

**2014年3月期**  
**(2013年度)**

**第3四半期**  
**決算概要**

**2014年1月31日**  
**株式会社リコー**  
**常務執行役員 経理本部長**  
**瀬川 大介**

**RICOH**  
imagine. change.



\* バッテリーで駆動可能なジェルジェットMFP「RICOH SG 3120B SF」(日本発売)

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的  
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から  
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの  
み全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景  
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、  
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計  
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに  
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」[www.ricoh.co.jp/IR/risk.html](http://www.ricoh.co.jp/IR/risk.html))

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等  
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。  
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

## 2014年3月期 第3四半期累計決算 <概略>

- 第3四半期累計売上高 1兆6,115億円、前年同期比 +16.2%増収
- 営業利益 782億円、前年同期比 +93.2%増益（約1.9倍）
- 当期純利益 435億円、前年同期比 +151.8%増益（約2.5倍）
- 構造改革効果、新製品コストダウン、為替影響などにより大幅増益達成
- 通期売上高見通しは、好調なITサービス事業拡大などを反映し、2兆2,000億円（前年比 +14.3%）に変更
- 通期利益見通しは、製品ミックス変化などにより営業利益 1,200億円（同 +89.2%）、当期純利益 700億円（同 +115.6%）に変更

# 2014年3月期 第3四半期累計 損益計算書

(単位：億円)	FY2013/03 Q3累計 実績	FY2014/03 Q3累計 実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 6,409	<b>6,723</b>	+314	+4.9%	+4.9%
	(海外) 7,461	<b>9,392</b>	+1,930	+25.9%	+0.4%
	合計 13,870	<b>16,115</b>	+2,244	+16.2%	+2.5%
売上総利益	5,634	<b>6,570</b>	+936	+16.6%	
(対売上高%)	40.6%	<b>40.8%</b>			
販売費&一般管理費	5,229	<b>5,788</b>	+558	+10.7%	
(対売上高%)	37.7%	<b>35.9%</b>			
営業利益	404	<b>782</b>	+377	+93.2%	
(対売上高%)	2.9%	<b>4.9%</b>			
税引前利益	362	<b>758</b>	+396	+109.2%	
(対売上高%)	2.6%	<b>4.7%</b>			
四半期純利益 (株リコーに帰属)	173	<b>435</b>	+262	+151.8%	
(対売上高%)	1.2%	<b>2.7%</b>			
一株当たり四半期純利益	23.86	<b>60.09</b>	+36.23		
為替レート	円/1US\$	80.05	99.42	+19.37	
	円/1EURO	102.26	132.31	+30.05	

## <投資関連実績>

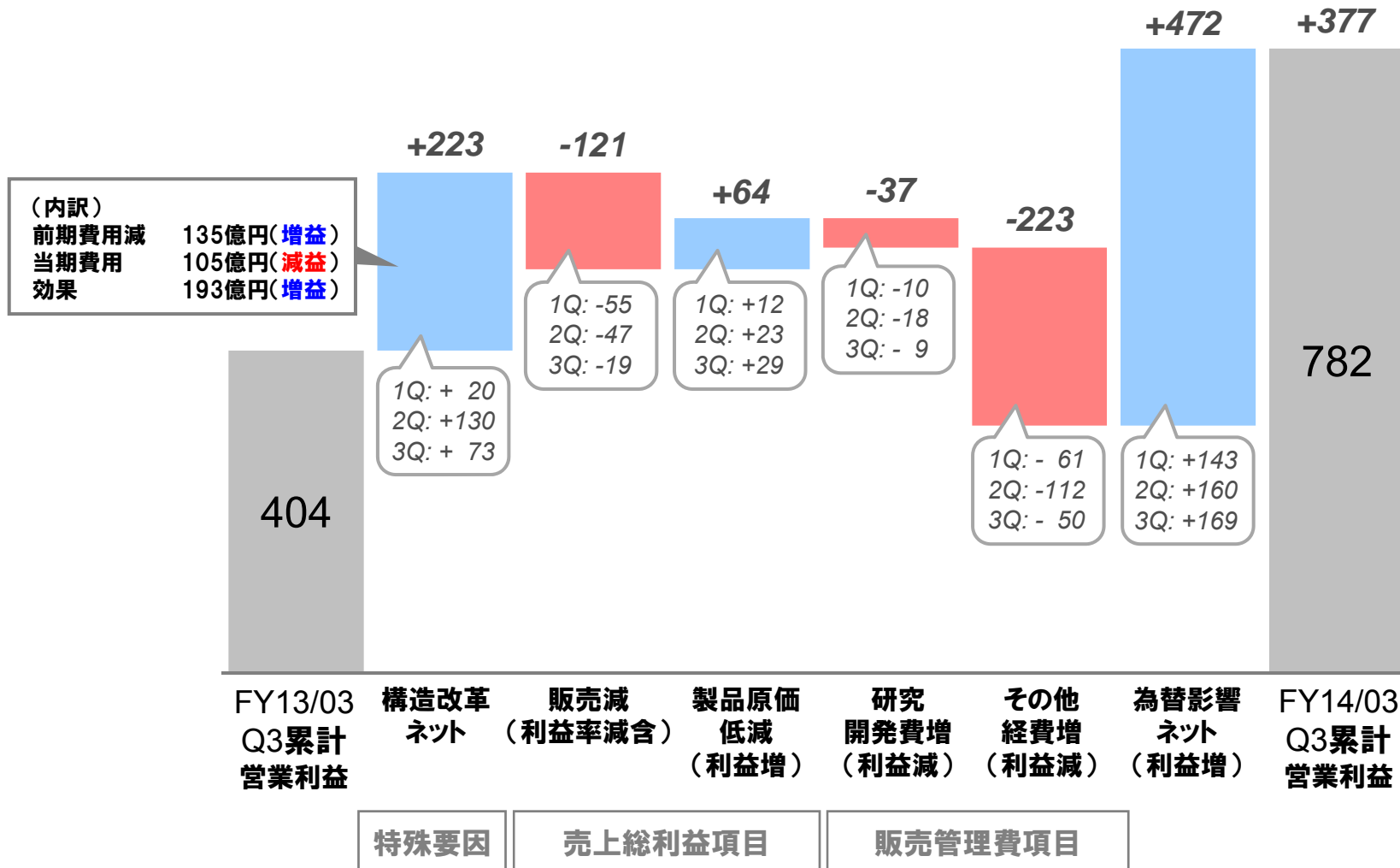
(単位：億円)	FY2013/03 Q3累計	FY2014/03 Q3累計
研究開発費	821	859
(売上高比率)	5.9%	5.3%
設備投資	611	552
減価償却費 (有形固定資産)	445	543

## <FY2014/03 Q3為替レート>

	1H実績	Q3想定	Q3実績
1USドル	98.90円	95.00円	100.46円
1ユーロ	130.10円	125.00円	136.70円

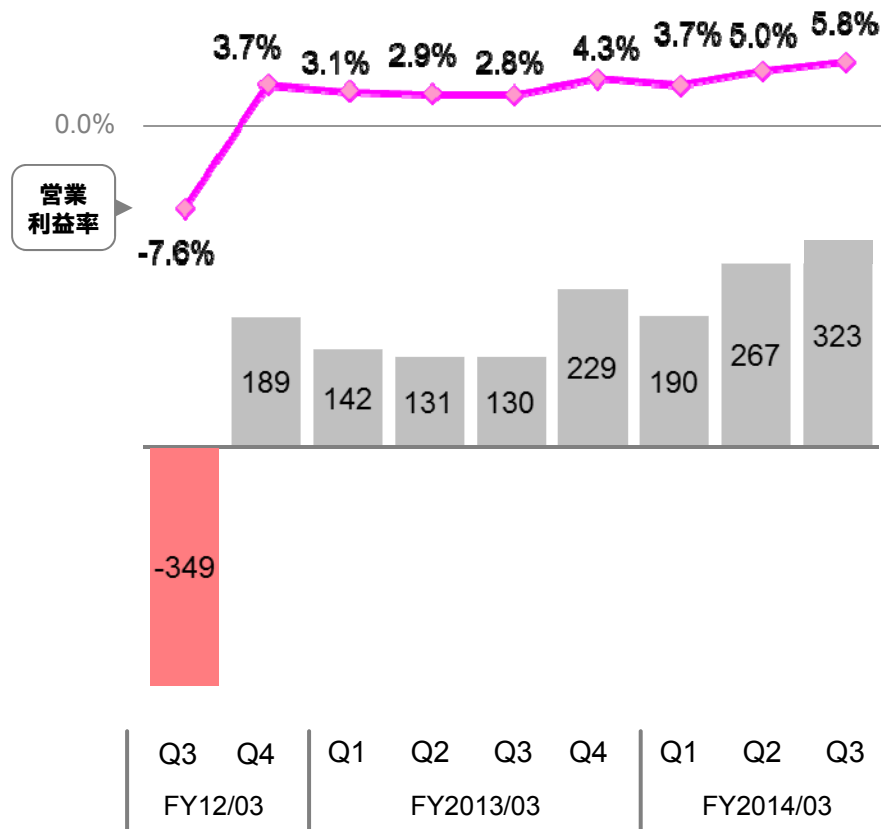
# 2014年3月期 第3四半期累計 営業利益:前年比増減

(単位:億円)

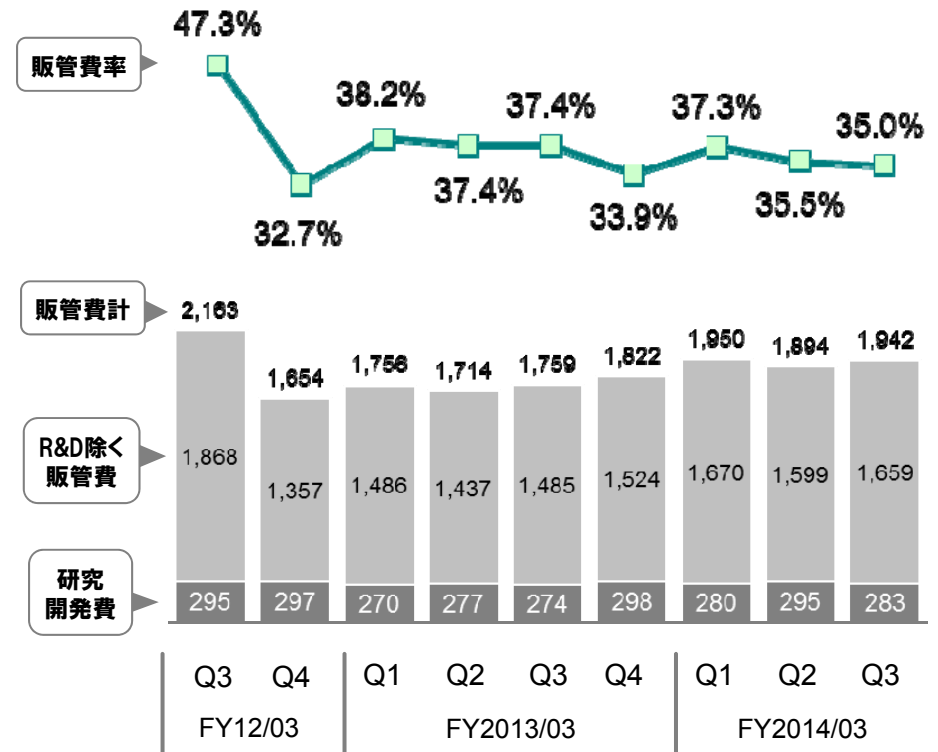


# 参考◇2014年3月期 第3四半期 業績補足

営業利益 (単位:億円)

