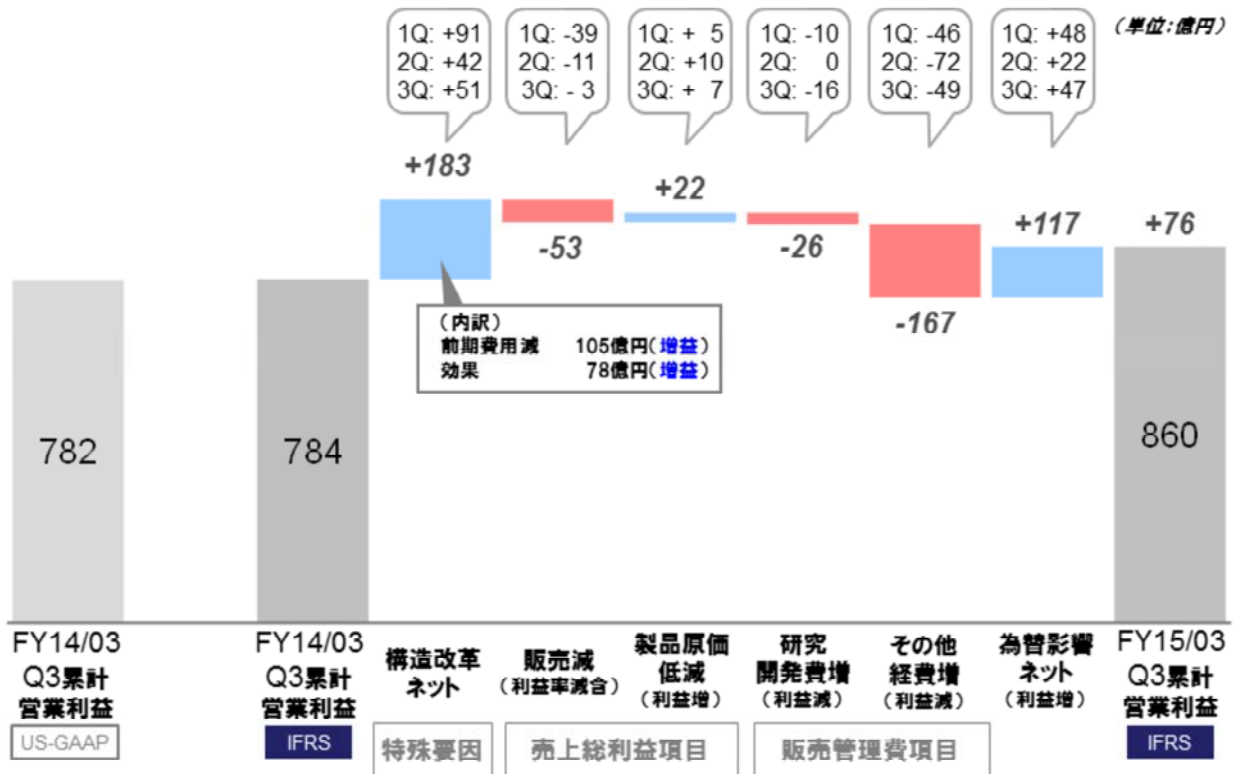
<投資関連実績>

(単位: 億円)	FY2014/03 Q3累計	FY2015/03 Q3累計
研究開発投資	859	868
売上高比率	5.4%	5.3%
設備投資	513	549
減価償却費 (有形固定資産)	468	533

<FY2015/03 Q3為替レート>

	Q3想定	Q3実績
1USD/円	100.00円	114.37円
1ユーロ	140.00円	142.87円

- 3Q累計の売上高は1兆6,298億円(前年同期比+3.0%)、為替影響を除くと前年同期比-0.9%の減収となりました。
- 22ページに参考として掲載していますが、直近3ヶ月の売上高の合計は5,570億円(前年同期比+2.6%)、為替影響を除くと-3.1%の減収となりました。
- 3Q累計の営業利益は860億円(前年同期比+9.8%)の増益となりました。
- 直近3ヶ月の営業利益は302億円(前年同期比+14.1%)の増益となりました。
- 社内計画に対して30億円程度の未達となりました。
欧州販売の低迷やノンハードの積みあがり遅れが影響しています。
また、特殊な理由として、事業所再編に伴う費用が10億円程度追加して発生しています。



<構造改革>

- 構造改革による効果は、予定どおり183億円となりました。
内訳は、前年度費用105億円、それに伴う効果78億円、合計して183億円です。

<販売減>

- 販売は、-53億円の減益となりました。欧州販売の低迷や、ノンハードの積みあがり遅れなどが影響しています。
- カラーMFPの販売増加によるハードのミックス改善などにより徐々に回復基調になりつつあります。

<製造原価低減>

- 製品原価低減の活動で、22億円の利益を創出しました。ほぼ予定どおりです。

<研究開発費>

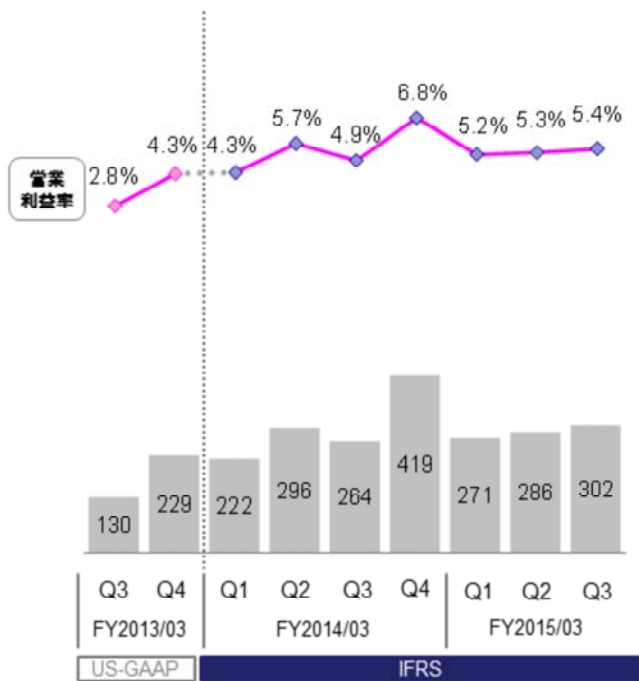
- 研究開発費は26億円の支出となりました。ほぼ計画どおりです。

<その他経費>

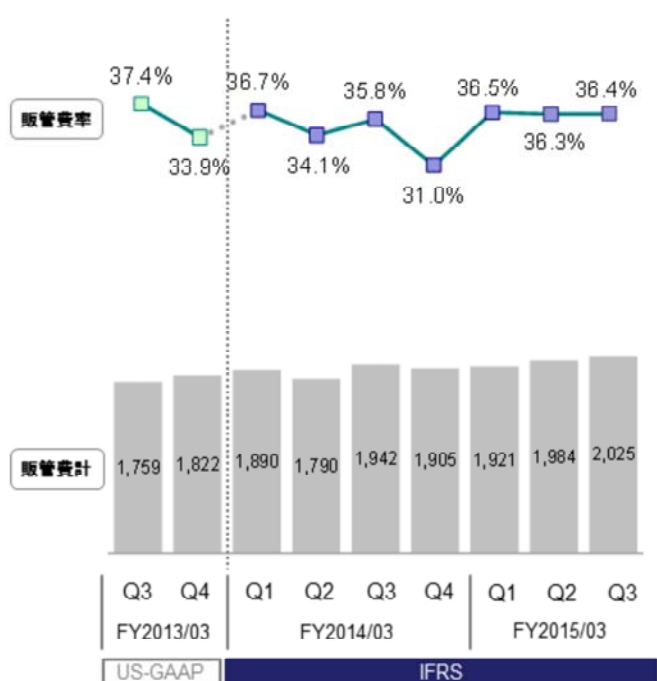
- その他経費は、前年同期比で167億円増加していますが、予定どおりの支出です。M&Aを含むサービス事業の体制強化、新興国の販売強化などにより経費が増えました。さらに、インダストリーと半導体の新会社設立に伴う費用や、昇給・賞与増加による費用も増えています。また3Qでは、事業所再編に伴う費用として10億円程度支出していますが、これは将来の販管費低減の準備となります。
- 以上に為替による増益効果の影響が+117億円効いて、営業利益860億円となりました。



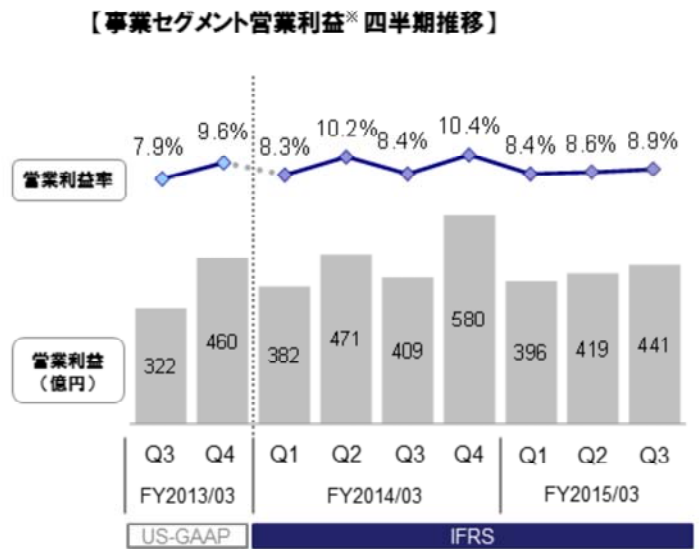
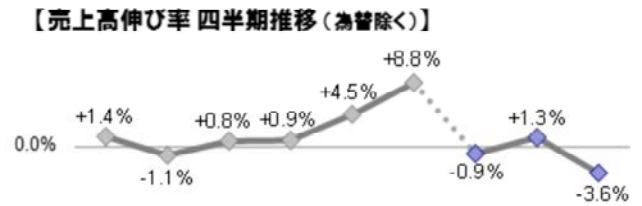
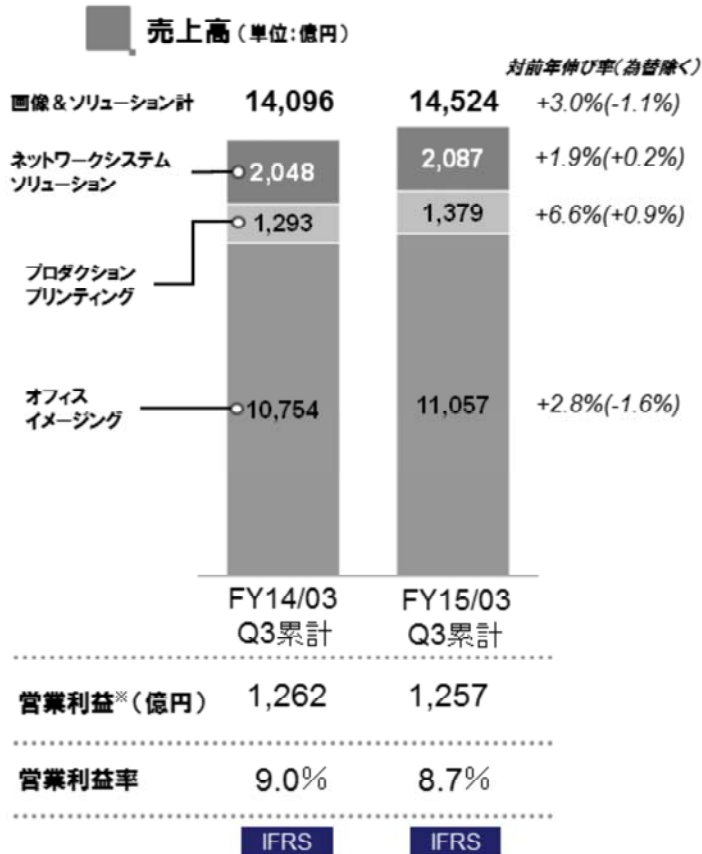
営業利益 (単位:億円)



販売費および一般管理費 (単位:億円)



- 営業利益、営業利益率は毎期ごとに着実に改善しています。
- IFRSベースで、3Qは前年264億円から302億円と増益となっています。
- 販管比率は、安定的に推移しています。



*「消去または全社」分を除く

- 3Q累計売上高は1兆4,524億円(前年同期比+3.0%)の増収、為替除くと-1.1%の減収となりました。
- 売上高伸び率が3Qで-3.6%となっていますが、これは前年度にWindows XP切り替えによるPCの販売特需により売上高が伸びた反動減によるものです。
- 3Q累計営業利益は1,257億円となり、前年から5億円の減益となっています。これは欧州販売の低迷、ノンハードの積みあがり遅れなどの影響によります。

<オフィスイメージング>

- オフィスイメージングの3Q累計の売上高は1兆1,057億円(前年同期比+2.8%)、為替除くと-1.6%の減収となりました。オフィスイメージングで、欧州販売低迷の影響を大きく受けています。

<プロダクションプリンティング>

- プロダクションプリンティングの3Q累計の売上高は1,379億円(前年同期比+6.6%)、為替除くと+0.9%の増収となりました。ノンハードが堅調に拡大しています。

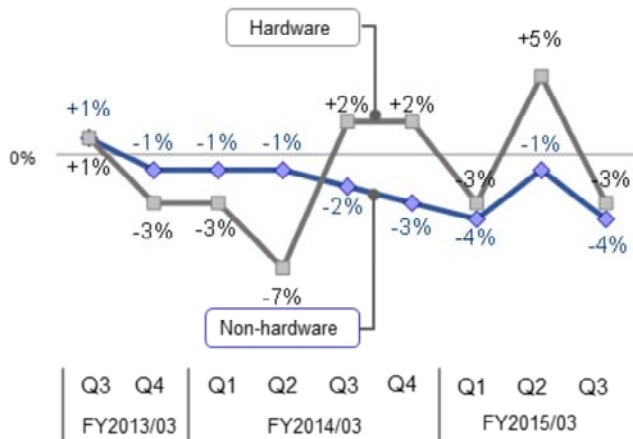
<ネットワークシステムソリューション>

- ネットワークシステムソリューションの3Q累計の売上高は2,087億円(前年同期比+1.9%)、為替除くと+0.2%の増収となりました。前年度の国内PC特需の反動減はあったものの、海外ITサービス拡大が寄与し増収となりました。

主な製品・サービスの状況

【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



【主要製品・サービス FY15/03期Q3累計 売上高前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

	モノクロ	カラー
MFP	-18%	+6%
LP	+1%	-4%
カットシートPP	+1%	+18%
サービス事業	+10% (ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)	

⇒ 詳細は巻末の「データ集」を参照

<ハード>

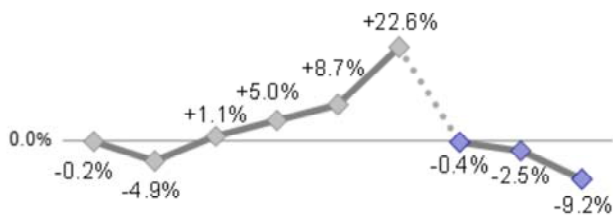
- 3Qハードは前年同期比-3%となりました。
- カラーMFPが増加する一方、海外でモノクロMFPが減少し、MFPハードではほぼフラットとなりました。
- LP(レーザープリンタ)では、前年3Qの国内一括商談の反動減と新製品切り替え前ということが影響しマイナスとなりました。
- PP(プロダクションプリンタ)では、モノクロ連帳機の継続的な減少に加え、前年3Qにカットシート機の新製品効果で大きく伸びた反動減により減少となりました。

<ノンハード>

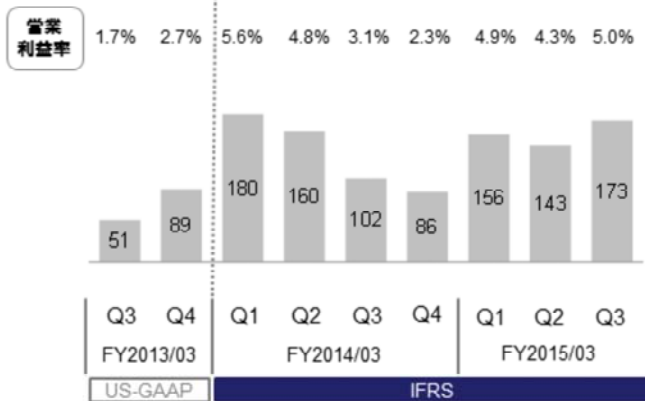
- 3Qノンハードは前年同期比-4%となりました。
- 欧州低調の影響などによるMFP、プリンタのノンハード積み上がり遅れが影響しています。
- PPノンハードは引き続き2桁近い成長を続けています。

日本

【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



【営業利益(億円)】

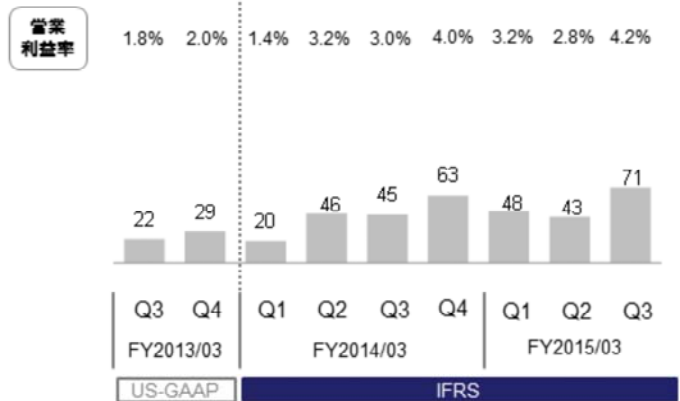


米州

【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



【営業利益(億円)】



<日本>

- 前年同期比で、減収、増益となりました。
- 減収は、前年のPC特需の反動減が要因です。
- 増益の要因は、カラーMFPが増加する一方で、モノクロMFP・PC販売の減少によりミックスが改善し、収益性が良くなったためです。
- また、為替の影響も享受しています。