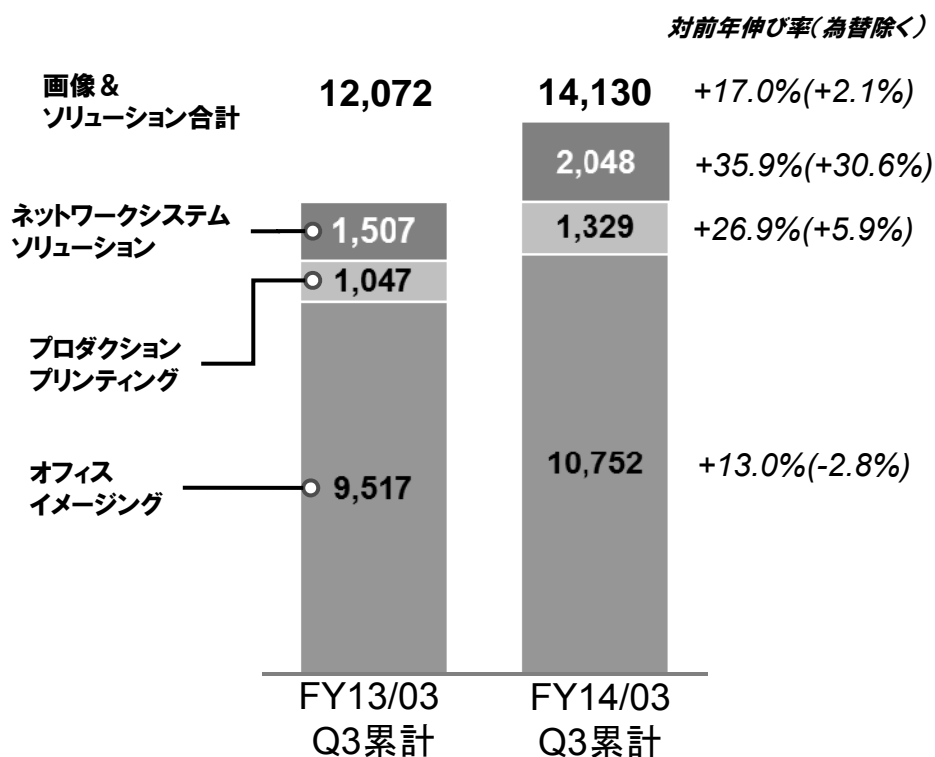


販売費および一般管理費 (単位:億円)



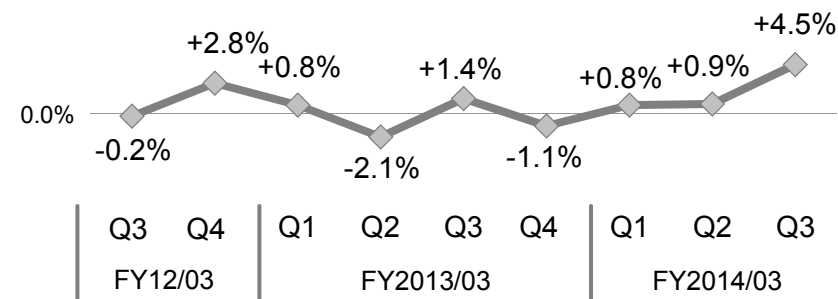
# 画像 & ソリューション分野(1)

## 売上高 (単位:億円)

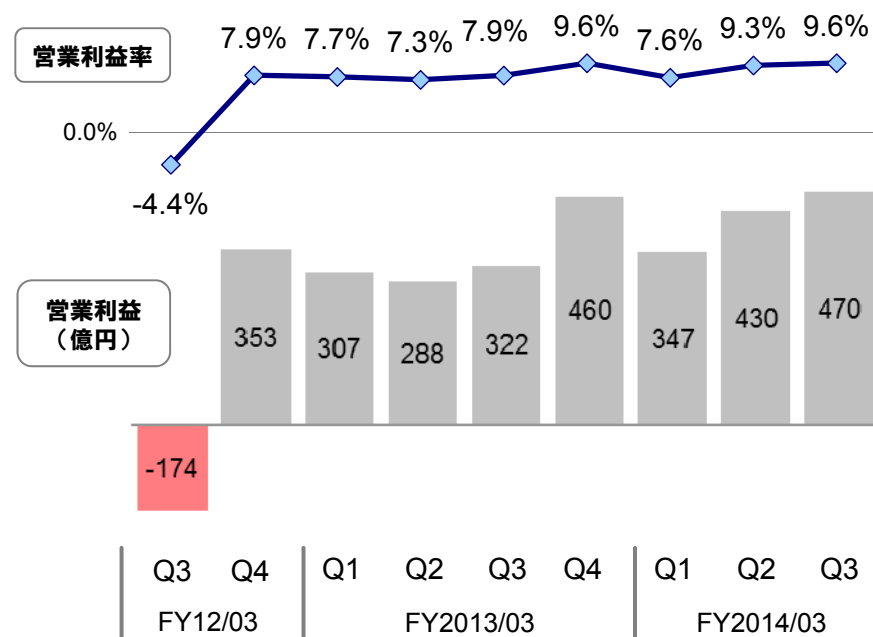


事業セグメント営業利益※(億円)	918	1,248
営業利益率	7.6%	8.8%

## 【画像 & ソ分野 売上高伸び率 四半期推移(為替除く)】



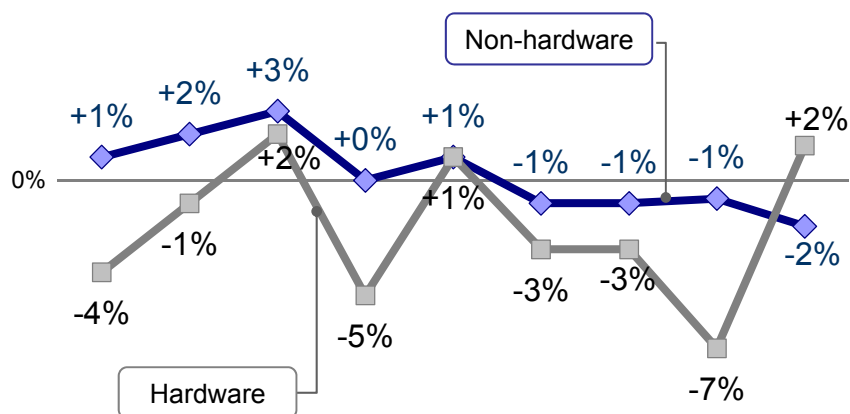
## 【事業セグメント営業利益※四半期推移】



## 主な製品・サービスの状況

【MFP・プリンタ・PP計 前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
FY12/03		FY2013/03				FY2014/03		

➡ 詳細は巻末の「データ集」を参照

【主要製品・サービス FY14/03 Q1-3 前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

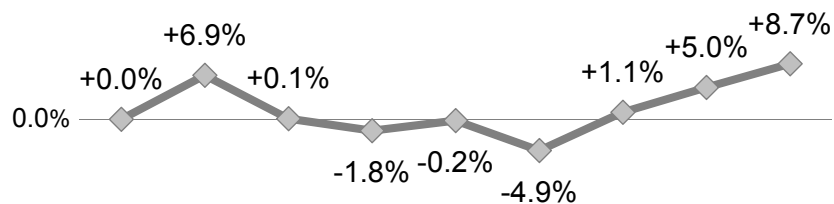
	モノクロ	カラー
MFP	-12%	+3%
LP	-3%	-7%
カットシートPP	-5%	+31%
.....		
MDS	+11% (ハード/ノンハード/役務計)	
ITサービス	+14%	



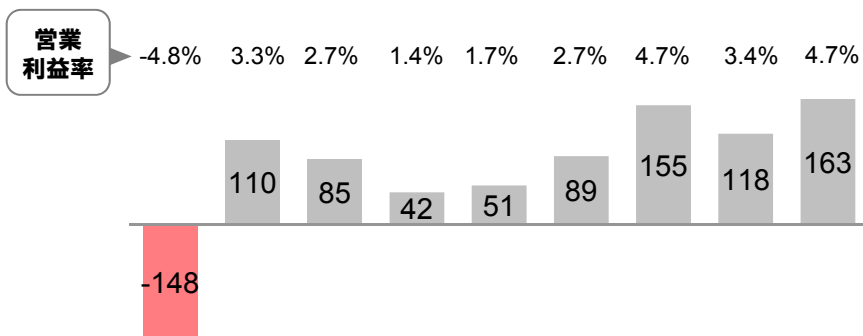
# 参考◇所在地別セグメント 四半期推移

## 日本

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)

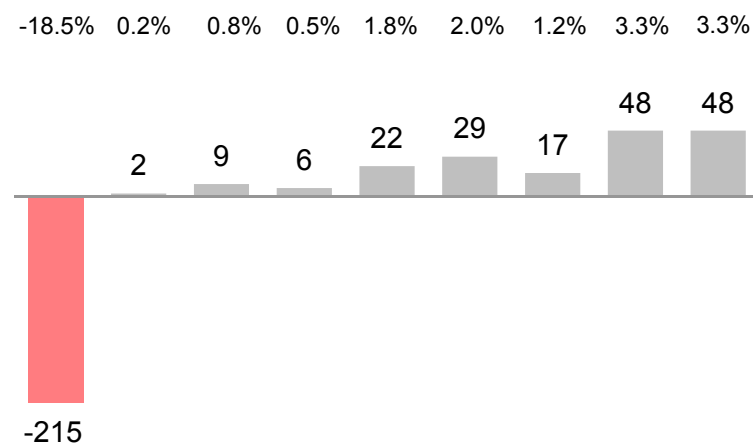
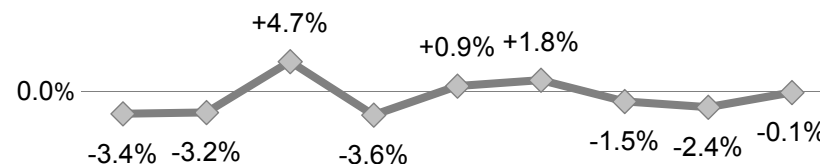


【営業利益(億円)】



Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
FY12/03		FY2013/03				FY2014/03		

## 米州



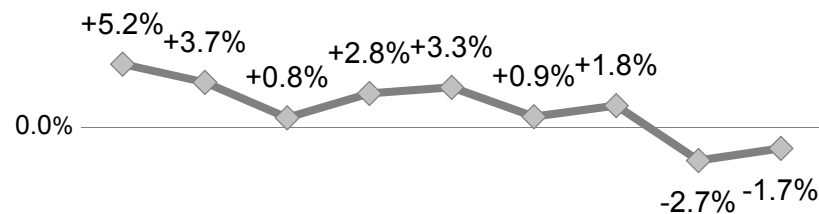
Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
FY12/03		FY2013/03				FY2014/03		