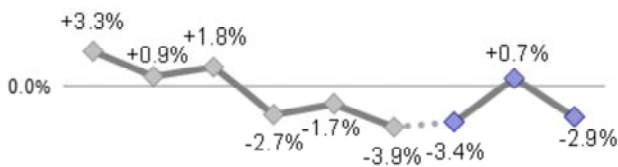
<米州>

- 前年同期比で、増収（為替除く）、増益となりました。
- カラーMFP、PP、ITサービスが堅調に推移して増収を確保しています。
- 過去の構造改革の効果と増収基調の継続で利益は確実に改善しています。

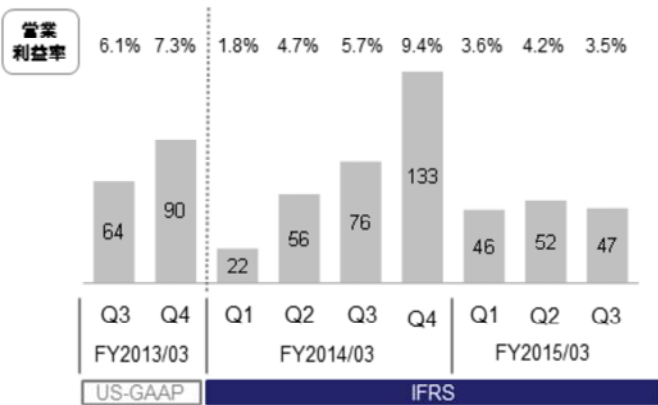


■ 欧州・中東・アフリカ

【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】

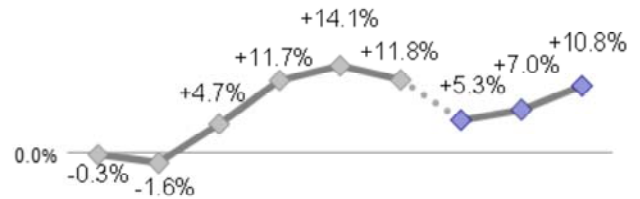


【営業利益（億円）】

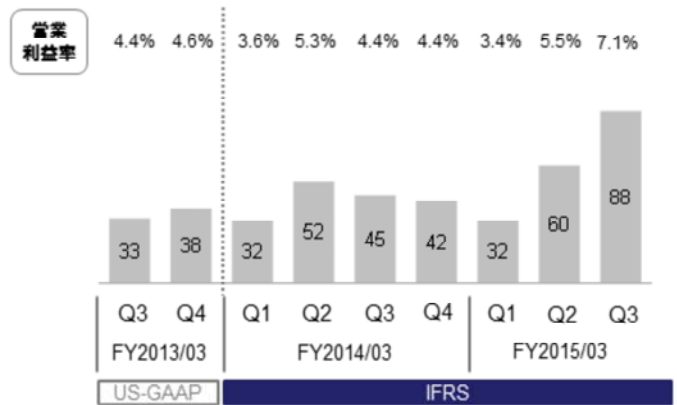


■ その他

【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



【営業利益（億円）】



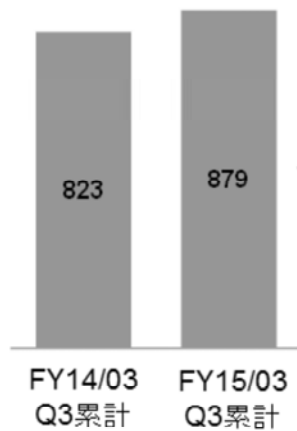
<EMEA>

- 前年同期比で、減収（為替除く）、減益となりました。
- 想定より需要環境が厳しく、モノクロMFPを中心にオフィスイメージングが減収しました。
- PPとITサービスは堅調な成長を遂げています。

<その他（AP・中国）>

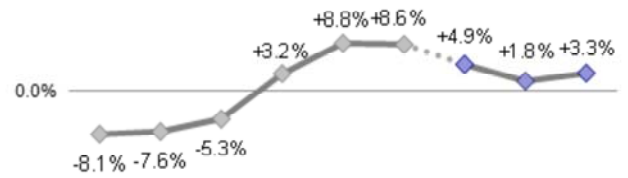
- 前年同期比で、大幅な増収（為替除く）、増益を達成しています。
- MFPが堅調で、ITサービスもインド等の新興国で大幅な成長を遂げています。
- この所在地セグメントには生産拠点もありますので、カラーMFPの増加に伴う生産利益も増加しています。

売上高 (単位: 億円)



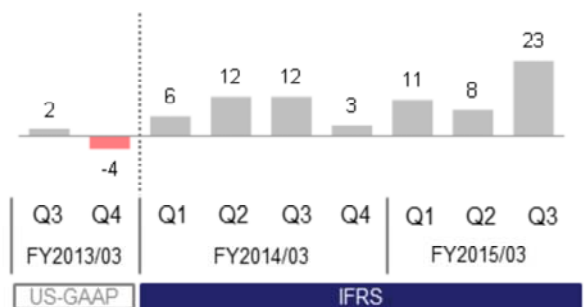
対前年伸び率(為替除く)
+6.8%(+3.3%)

【売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【営業利益※ 四半期推移 (単位: 億円)】

※「消去または全社」分を除く

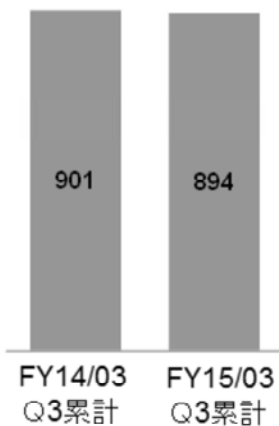


営業利益※(億円)	31	44
営業利益率	3.4%	4.5%
	IFRS	IFRS

*2014年10月の産業分野の再編に伴い、2014年3月期第1四半期から2015年3月期第2四半期までの実績を修正しています。

- 売上高は879億円(6.8%の増収)、為替を除いても3.3%の増収となりました。
- サーマル事業を始め、インダストリ、電子デバイス、IJなどすべての事業で増収となっています。
- 営業利益は、半導体の新会社移行のための費用が発生したものの、3Qでは23億円と大幅な増益を達成しています。
- 9ヶ月累計でも営業利益は44億円となり、9ヶ月経過時点で、前年度の年間営業利益34億円を既に上回り、前年度を上回る増益を達成できています。

■ 売上高 (単位: 億円)



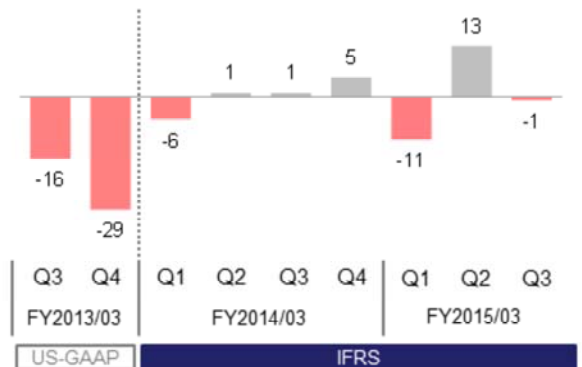
対前年伸び率(為替除く)
-0.7%(-1.5%)

【売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【営業利益※ 四半期推移 (単位: 億円)】

※「消去または全社」分を除く



営業利益※ (億円)	-3	0
営業利益率	-0.4%	0.0%
	IFRS	IFRS

- 売上高は894億円(0.7%の減収)、為替を除けば1.5%の減収となりました。
- デジカメの減収がセグメント売上の減収に響いています。
一眼レフやミラーレスのメジャーな市場に売上は引っ張られ減収となりました。
- 利益貢献を期待しているニッチな分野の勝負商品である中判カメラ「645Z」、動画対応となりました全天球カメラ「THETA」やGRは、価格維持もでき、金額的にも伸びています。
- 営業利益は9ヶ月累計で前年同期から改善しています。
- この分野のトピックスとして、
衣料関連の子会社「三愛」の事業を4月以降譲渡することになりました。

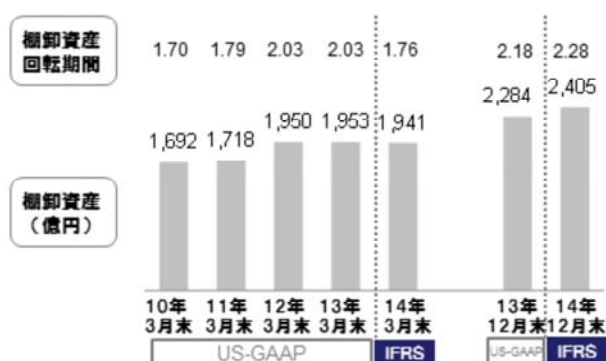
資産の部

(単位:億円)	2014年12月末	14/03末比 増減額
流動資産	12,340	+670
現金及び預金	1,402	△38
営業債権及びその他の債権	5,555	+107
その他の金融資産	2,562	+65
棚卸資産	2,405	+463
その他の流動資産	415	+72
非流動資産	15,148	+852
有形固定資産	2,777	+70
のれん及び無形資産	4,446	+453
その他の金融資産	5,888	+279
その他の非流動資産	2,034	+48
資産合計	27,488	+1,522

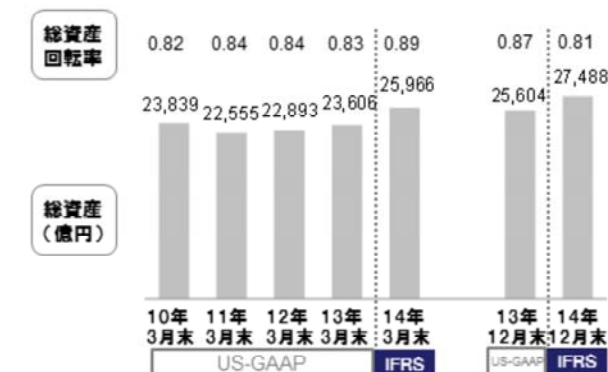
(14/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥120.55 (+17.63)
EURO 1 = ¥146.54 (+ 4.89)

棚卸資産回転期間(月数)



総資産回転率(一ヶ月平均回数)



- 資産合計は27,488億円、為替の影響による増加分も含め、前年度末比で1,522億円の増加となりました。
- 増加要因には棚卸資産が463億円増加したことがあります。棚卸回転期間も2.28と去年同期比で若干の増加傾向にあります。4Qに向けた在庫形成のため上昇していますが、季節性のものです。
- 総資産回転率は為替が円安に進行したため総資産が増加し、回転率が若干低下していますが、4Qの売上拡大により、改善していく見通しです。

負債及び資本合計の部

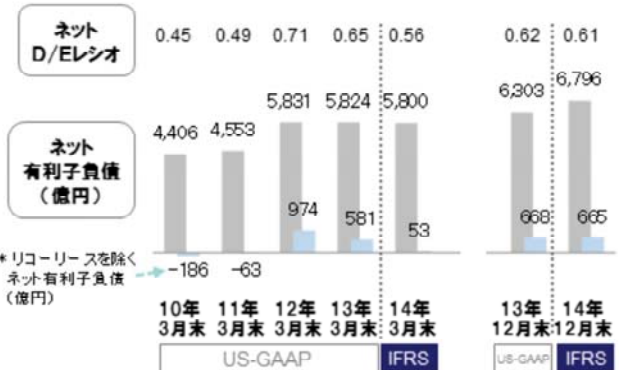
(単位:億円)	2014年12月末	14/03末比 増減額
流動負債	8,307	△48
社債及び借入金	3,079	+361
営業債務及びその他の債務	2,492	△327
その他の流動負債	2,735	△83
非流動負債	7,393	+728
社債及び借入金	5,119	+595
退職給付に係る負債	1,346	+101
その他の非流動負債	927	+32
負債合計	15,701	+679
親会社の所有者に帰属する 持分合計	11,093	+798
非支配持分	693	+43
資本合計	11,786	+842
負債及び資本合計	27,488	+1,522
有利子負債合計	8,198	+957

(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 120.55 (+17.63)
EURO 1 = ¥ 146.54 (+ 4.89)

親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



ネットD/Eレシオ(倍率)



* リコーリースを除く
ネット有利子負債
(億円)

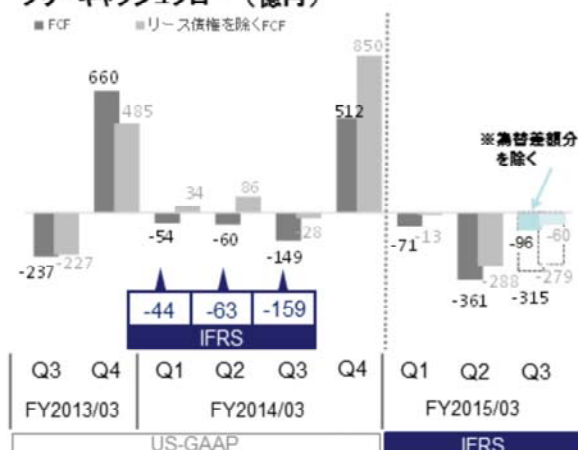
- 親会社の所有者に帰属する持分合計は11,093億円となり前年度より+798億円となり、利益の増加により株主資本比率も39.7%から40.4%に改善しました。
- ネットD/Eレシオについては0.61となり、前年度末より若干改善しましたが、有利子負債は8,198億円となり、前年度末より+957億円の増加となりました。

連結キャッシュフロー計算書

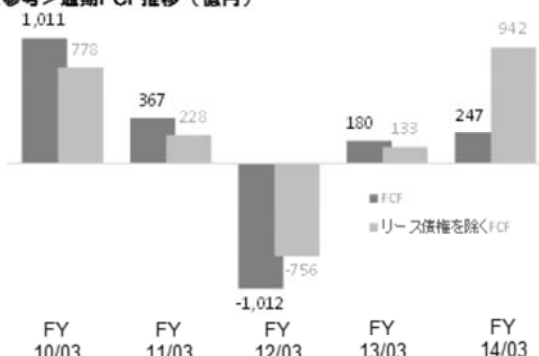
(単位：億円)	IFRS	IFRS
	FY2014/03 Apr-Dec	FY2015/03 Apr-Dec
当期利益	475	568
減価償却費	799	808
[当期利益+減価償却費]	[1,274]	[1,377]
その他の営業活動	-803	-1,020
営業活動によるキャッシュフロー	471	356
有形固定資産の購入および売却	-508	-537
事業の買収	-5	-84
その他の投資活動	-225	-483 ※
投資活動によるキャッシュフロー	-739	-1,106
有利子負債の純増減	683	845
支払配当金	-239	-242
その他の財務活動	-7	-7
財務活動によるキャッシュフロー	436	595
換算レートの変動に伴う影響額	102	118
現金及び現金同等物の純増減額	270	-35
現金及び現金同等物期末残高	1,441	1,365

※2015年度第3四半期のその他の投資活動に、為替差額分-219億円が含まれています。
<為替差額>海外子会社向け資金の調達時と返済時の為替レート差による現金支出

フリーキャッシュフロー（億円）



<参考> 通期FCF推移（億円）



- 営業活動によるキャッシュフローは356億円、前年同期から-115億円の減少となりました。
- 当期利益と減価償却の合計は前年同期から+102億円増加しましたが、上期の買掛金減少の影響などにより、前年同期から減少となりました。
- 投資活動によるキャッシュフローは-1,106億円、前年同期から-366億円の支出となりました。
- その他の投資活動は-483億円です。
その中に、為替差額による-219億円が含まれています。
これは、海外子会社向け資金の調達時と返済時の為替レート差による現金支出です。
- 財務活動の一環として実施していますが、会計処理上、投資活動によるキャッシュフローに入りますためこのように計上していますが、事業に関わる部分ではなくあくまでも財務活動の一環として考えていますので、本来のフリーキャッシュフローとしては為替差額分を除いた-96億円と考えています。
- M&A費用として79億円を支出しています。
また、前年同期は有価証券の売却により70億円の収入がありました。
- 結果として、フリーキャッシュフローは-530億円（為替差額除く）の支出となりました。
売掛金の回収の促進に加え、4Qの売上拡大に伴う在庫減少により

運転資金の改善を進め、フリーキャッシュフローを増加させる見通しです

。

(単位: 億円)	IFRS		IFRS FY2015/03 見通し	前年比較		
	FY2014/03 実績	FY2015/03 前回見通し (2014年10月)		金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 9,051	8,920	8,750	-301	-3.3%	-3.3%
	(海外) 12,905	13,680	13,850	+945	+7.3%	+3.1%
	合計 21,956	22,600	22,600	+644	+2.9%	+0.4%
売上総利益	8,732	9,360	9,360	+628	+7.2%	
	(対売上高%) 39.8%	41.4%	41.4%			
販売費&一般管理費	7,528	7,960	7,960	+432	+5.7%	
	(対売上高%) 34.3%	35.2%	35.2%			
営業利益	1,203	1,400	1,400	+197	+16.3%	
	(対売上高%) 5.5%	6.2%	6.2%			
税引前利益	1,180	1,350	1,350	+170	+14.3%	
	(対売上高%) 5.4%	6.0%	6.0%			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	728	800	800	+72	+9.9%	
	(対売上高%) 3.3%	3.5%	3.5%			
一株当たり当期利益	100.44	110.35	110.35	+9.91		
為替レート	円/1US\$ 100.29	101.53	105.13	+4.84		
	円/1EURO 134.47	139.47	140.19	+5.72		