\*「消去または全社」分を除く

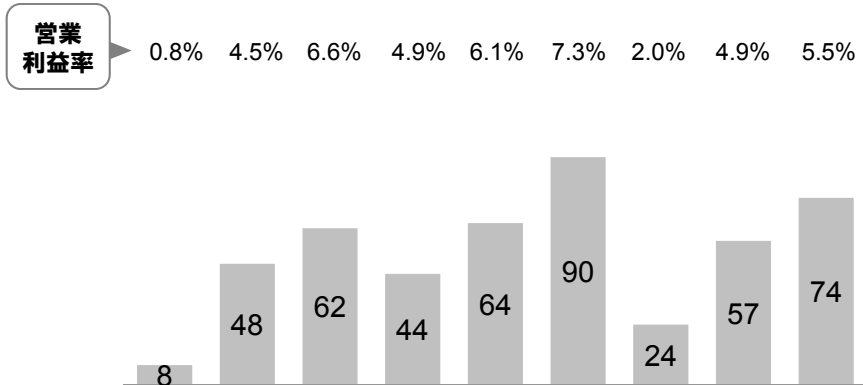
# 参考◇所在地別セグメント営業利益推移

## 欧州・中東・アフリカ

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)

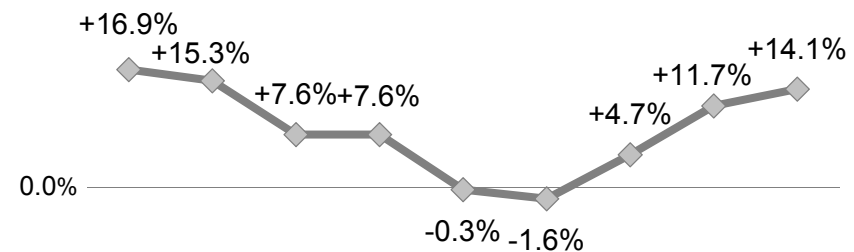


【営業利益(億円)】

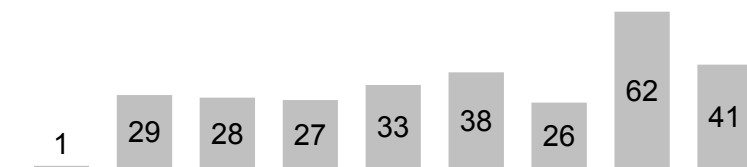


Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
FY12/03		FY2013/03				FY2014/03		

## その他



0.2% 3.9% 3.8% 3.6% 4.4% 4.6% 2.9% 6.2% 4.1%



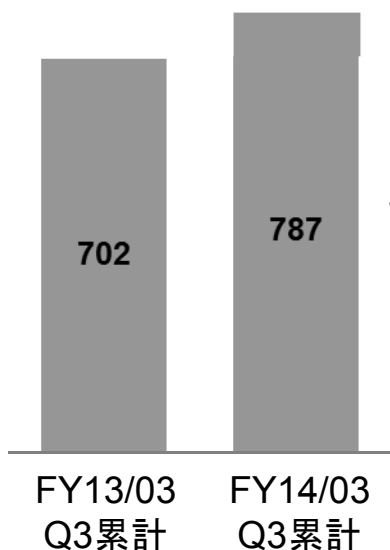
Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
FY12/03		FY2013/03				FY2014/03		

\*「消去または全社」分を除く



# 産業分野

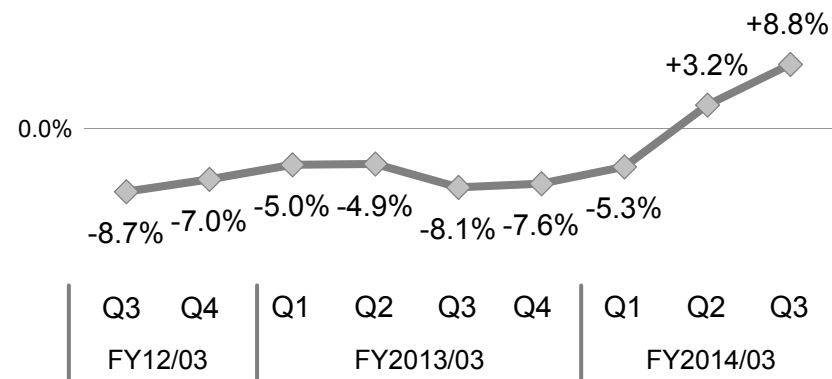
売上高 (単位:億円)



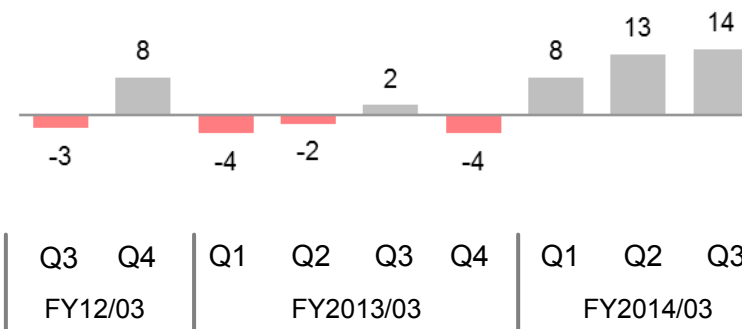
対前年伸び率(為替除く)  
+12.2%(+2.1%)

事業セグメント 営業利益※(億円)	-4	36
営業利益率	-0.6%	4.4%

【産業分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】

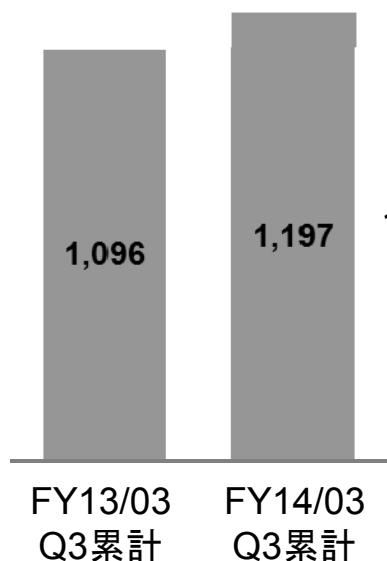


※「消去または全社」分を除く



# その他分野

売上高 (単位:億円)



対前年伸び率(為替除く)  
+9.2%(+6.8%)

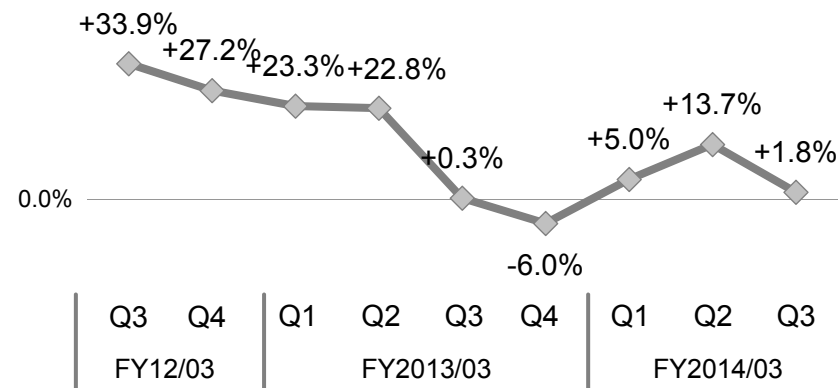
事業セグメント  
営業利益※(億円)

-23      -3

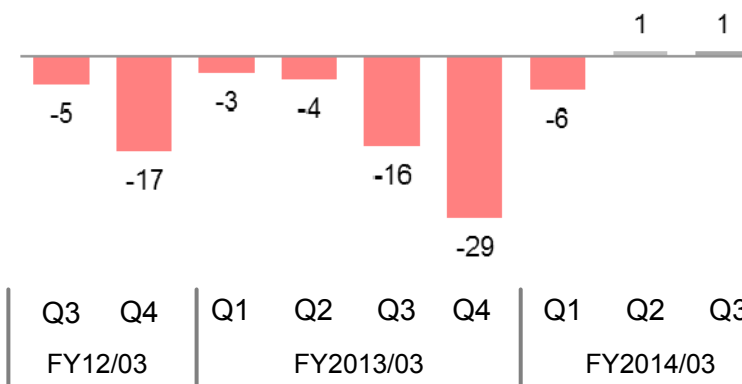
営業利益率

-2.2%      -0.3%

【その他分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】



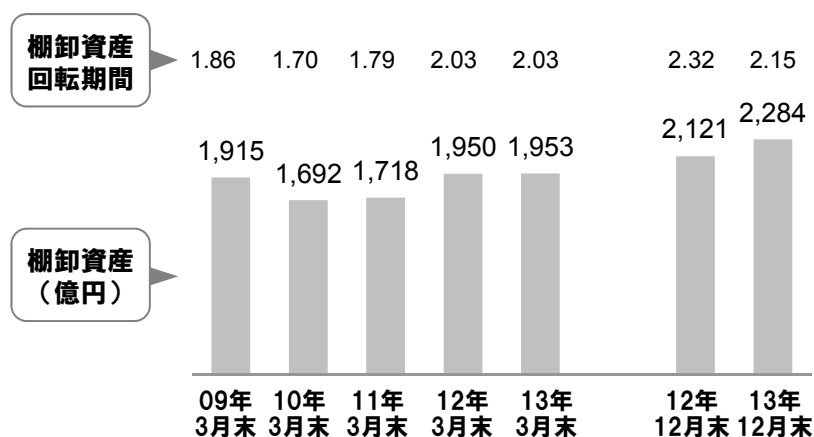
※「消去または全社」分を除く

# 連結貸借対照表(1)

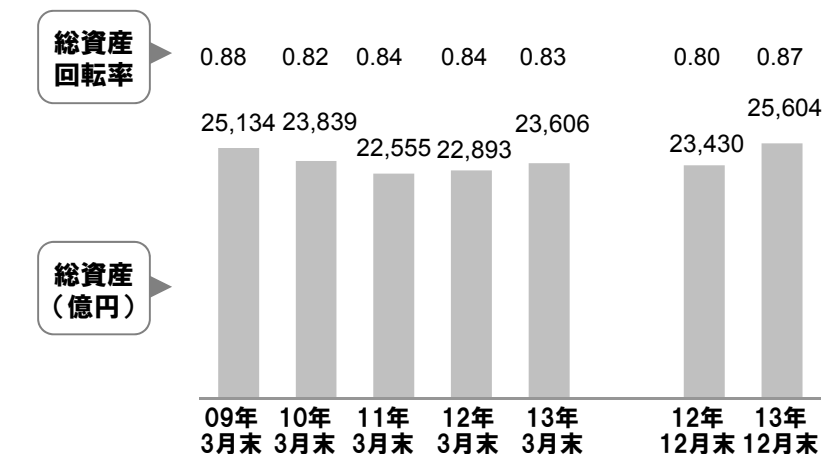
## 資産の部

(単位: 億円)	2013年12月末	13/03末比 増減額
<b>流動資産</b>	<b>12,514</b>	<b>+1,252</b>
現金及び預金	1,478	+275
売上債権	8,079	+625
<b>たな卸資産</b>	<b>2,284</b>	<b>+331</b>
その他の流動資産	671	+20
<b>固定資産</b>	<b>13,089</b>	<b>+745</b>
有形固定資産	2,928	+19
リース債権等	5,130	+464
その他の投資	5,031	+261
<b>資産合計</b>	<b>25,604</b>	<b>+1,997</b>

### 棚卸資産回転期間(月数)



### 総資産回転率(一ヶ月平均回数)



(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 105.39 (+11.34)  
EURO 1 = ¥ 145.05 (+24.32)