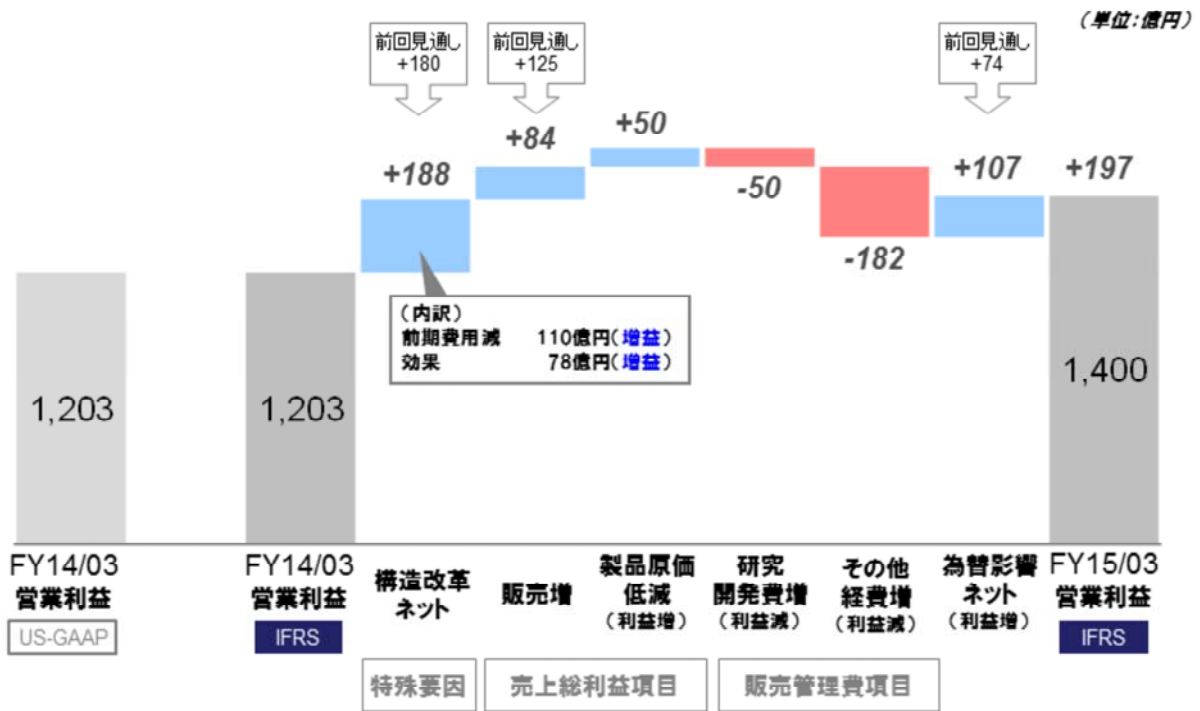
(単位: 億円)	FY14/03 実績	FY15/03 見通し
研究開発投資	1,162	1,210
売上高比率	5.3%	5.4%
設備投資	729	780
減価償却費 (有形固定資産)	633	720

	Q4	年間
1USドル	100.00円	105.13円
1ユーロ	140.00円	140.19円

- 3Qまでの計画達成を踏まえ、2015年3月期の通期業績見通しは
売上高2兆2,2600億円(前年同期比+2.9%)
営業利益1,400億円(前年同期比+16.3%)
当期利益800億円(前年同期比+9.9%)を継続します。
- 4Qの為替想定レートは
1USドル100.00円、1ユーロ140.00円を継続します。
- カラーMFPは引き続き売上拡大を目指します。
また、モノクロMFPの新製品ラインナップも出揃ったため、4Qに貢献すると期待しています。ノンハード積み上がり遅れも徐々に改善するものと見ています。
- カットシートカラーPPのMIFも引続き着実に拡大していく見通しです。
- 結果として、売上高、利益面で期初の見通しは達成できると考えています。



2015年3月期 営業利益見通し:前年比増減



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY14/03 実績	FY15/03 見通し	前年差
USドル	100.29	105.13	+4.84
ユーロ	134.47	140.19	+5.72

(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

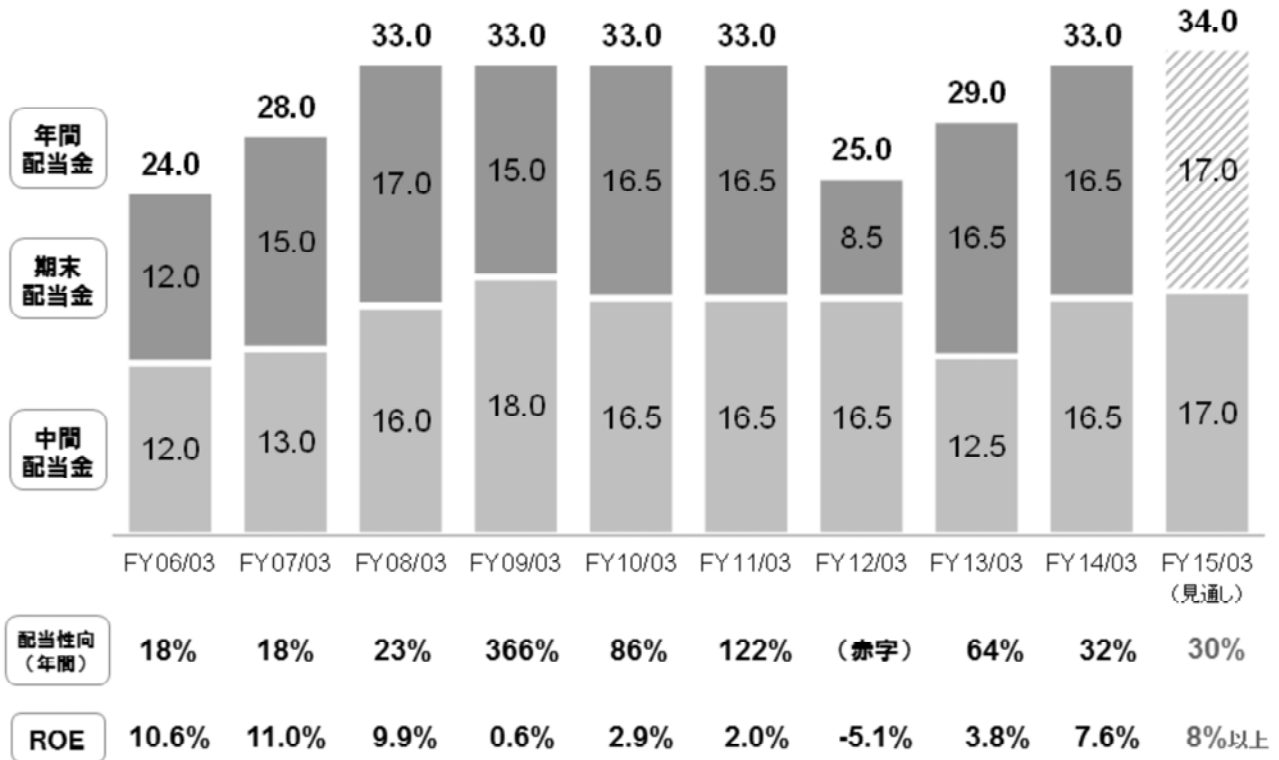
(単位:億円)	売上	営業利益
USドル	60	8
ユーロ	38	14

- 年間営業利益見通1,400億円の前年比増減見通しは構造改革、販売増、為替影響の項目についてそれぞれ増加しています。



配当金 & ROE推移

(単位:円)

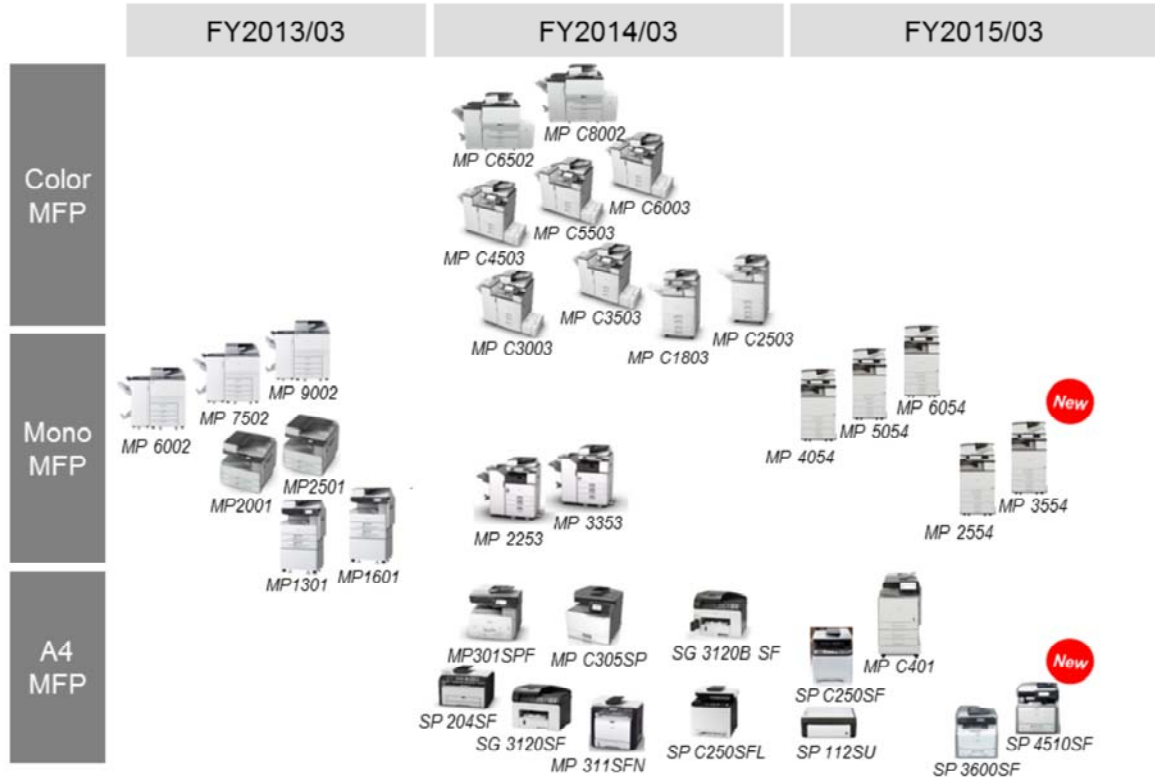


- 2015年3月期の期末配当見通しは引続き17円の予定です。
- 年間34円の見通しも変更しません。

以降、補足情報

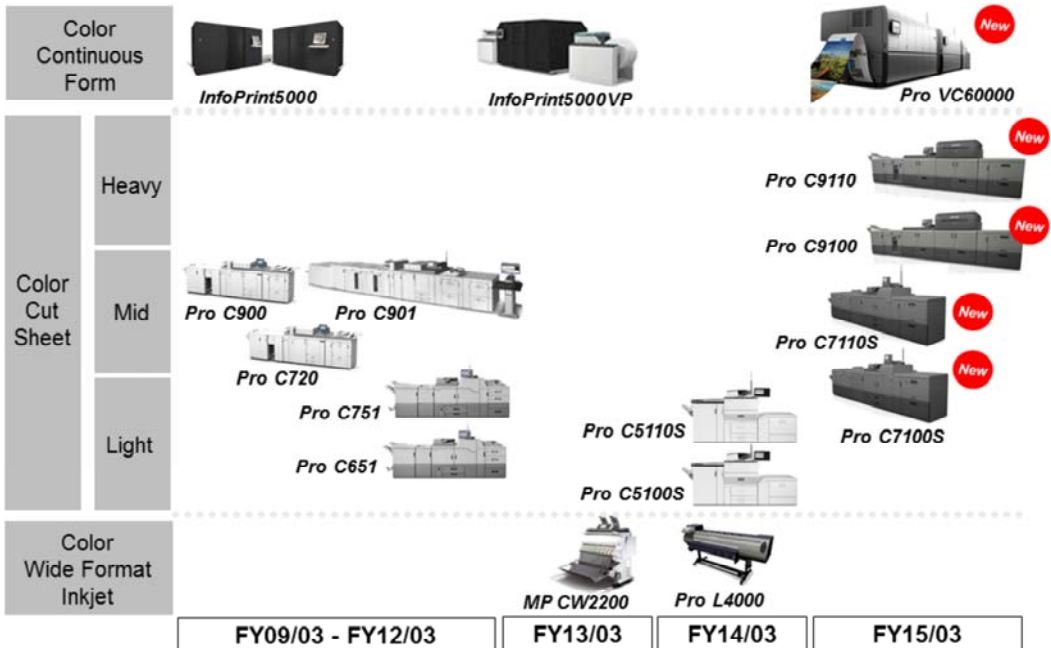


参考: オフィスMFP 主な新製品投入状況



参考：プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

RICOH
imagine. change.





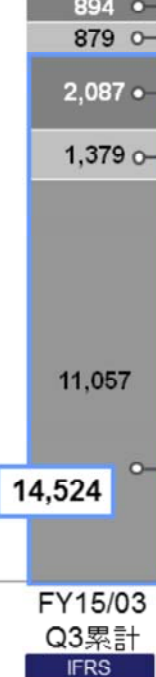
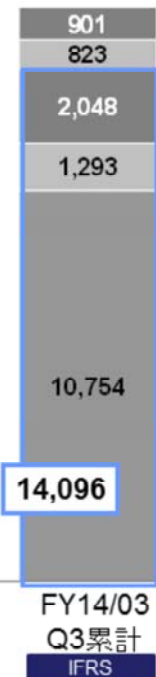
(単位:億円)

製品別売上高

15,820

16,298

対前年伸び率(為替除く)
+3.0%(-0.9%)



その他分野

-0.7%(-1.5%)

産業分野

+6.8%(+3.3%)

ネットワークシステム
ソリューション

+1.9%(+0.2%)

プロダクションプリンティング

+6.6%(+0.9%)

オフィスイメージング

+2.8%(-1.6%)

画像&ソリューション分野

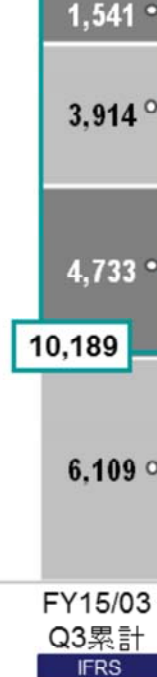
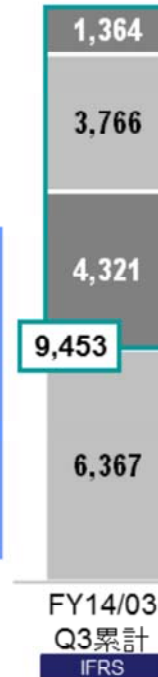
+3.0%(-1.1%)

地域別売上高

15,820

16,298

対前年伸び率(為替除く)
+3.0%(-0.9%)



その他
+13.0%(+7.7%)

欧州・中東・アフリカ
+3.9%(-1.9%)

米州
+9.5%(+1.9%)

海外

+7.8%(+1.2%)

日本

-4.1%(-4.1%)

2015年3月期 第3四半期 損益計算書

(単位:億円)	IFRS		前年同期比較		
	FY2014/03 Q3実績	FY2015/03 Q3実績	金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,157	1,960	-197	-9.2%	-9.2%
	(海外) 3,270	3,610	+339	+10.4%	+0.9%
	合計 5,428	5,570	+141	+2.6%	-3.1%
売上総利益	2,207	2,327	+120	+5.4%	
	(対売上高%) 40.7%	41.8%			
販売費&一般管理費	1,942	2,025	+82	+4.3%	
	(対売上高%) 35.8%	36.4%			
営業利益	264	302	+37	+14.2%	
	(対売上高%) 4.9%	5.4%			
税引前利益	257	292	+35	+13.8%	
	(対売上高%) 4.7%	5.3%			
四半期利益(親会社の所有者に帰属)	153	183	+30	+19.9%	
	(対売上高%) 2.8%	3.3%			
一株当たり四半期利益	21.14	25.34	+4.20		
為替レート	円/US\$ 100.46	114.37	+13.91		
	円/EURO 136.70	142.87	+6.17		

<投資関連実績>

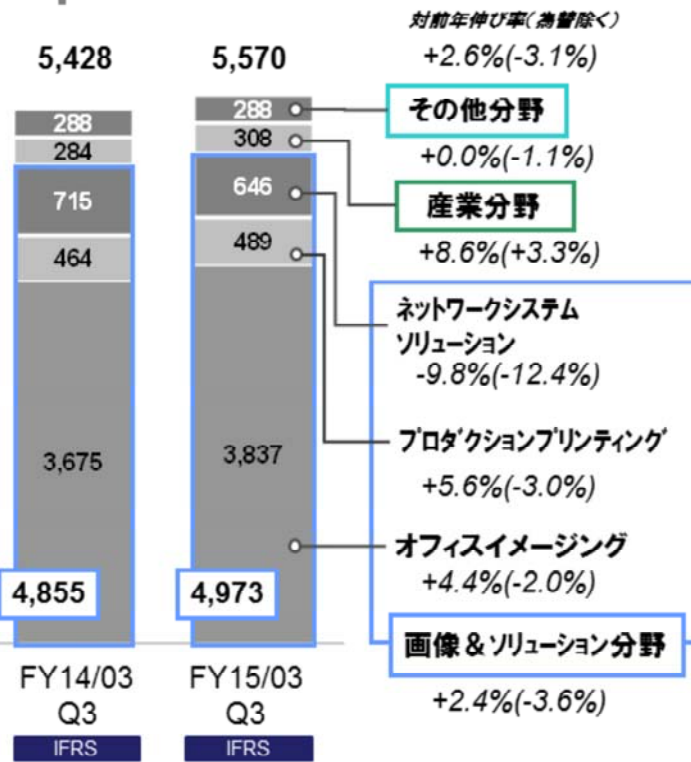
(単位:億円)	FY2014/03 Q3実績	FY2015/03 Q3実績
研究開発投資	283	286
売上高比率	5.2%	5.1%
設備投資	158	162
減価償却費 (有形固定資産)	163	175