# 連結貸借対照表(2)

## 負債及び資本合計の部

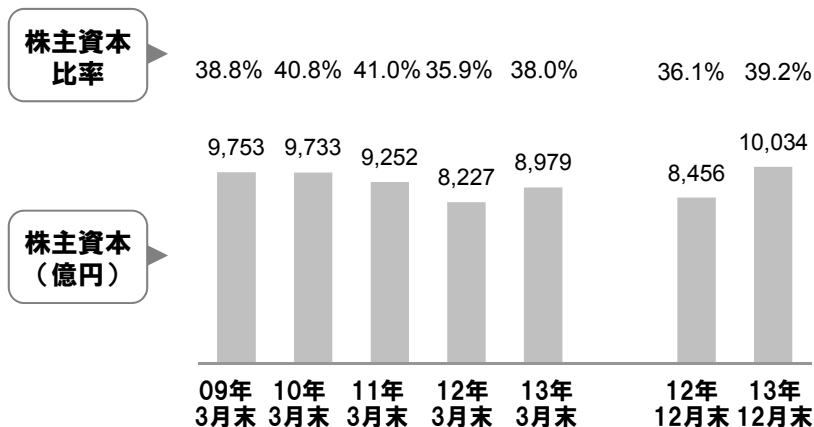
(単位: 億円)	2013年12月末	13/03末比 増減額
<b>流動負債</b>	<b>8,026</b>	<b>+1,022</b>
支払手形・買掛金	2,636	+70
短期借入金	2,890	+626
その他の流動負債	2,500	+325
<b>固定負債</b>	<b>6,900</b>	<b>△115</b>
長期債務	4,891	+127
退職給付債務	1,408	△234
その他の固定負債	600	△9
<b>負債合計</b>	<b>14,927</b>	<b>+907</b>
<b>株主資本合計</b>	<b>10,034</b>	<b>+1,054</b>
非支配持分	642	+35
<b>資本合計(純資産)</b>	<b>10,676</b>	<b>+1,090</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>25,604</b>	<b>+1,997</b>
<b>有利子負債合計</b>	<b>7,781</b>	<b>+754</b>

(13/03末比増減)

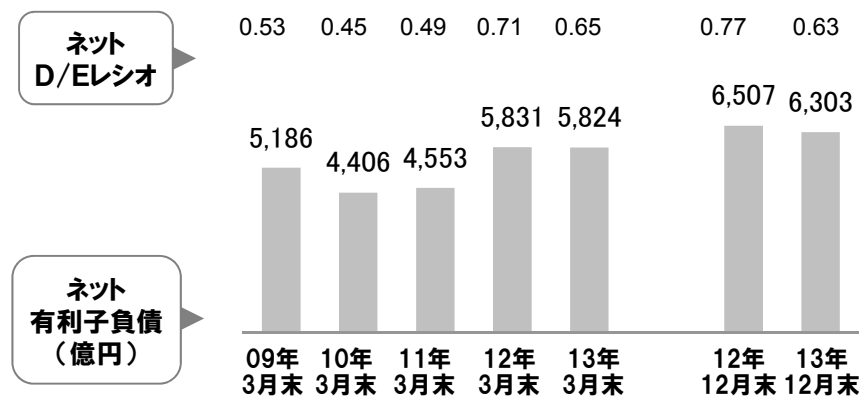
(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 105.39 (+11.34)

EURO 1 = ¥ 145.05 (+24.32)

### 株主資本比率(%)



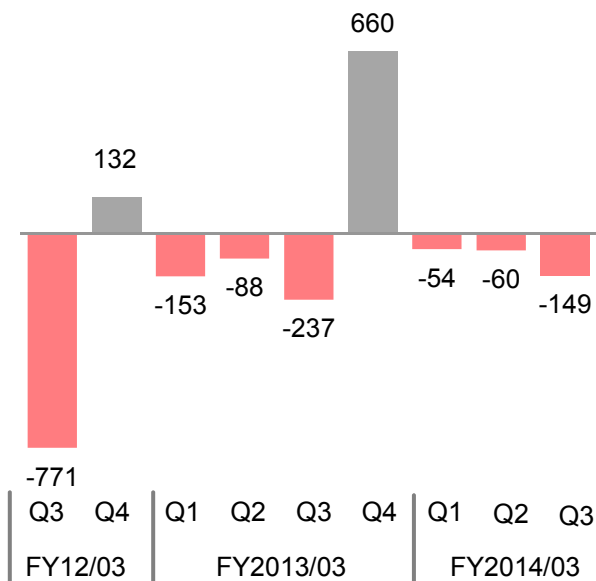
### ネットD/Eレシオ(倍率)



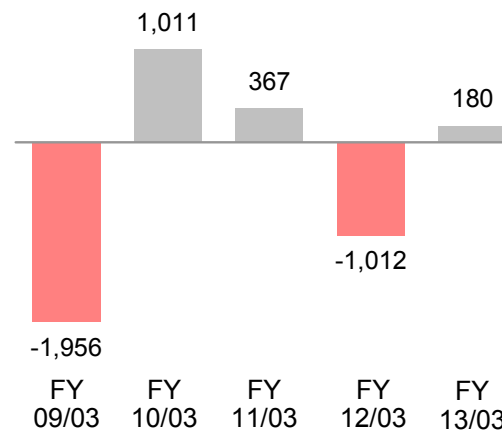
# 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2013/03 Apr-Dec	FY2014/03 Apr-Dec
非支配持分控除前当期純利益	208	477
減価償却費	629	737
[ 内部留保(当期純利益+減価償却費) ]	[ 837 ]	[ 1,214 ]
その他の営業活動	-553	-870
営業活動によるキャッシュフロー	283	344
有形固定資産の購入および売却	-597	-547
その他の投資活動	-165	-61
投資活動によるキャッシュフロー	-762	-608
<b>フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)</b>	<b>-479</b>	<b>-264</b>
有利子負債の純増減	413	680
支払配当金	-152	-239
その他の財務活動	-7	-7
財務活動によるキャッシュフロー	254	433
換算レート変動に伴う影響額	7	102
現金および現金等価物の純増減額	-218	270
現金および現金等価物の期末残高	1,344	1,441

◆フリーキャッシュフロー（億円）



<参考>通期FCF推移（億円）



# 2014年3月期 損益計算書見通し

(単位: 億円)	FY2013/03 実績	FY2014/03 前回見通し (2013年10 月)	FY2014/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,703	9,230	<b>9,140</b>	+436	+5.0%	+5.0%
	(海外) 10,541	12,570	<b>12,860</b>	+2,319	+22.0%	+0.7%
	合計 19,244	21,800	<b>22,000</b>	+2,755	+14.3%	+2.7%
売上総利益	7,686	8,960	<b>8,924</b>	+1,237	+16.1%	
	(対売上高%) 39.9%	41.1%	<b>40.6%</b>			
販売費 & 一般管理費	7,051	7,560	<b>7,724</b>	+672	+9.5%	
	(対売上高%) 36.6%	34.7%	<b>35.1%</b>			
営業利益	634	1,400	<b>1,200</b>	+565	+89.2%	
	(対売上高%) 3.3%	6.4%	<b>5.5%</b>			
税引前利益	581	1,350	<b>1,150</b>	+568	+97.7%	
	(対売上高%) 3.0%	6.2%	<b>5.2%</b>			
当期純利益 (株主に帰属)	324	800	<b>700</b>	+375	+115.6%	
	(対売上高%) 1.7%	3.7%	<b>3.2%</b>			
一株当たり当期純利益	44.78	110.34	<b>96.55</b>	+51.77		
為替レート	円/1US\$	83.06	<b>99.57</b>	+16.51		
	円/1EURO	107.08	<b>134.22</b>	+27.14		

## <投資関連>

(単位: 億円)	FY13/03 実績	FY14/03 見通し
研究開発費	1,120	1,170
(売上高比率)	5.8%	5.3%
設備投資	865	800
減価償却費 (有形固定資産)	604	740

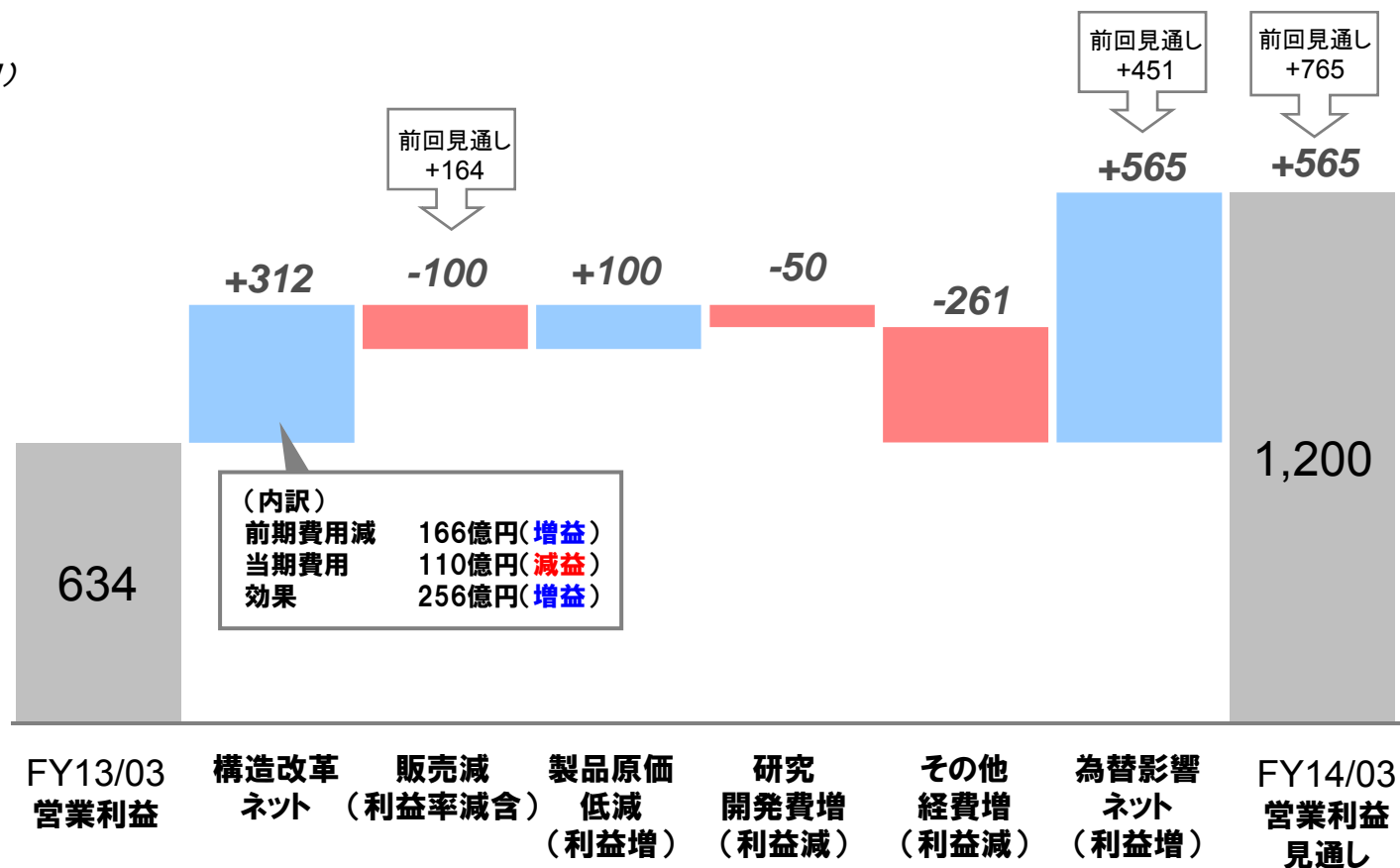
## <FY14/03 為替レート前提>

	Q4	年間
1USドル	100.00円	99.57円
1ユーロ	140.00円	134.22円



# 2014年3月期 営業利益見通し:前年比増減

(単位:億円)



特殊要因      売上総利益項目      販売管理費項目

(参考)為替の前提

(単位:円)	FY13/03 実績	FY14/03 見通し	前年差
USDドル	83.06	99.57	+16.51
ユーロ	107.08	134.22	+27.14

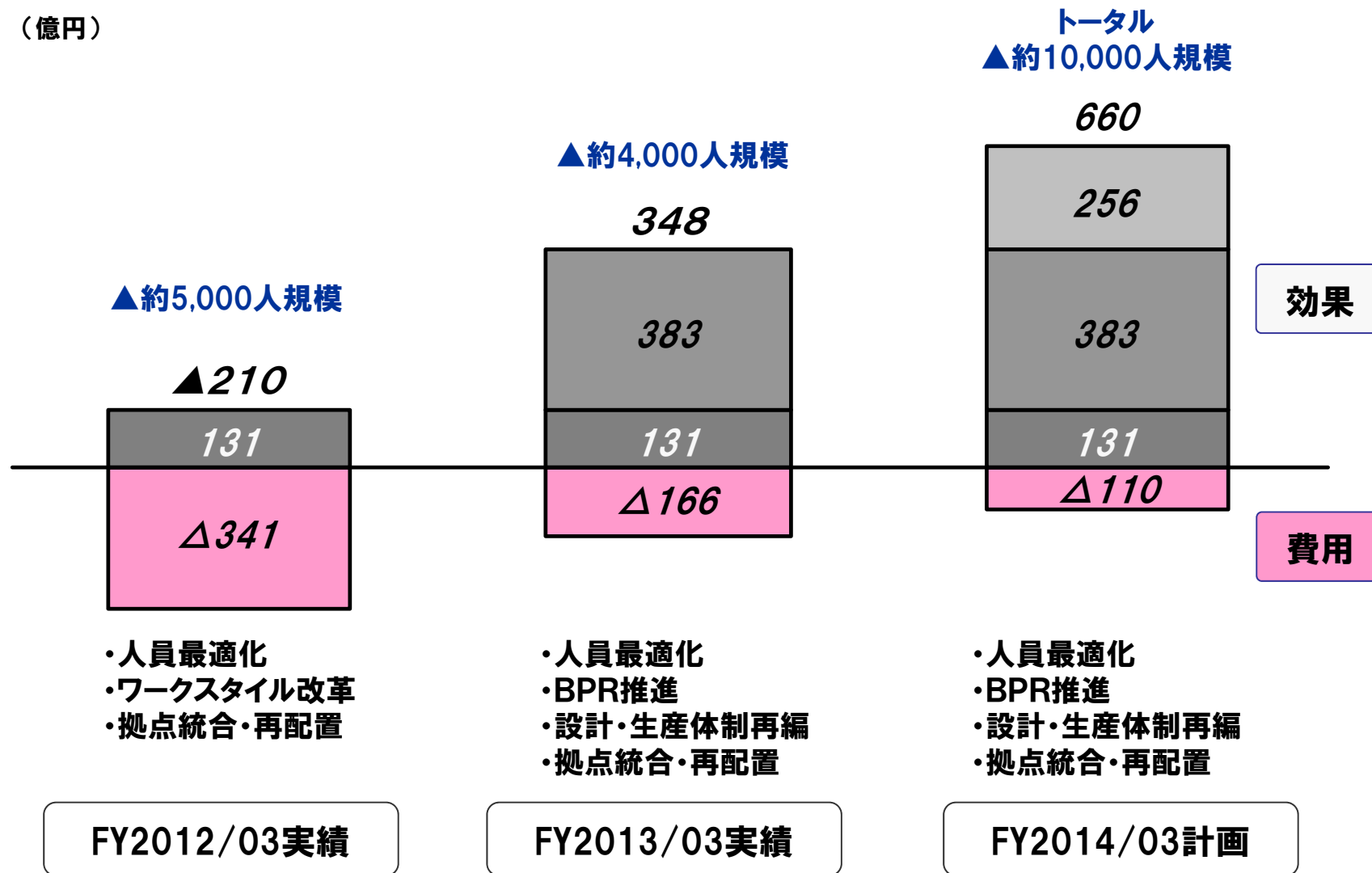
(参考)為替影響度

1円の変動による  
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	65	13
ユーロ	35	15

# 構造改革

(億円)



- ・人員最適化
- ・ワークスタイル改革
- ・拠点統合・再配置

FY2012/03実績

- ・人員最適化
- ・BPR推進
- ・設計・生産体制再編
- ・拠点統合・再配置

FY2013/03実績

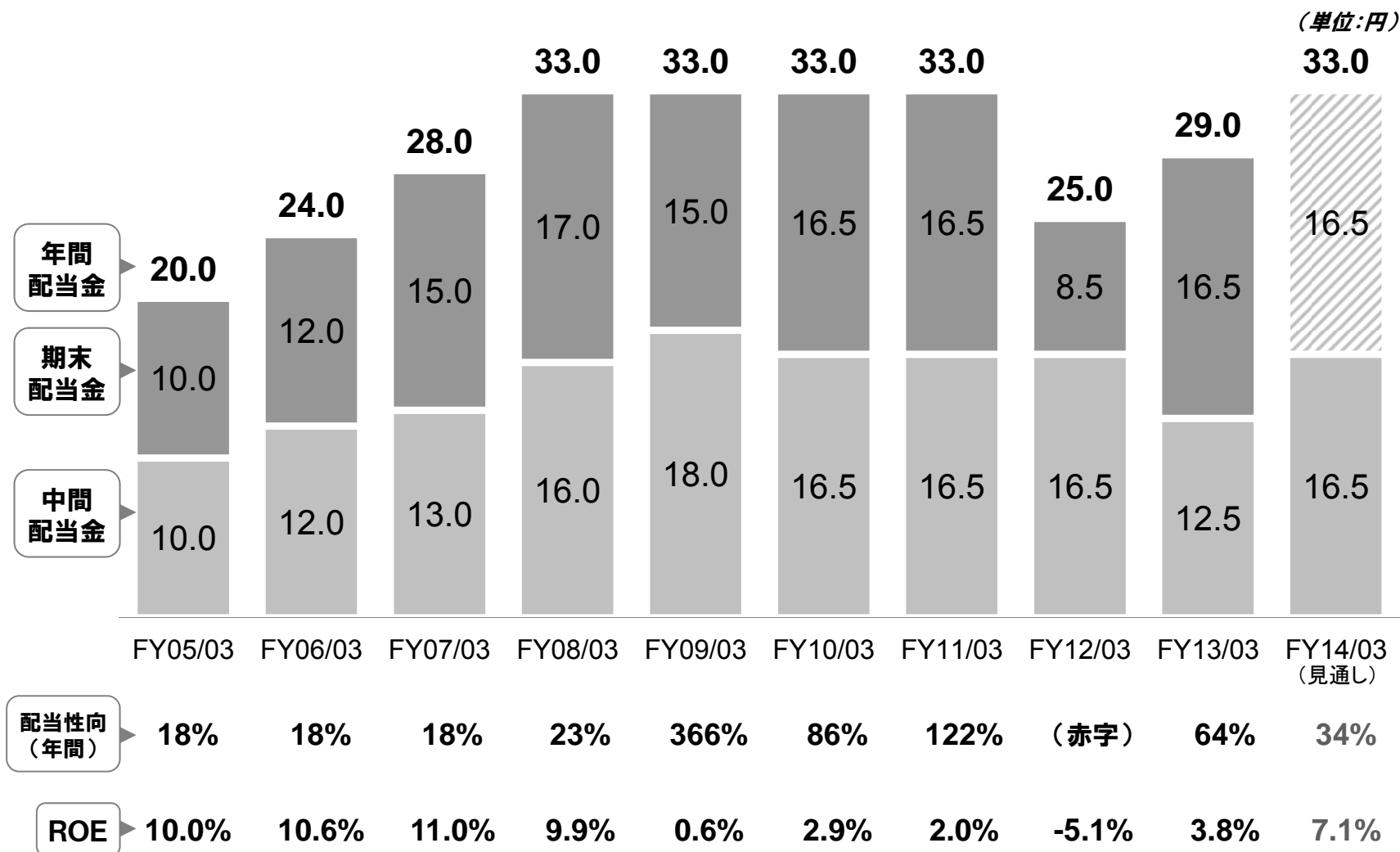
- ・人員最適化
- ・BPR推進
- ・設計・生産体制再編
- ・拠点統合・再配置

FY2014/03計画

期初見通しから変更なし



# 配当金 & ROE推移



## 以降、補足情報

サービス事業の拡大

提供価値の増大

【日本】  
事業拡大の加速

国内販売体制再編

→21ページ

【海外】  
体制構築と拡大

Aventia買収

mindSHIFT買収

→22ページ

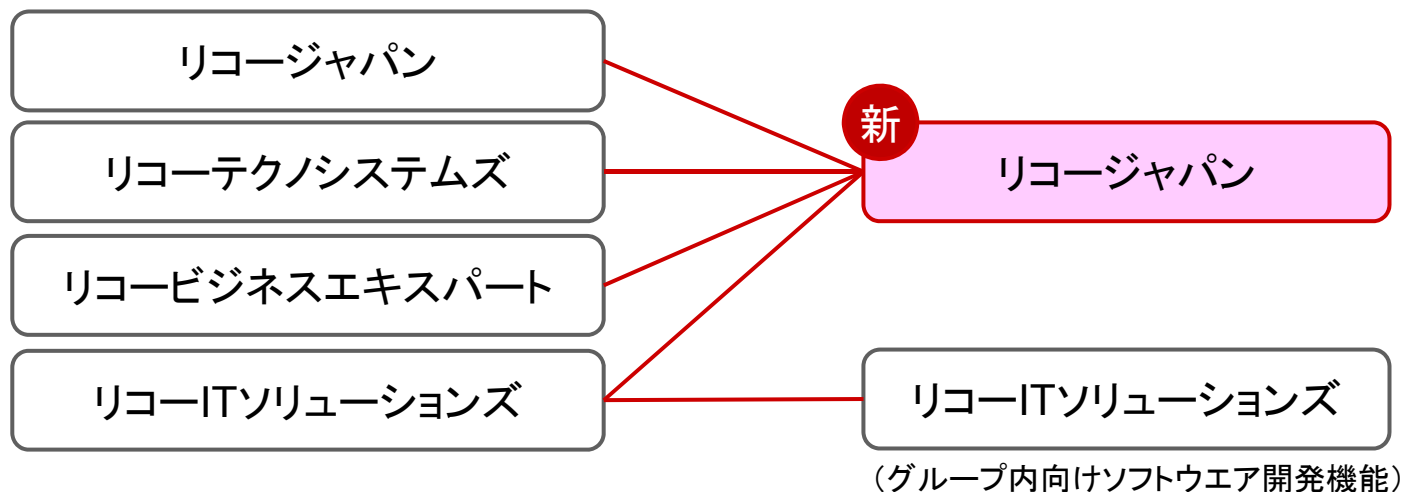
経営基盤の強化

CRGP推進

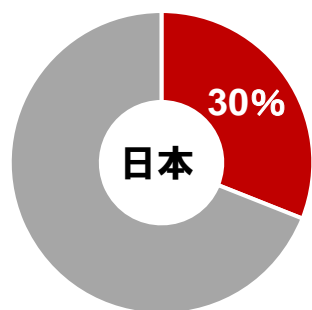
IFRSへの移行

→23ページ

国内の販売・サービス機能をリコージャパンに統合(2014年7月～)