<FY2015/03 Q3想定レート>

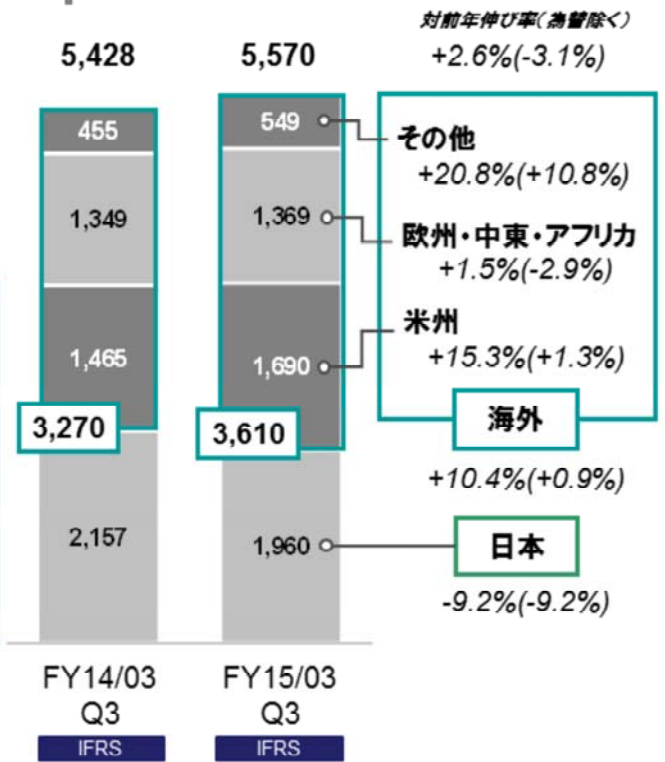
1USドル	100.00円
1ユーロ	140.00円

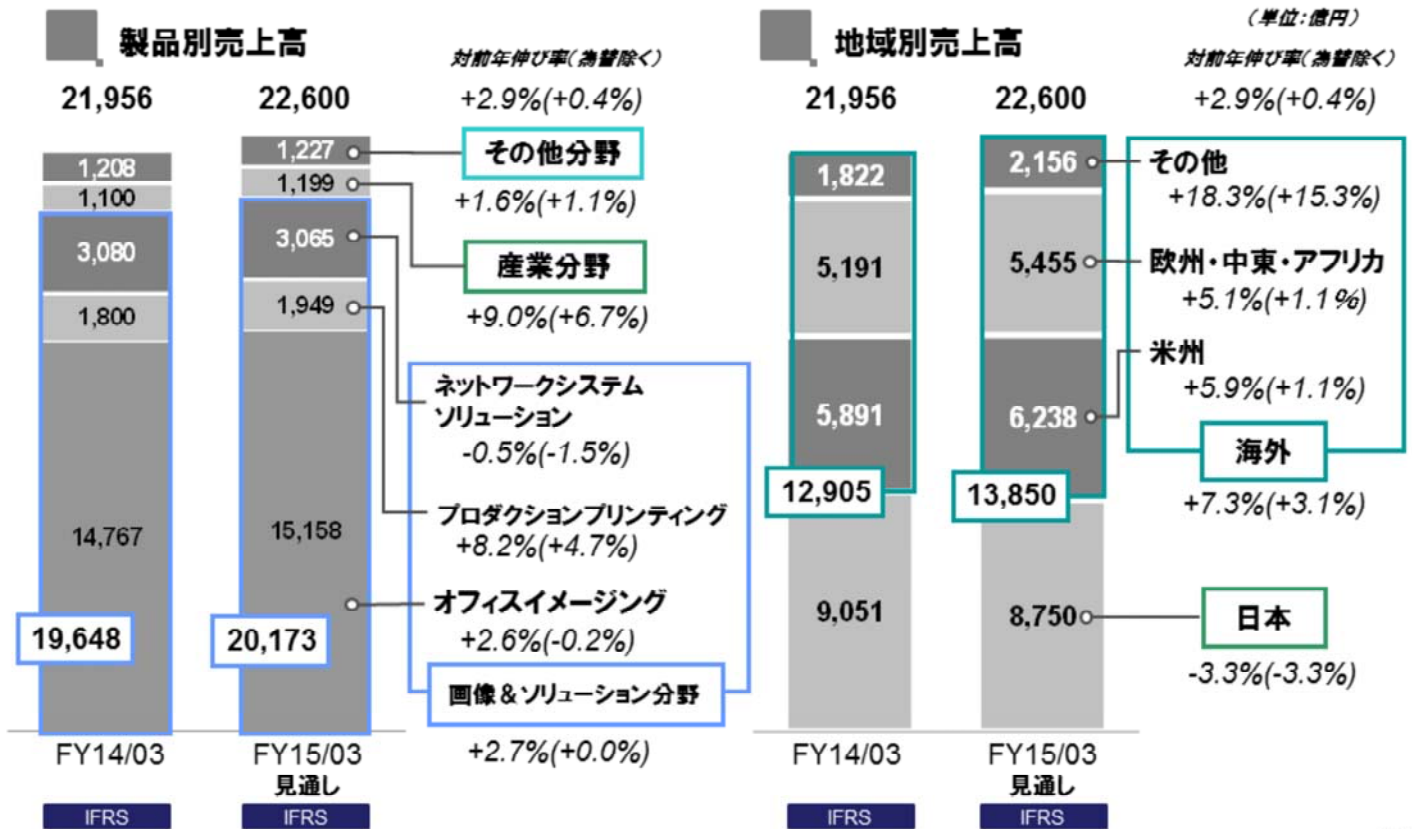


製品別売上高



地域別売上高







画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03			FY13/03	FY14/03	FY15/03	FY13/03	FY14/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	58%	55%	57%	57%	57%	52%	54%	51%	55%	52%	54%	56%	54%	54%	57%	53%
オフィスプリンター	10%	10%	10%	10%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	10%	9%	9%	10%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	9%	9%	9%	9%	10%	10%	9%	9%	10%	11%	9%	9%	10%	9%	9%
オフィスイメージング他	6%	6%	6%	6%	5%	5%	5%	6%	5%	6%	4%	6%	5%	5%	6%	6%
サービス事業(ドキュメント-IT)	10%	11%	11%	12%	11%	12%	12%	13%	12%	13%	13%	11%	12%	13%	11%	12%
NSS他	8%	9%	8%	7%	9%	11%	11%	12%	10%	10%	9%	8%	10%	10%	8%	11%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03			FY13/03	FY14/03	FY15/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	58%	61%	60%	60%	55%	60%	58%	48%	55%	58%	56%	59%	58%	56%	57%	54%
	海外	55%	53%	55%	53%	56%	56%	56%	53%	56%	54%	55%	55%	56%	55%	54%	55%
	合計	56%	56%	57%	52%	56%	57%	57%	51%	56%	55%	55%	56%	57%	55%	55%	55%
オフィスプリンター	国内	88%	88%	88%	85%	88%	85%	87%	88%	89%	88%	91%	88%	87%	89%	87%	87%
	海外	73%	69%	74%	72%	72%	71%	69%	71%	69%	70%	68%	72%	70%	69%	72%	70%
	合計	81%	79%	81%	78%	80%	78%	78%	79%	78%	79%	78%	80%	79%	78%	80%	79%
PP	国内	63%	58%	61%	55%	71%	65%	61%	54%	63%	54%	61%	61%	65%	59%	59%	62%
	海外	56%	57%	60%	59%	62%	54%	55%	50%	62%	59%	62%	58%	57%	61%	58%	55%
	合計	58%	57%	60%	58%	63%	56%	56%	51%	62%	58%	62%	58%	58%	61%	58%	56%



MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03			FY13/03			FY14/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-6%	-2%	+11%	-2%	-3%	-7%	+3%	+10%	-2%	+7%	+0%	+0%	-3%	+1%	+0%	+1%
	海外	+0%	-11%	+0%	+11%	+20%	+19%	+27%	+11%	+1%	+9%	+6%	-4%	+22%	+5%	+0%	+19%
	(為替除く)	+7%	-7%	-4%	-3%	-3%	-7%	+1%	-2%	-4%	+4%	-4%	-1%	-3%	-1%	-2%	-3%
	合計	-2%	-8%	+3%	+8%	+13%	+11%	+19%	+11%	+0%	+9%	+4%	-2%	+14%	+4%	+0%	+13%
	(為替除く)	+2%	-5%	+1%	-3%	-3%	-7%	+2%	+2%	-3%	+5%	-3%	-1%	-3%	-1%	-1%	-1%
【ノンハード】																	
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	+2%	-2%	-2%	-7%	-4%	-3%	-3%	+2%	-6%	-1%	-5%	-1%	-3%	-4%	-2%	-2%
	海外	-4%	-4%	+7%	+19%	+24%	+29%	+24%	+6%	+2%	+5%	+6%	+0%	+26%	+4%	+5%	+20%
	(為替除く)	+4%	+1%	+4%	+3%	+0%	+1%	-2%	-6%	-3%	-0%	-3%	+3%	+0%	-2%	+3%	-2%
	合計	-2%	-3%	+3%	+8%	+13%	+16%	+13%	+5%	-0%	+3%	+2%	+0%	+14%	+1%	+2%	+11%
	(為替除く)	+3%	+0%	+1%	-1%	-1%	-1%	-2%	-3%	-4%	-1%	-4%	+1%	-1%	-3%	+1%	-2%