国内トップのドキュメントサービス、ITサービスを融合し、さらに進化させる



ITサービス事業比率\*

- ・日本はリコーグループにおいてITサービス事業の先進地域
- ・ドキュメント事業No.1 (A3MFP)



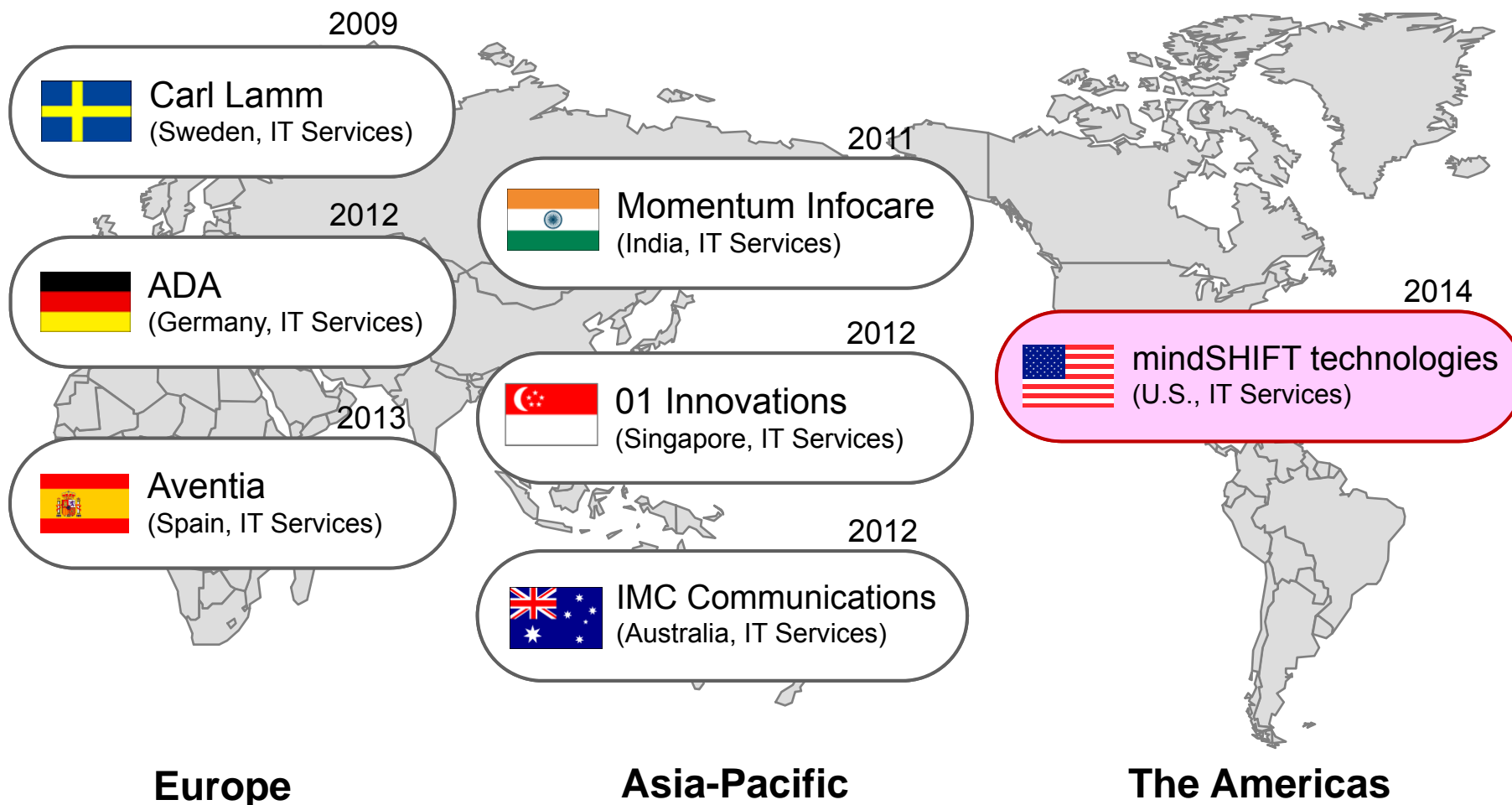
トータルソリューションの  
ビジネスモデルを確立

(ドキュメント、ITサービス、コミュニケーション)

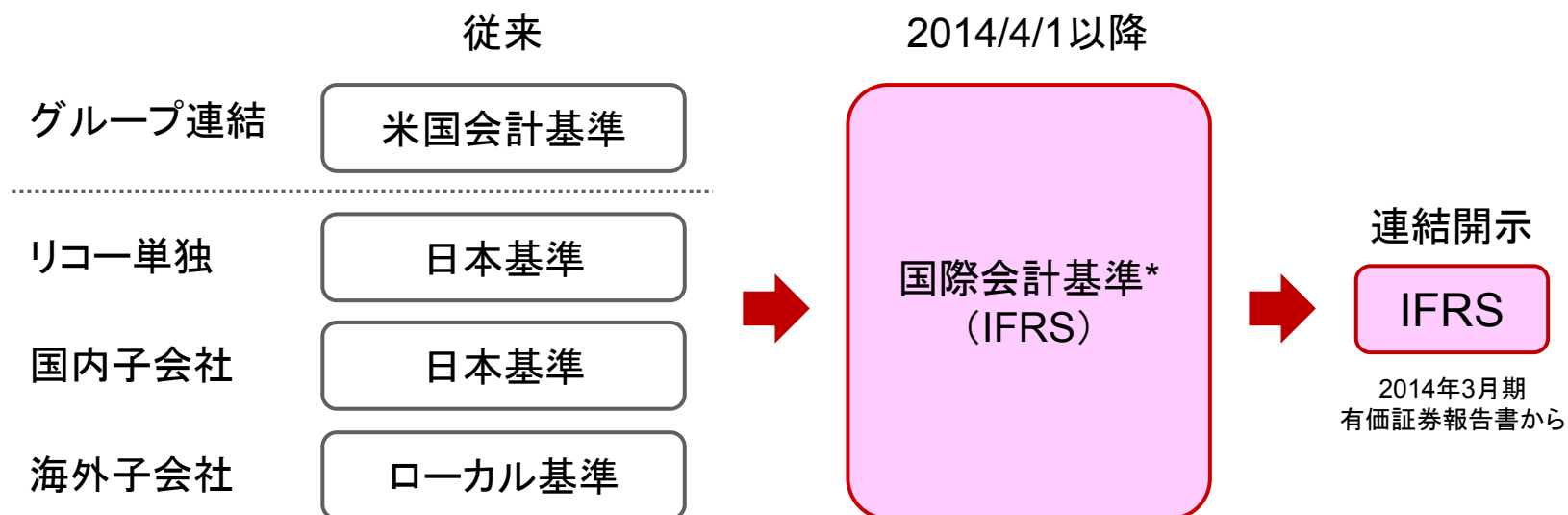
\*日本の画像&ソリューション分野売上における、ネットワークシステムソリューション分野の売上高比率



## 米州におけるITサービス事業拡大の核にする



## リコーグループの管理会計基準をIFRSに統一(2014年4月～)



\* 制度会計では、グループ連結:IFRS、リコー単独&国内子会社:日本基準、海外子会社:ローカル基準、となる

■狙い: 会計基準の統一によるグループの経営管理の精度向上

■連結開示のIFRS移行により影響を受ける主な項目:

- ・退職給付
- ・開発費の資産化

→IFRS移行による影響(P/L)は軽微(2014年3月期見通しにおける影響試算)



■ バッテリー駆動ジェルジェットMFPを発売

災害などによる停電時でも  
印刷・FAX・コピーが可能

屋外など電源の取れない  
場所でも活用可能



RICOH SG 3120B SF



携帯電話・  
スマートフォンの  
充電にも対応

■ サイングラフィック用大判インクジェットプリンター

New!