*オフィス向けMFP・プリンタ、PPハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03			FY13/03	FY14/03	FY15/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-8%	-3%	+11%	-2%	-2%	-8%	+3%	+10%	-3%	+8%	+1%	+0%	-2%	+1%	-1%	+2%
	海外	-3%	-10%	+1%	+12%	+21%	+15%	+22%	+5%	-0%	+11%	+8%	-4%	+19%	+6%	+0%	+15%
	(為替除く)	+4%	-8%	-2%	-2%	-2%	-10%	-3%	-7%	-5%	+8%	-2%	-2%	-5%	-1%	-2%	-8%
	合計	-4%	-8%	+4%	+8%	+13%	+8%	+15%	+7%	-1%	+10%	+8%	-3%	+12%	+5%	+0%	+10%
	(為替除く)	+0%	-5%	+2%	-2%	-2%	-9%	-1%	-1%	-4%	+8%	-1%	-1%	-4%	+0%	-1%	-3%
MFP	国内	-8%	-1%	+12%	-1%	-1%	-8%	+2%	+11%	-3%	+9%	+4%	+1%	-2%	+3%	+0%	+2%
	海外	-4%	-12%	+0%	+12%	+22%	+15%	+21%	+5%	-1%	+11%	+7%	-8%	+19%	+6%	-1%	+15%
	(為替除く)	+3%	-8%	-3%	-2%	-2%	-11%	-4%	-7%	-8%	+8%	-3%	-3%	-8%	-1%	-3%	-8%
	合計	-4%	-9%	+4%	+7%	+13%	+7%	+15%	+7%	-2%	+10%	+8%	-3%	+12%	+5%	+0%	+10%
	(為替除く)	+0%	-8%	+2%	-2%	-1%	-10%	-2%	-1%	-5%	+8%	-0%	-2%	-4%	+0%	-2%	-3%
オフィスプリンター	国内	-1%	-16%	-2%	-19%	-13%	+15%	+8%	+3%	-14%	-13%	-36%	-7%	+4%	-21%	-11%	+4%
	海外	+8%	+22%	+17%	+10%	+15%	+18%	+28%	+2%	+15%	+11%	+16%	+15%	+20%	+14%	+13%	+15%
	(為替除く)	+10%	+28%	+13%	-4%	-7%	-7%	+2%	-9%	+10%	+0%	+6%	+19%	-4%	+7%	+12%	-6%
	合計	+5%	+8%	+10%	-2%	+5%	+17%	+21%	+3%	+7%	+3%	+1%	+7%	+15%	+3%	+4%	+11%
	(為替除く)	+10%	+9%	+8%	-10%	-9%	+0%	+4%	-5%	+3%	-1%	-6%	+9%	-2%	-2%	+3%	-3%
ppx	国内	-10%	+8%	+4%	+10%	-29%	-22%	+2%	+7%	+21%	+23%	-23%	+1%	-16%	+4%	+3%	-9%
	海外	+32%	-13%	-9%	+5%	+11%	+40%	+67%	+59%	+13%	-2%	-8%	+0%	+41%	-0%	+1%	+46%
	(為替除く)	+39%	-10%	-13%	-9%	-10%	+15%	+34%	+39%	+8%	-7%	-17%	+2%	+13%	-7%	-1%	+20%
	合計	+21%	-9%	-7%	+6%	+4%	+32%	+54%	+48%	+14%	+1%	-10%	+0%	+30%	+0%	+2%	+35%
	(為替除く)	+27%	-8%	-10%	-5%	-14%	+8%	+27%	+32%	+10%	-3%	-18%	+2%	+7%	-5%	+0%	+14%

* カットシート機、連帳機、広幅(WF)機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ソフト】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03			FY13/03			FY14/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	+2%	-3%	-2%	-7%	-4%	-3%	-3%	+2%	-5%	-0%	-5%	-1%	-3%	-3%	-2%	-2%
	海外	-5%	-6%	+7%	+18%	+22%	+29%	+22%	+5%	+1%	+3%	+3%	-1%	+24%	+2%	+4%	+19%
	(為替除く)	+3%	-1%	+4%	+2%	-2%	+0%	-3%	-6%	-5%	-2%	-5%	+2%	-1%	-4%	+2%	-3%
	合計	-2%	-4%	+3%	+7%	+11%	+15%	+12%	+4%	-2%	+2%	+0%	-1%	+13%	+0%	+1%	+10%
MFP	国内	+0%	-4%	-3%	-6%	-4%	-2%	-3%	-2%	-3%	-3%	-4%	-2%	-3%	-3%	-3%	-3%
	海外	-5%	-5%	+7%	+17%	+24%	+29%	+24%	+9%	-0%	+2%	+2%	-1%	+20%	+1%	+3%	+21%
	(為替除く)	+2%	+0%	+4%	+1%	+0%	+1%	-2%	-3%	-5%	-3%	-6%	+2%	+0%	-5%	+2%	-1%
	合計	-3%	-5%	+3%	+8%	+14%	+17%	+14%	+6%	-1%	+1%	+0%	-2%	+15%	-0%	+1%	+12%
オフィスプリンター	国内	+9%	+1%	+1%	-8%	-4%	-5%	-3%	+10%	-11%	+7%	-7%	+4%	-4%	-4%	+0%	-0%
	海外	-3%	-10%	+10%	+22%	+11%	+25%	+13%	-14%	+0%	+0%	+7%	-1%	+10%	+7%	+5%	+0%
	(為替除く)	+6%	-5%	+6%	+7%	-11%	-3%	-10%	-24%	+0%	+2%	-1%	+3%	-8%	+0%	+4%	-13%
	合計	+4%	-3%	+5%	+3%	+2%	+7%	+4%	-1%	-3%	+7%	-0%	+2%	+4%	+1%	+2%	+3%
ppx	国内	+5%	+6%	-9%	-2%	-1%	+4%	+2%	+4%	-15%	-20%	-20%	+0%	+2%	-18%	+0%	+2%
	海外	+5%	+13%	+7%	+31%	+38%	+31%	+36%	+10%	+16%	+19%	+22%	+9%	+35%	+19%	+14%	+27%
	(為替除く)	+11%	+18%	+4%	+14%	+12%	+3%	+8%	-3%	+10%	+13%	+11%	+11%	+7%	+11%	+12%	+4%
	合計	+5%	+12%	+3%	+23%	+29%	+25%	+29%	+9%	+10%	+12%	+15%	+7%	+28%	+12%	+11%	+22%
【ハード】	国内	+10%	+15%	+1%	+10%	+9%	+3%	+7%	-2%	+6%	+7%	+6%	+8%	+6%	+6%	+9%	+4%
	海外																
	(為替除く)																
	合計																

*カットシート機、連帳機、広幅(WF)機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)



MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03			FY13/03	FY14/03	FY15/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
		MFP	国内	70%	68%	74%	71%	76%	80%	85%	80%	85%	85%	87%	71%	80%	86%
	海外	56%	55%	56%	56%	54%	52%	58%	61%	62%	61%	63%	56%	55%	62%	56%	57%
	合計	61%	59%	62%	61%	61%	60%	67%	68%	70%	68%	70%	61%	63%	69%	61%	64%
オフィスプリンター	国内	44%	43%	45%	49%	47%	41%	42%	44%	49%	47%	36%	44%	43%	44%	46%	43%
	海外	32%	32%	33%	29%	32%	33%	31%	34%	31%	39%	38%	32%	32%	36%	31%	33%
	合計	36%	36%	37%	36%	36%	36%	34%	38%	35%	41%	37%	36%	35%	38%	36%	36%
PP	国内	6%	8%	7%	14%	31%	29%	27%	32%	32%	34%	27%	7%	29%	31%	9%	30%
	海外	56%	54%	56%	53%	56%	62%	66%	69%	65%	63%	67%	56%	62%	65%	55%	64%
	合計	47%	44%	46%	45%	53%	58%	60%	64%	60%	59%	62%	46%	57%	60%	45%	59%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY15/03		
					Q1	Q2	Q3
日本		38,519	37,401	36,873	37,273	36,918	36,752
海外	米州	33,262	31,475	31,853	31,697	31,639	31,797
	欧州・中東・アフリカ	17,637	18,229	18,422	18,485	18,449	18,520
	中国	11,960	12,094	11,932	12,151	12,709	12,942
	アジア・パシフィック	7,864	8,232	9,115	9,706	10,204	10,218
	小計	70,723	70,030	71,322	72,039	73,001	73,477
合計		109,242	107,431	108,195	109,312	109,919	110,229

RICOH
imagine. change.

<http://www.ricoh.com/ja/IR/>

【主なQ&A】

- Q. 第4四半期のハードルが高くなったと思うが、どのように達成していくのか？
- A. 第2四半期、第3四半期とカラーMFPの販売が好調に推移しており、ノンハードへの寄与も出始めている。
またカラーカットシートプロダクションプリンティング機のノンハードも堅調に成長してきており、これらが第4四半期の業績達成に貢献すると期待している。
- Q. 第4四半期の売上計画達成を図ると共に、何か費用面でも取組む手段はあるか？
- A. 今年度の業績に寄与しない不要不急な経費支出はしないなどのコントロールは行う。