RICOH Pro L4160

紙・布、塩ビ・フィルムなど  
多様な素材にプリントが可能

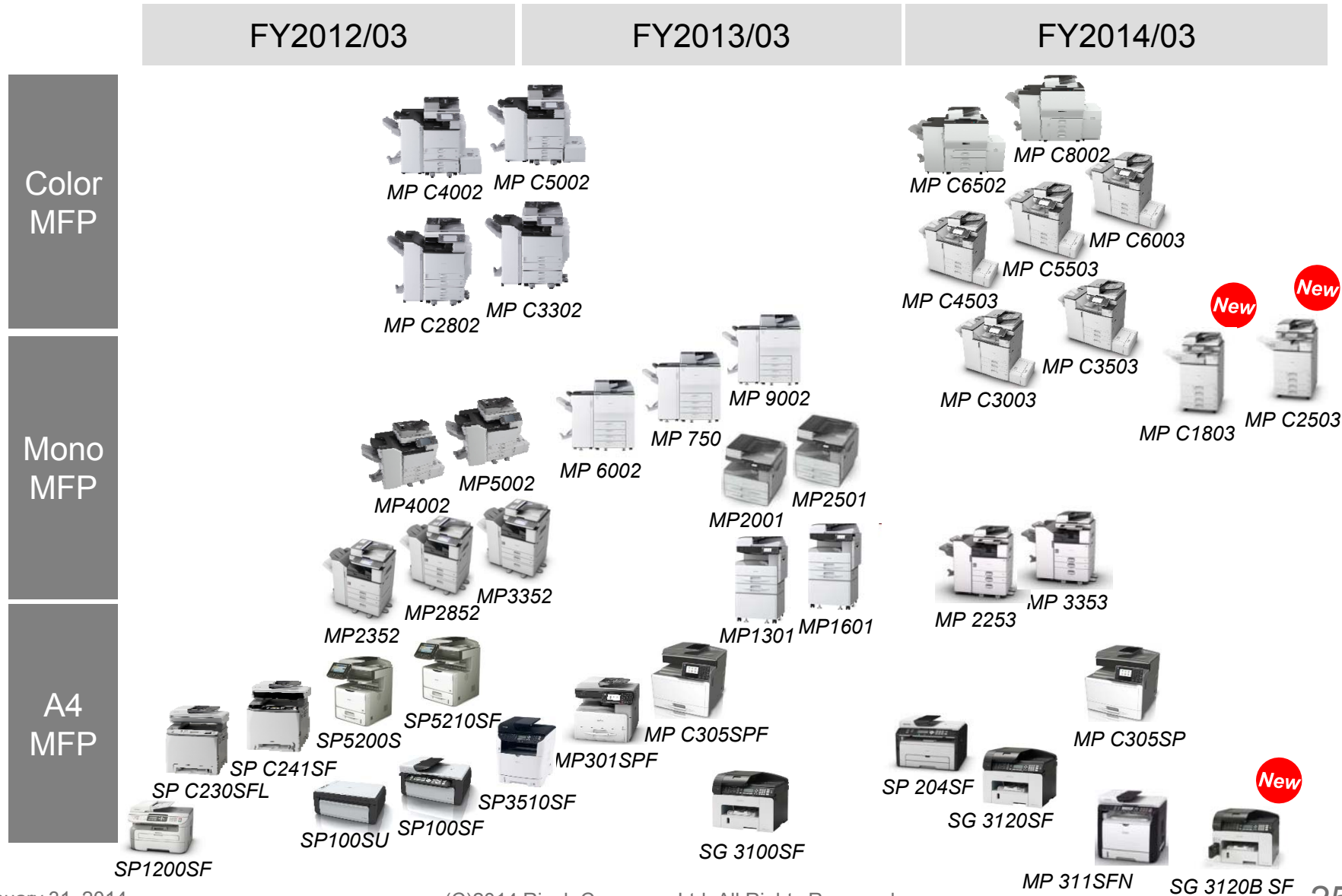
ポスターや看板、垂れ幕  
などの出力に活躍

THETA  
with  
Google



THETAの全天球写真  
を使ったオリジナル  
ストリートビューが作成  
可能に！

# 参考: オフィスMFP 主な新製品投入状況



- 「世界で最も持続可能な100社」に日本企業で唯一、10年連続選出



- 省エネ大賞「省エネルギーセンター会長賞」を受賞  
「RICOH MP C6003/C5503/C4503/C3503/C3003シリーズ」

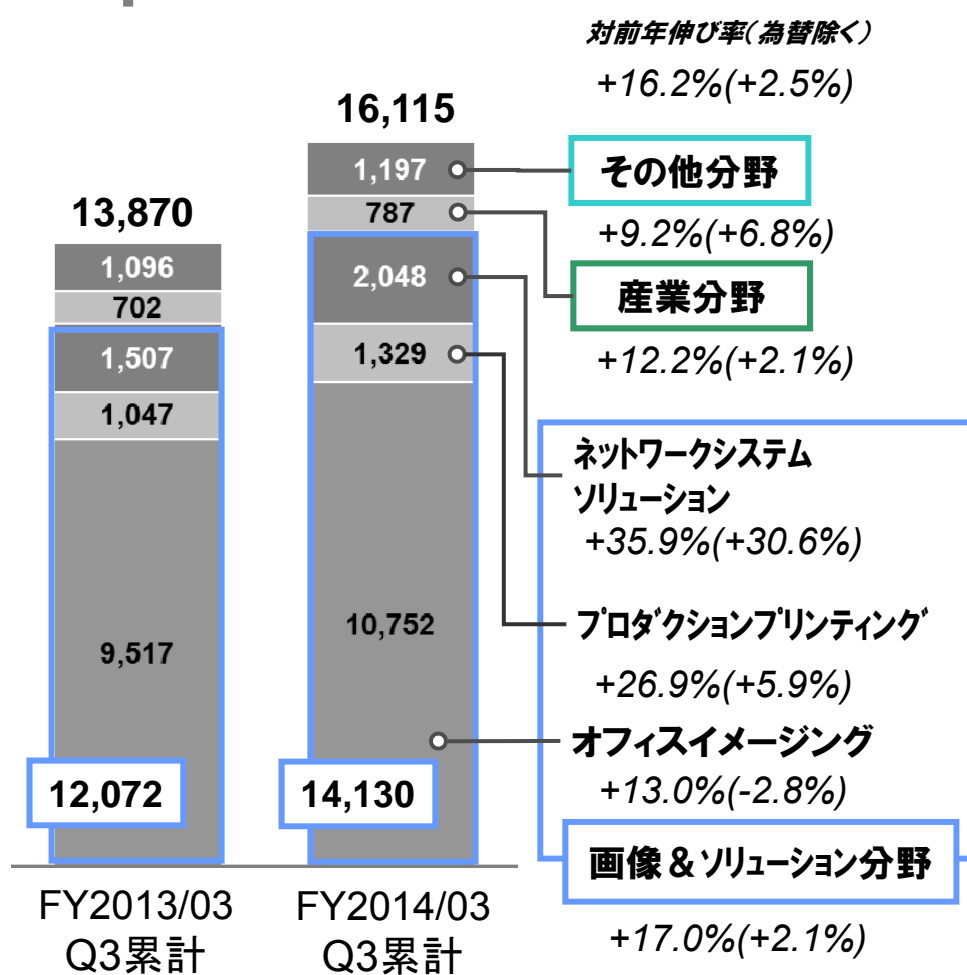
- 日経新聞「環境経営度調査」製造業部門6位  
2014年1月公表



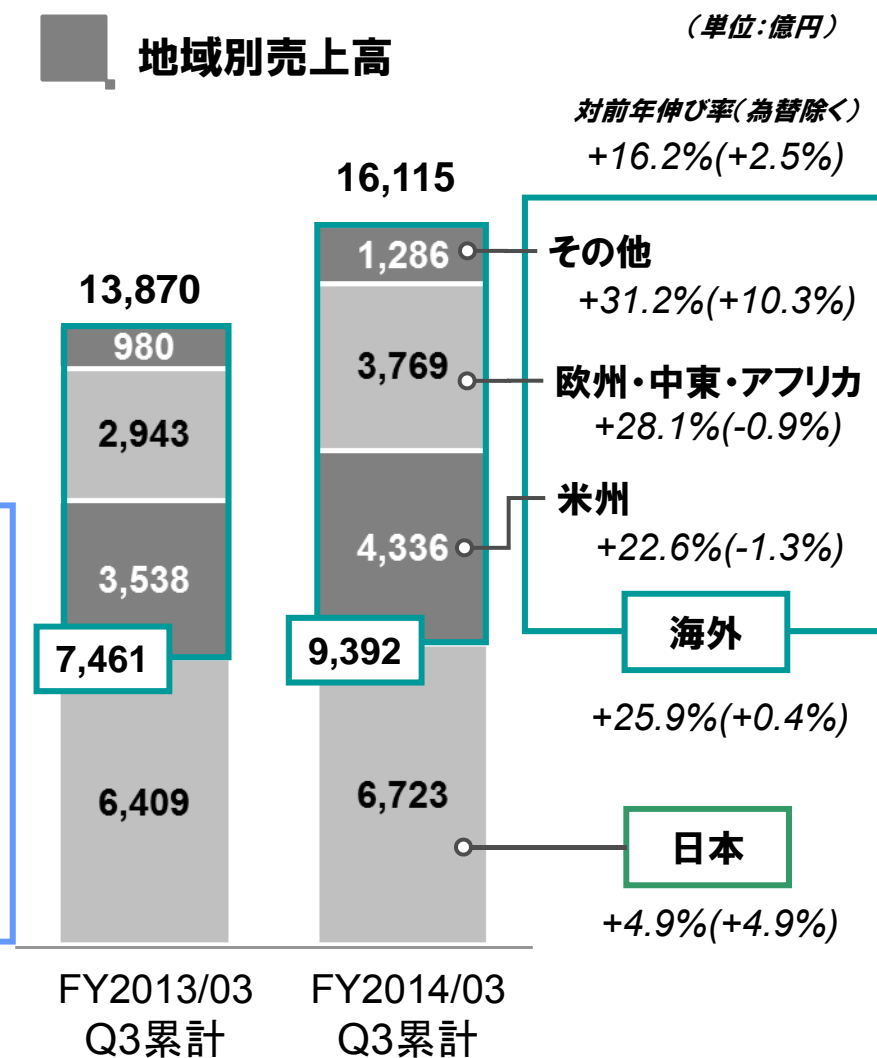
RICOH MP C6003

# 2014年3月期 第3四半期累計 分野別売上高

## 製品別売上高



## 地域別売上高



# 2014年3月期 第3四半期 損益計算書

(単位：億円)	FY2013/03 Q3実績	FY2014/03 Q3実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,101	<b>2,285</b>	+183	+8.7%	+8.7%
	(海外) 2,594	<b>3,274</b>	+679	+26.2%	+1.0%
	合計 4,696	<b>5,559</b>	+863	+18.4%	+4.5%
売上総利益	1,889	<b>2,266</b>	+376	+19.9%	
(対売上高%)	40.2%	<b>40.8%</b>			
販売費&一般管理費	1,759	<b>1,942</b>	+183	+10.5%	
(対売上高%)	37.4%	<b>35.0%</b>			
営業利益	130	<b>323</b>	+192	+147.0%	
(対売上高%)	2.8%	<b>5.8%</b>			
税引前利益	117	<b>315</b>	+197	+167.4%	
(対売上高%)	2.5%	<b>5.7%</b>			
四半期純利益(株主に帰属)	55	<b>188</b>	+132	+237.3%	
(対売上高%)	1.2%	<b>3.4%</b>			
一株当たり四半期純利益	7.71	<b>26.00</b>	+18.29		
為替レート	円/1US\$	81.27	100.46	+19.19	
	円/1EURO	105.43	136.70	+31.27	

## <投資関連実績>

(単位：億円)	FY2013/03 Q3実績	FY2014/03 Q3実績
研究開発費	274	283
(売上高比率)	5.8%	5.1%
設備投資	197	170
減価償却費 (有形固定資産)	139	189

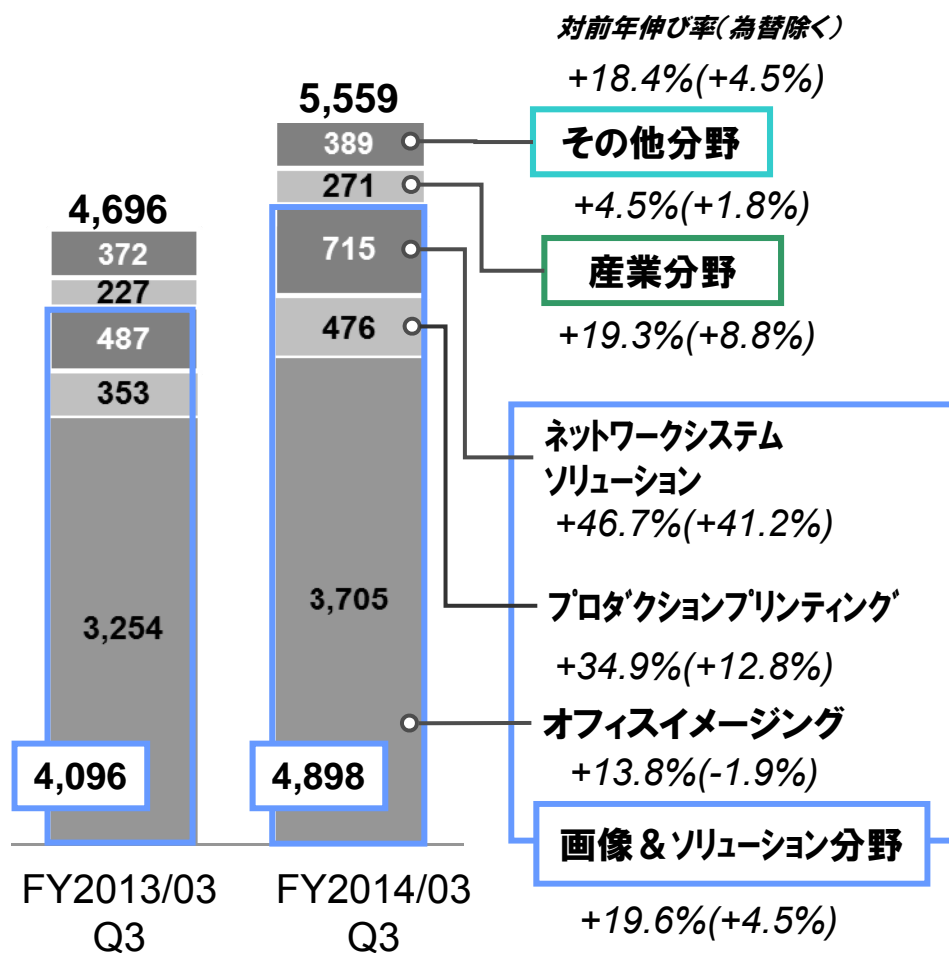
## <FY2014/03 Q3想定レート>

1USドル	95.00円
1ユーロ	125.00円



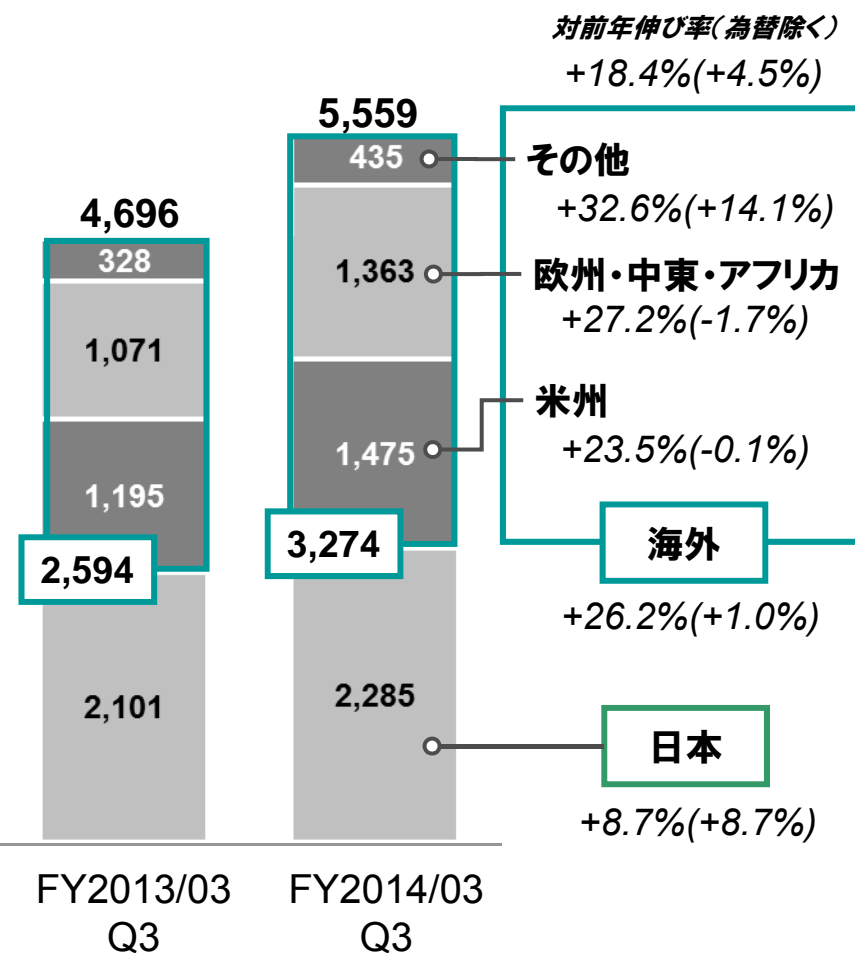
# 2014年3月期 第3四半期 分野別売上高

## 製品別売上高



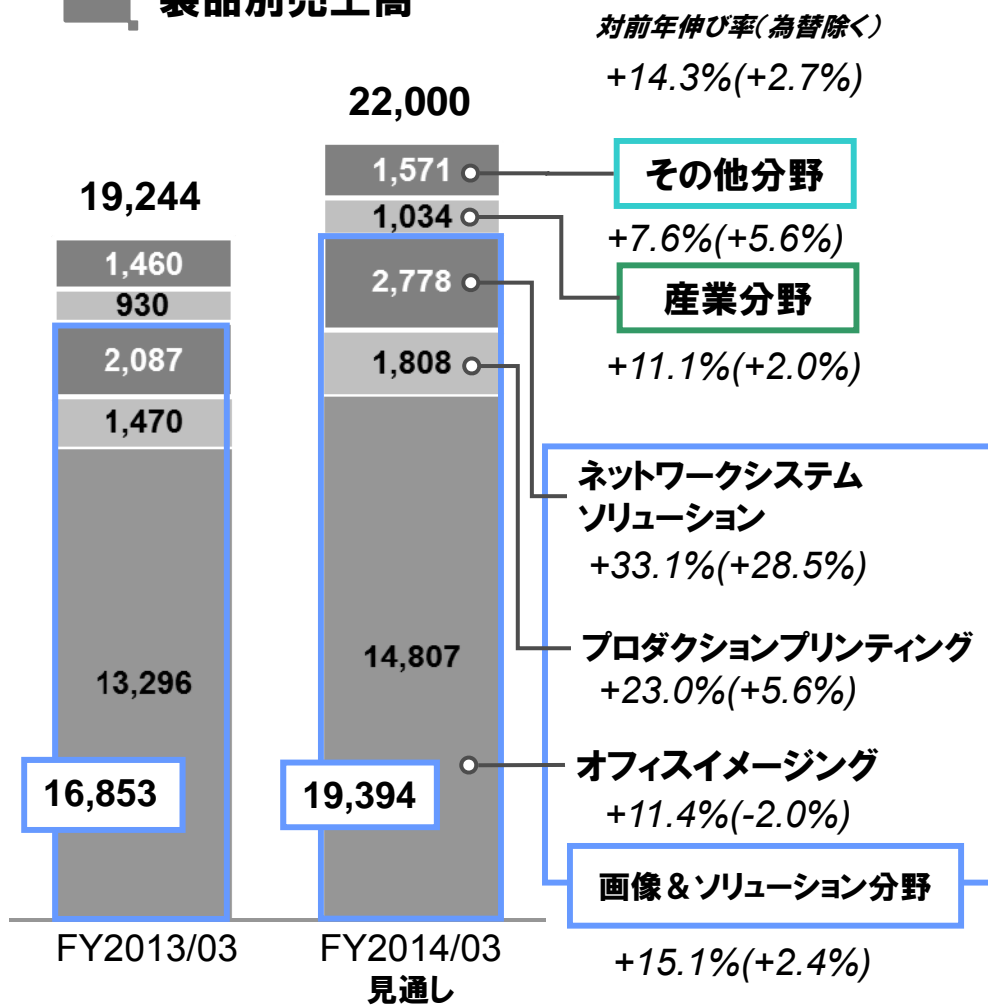
## 地域別売上高

(単位:億円)

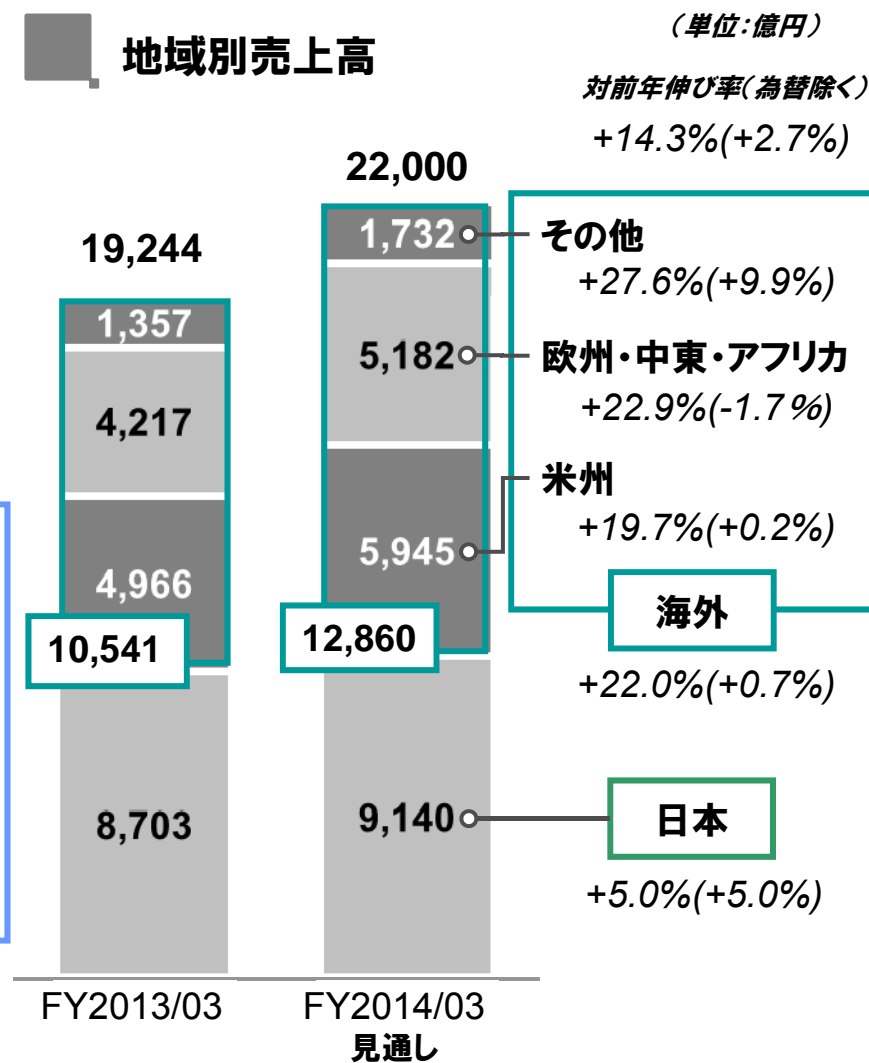


# 2014年3月期 分野別売上高見通し

## 製品別売上高



## 地域別売上高



# 補足◇データ集(1)

## 画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 \*為替影響含む金額ベース比率

	FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	59%	56%	57%	57%	58%	55%	57%	57%	57%	52%	54%	57%	56%	54%	57%	57%
オフィスプリンター	11%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	9%	9%	9%	10%	10%	9%	10%	10%
プロダクションプリンティング(PP)	8%	9%	10%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	10%	10%	9%	9%	9%	9%	9%
オフィスイメージング他	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	5%	5%	5%	6%	6%	5%	6%	6%
MDS(役務)&ITサービス	9%	10%	10%	11%	10%	11%	11%	12%	11%	12%	12%	10%	11%	12%	10%	11%
NSS他	8%	9%	8%	7%	8%	9%	8%	7%	9%	11%	11%	8%	8%	10%	8%	8%

## MFP・プリンター ノンハード比率 \*為替影響含む金額ベース比率

		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	56%	61%	64%	52%	58%	61%	60%	50%	55%	60%	58%	60%	59%	58%	58%	57%
	海外	56%	51%	54%	52%	55%	53%	55%	53%	56%	56%	56%	54%	55%	56%	53%	54%
	合計	56%	55%	57%	52%	56%	56%	57%	52%	56%	57%	57%	56%	56%	57%	55%	55%
オフィスプリンター	国内					88%	88%	88%	85%	88%	85%	87%		88%	87%		87%
	海外					73%	69%	74%	72%	72%	71%	69%		72%	70%		72%
	合計					81%	79%	81%	78%	80%	78%	78%		80%	79%		80%
PP	国内					63%	58%	61%	55%	71%	65%	61%		61%	65%		59%
	海外					56%	57%	60%	59%	62%	54%	55%		58%	57%		58%
	合計					58%	57%	60%	58%	63%	56%	56%		58%	58%		58%



## 補足◇データ集(2)

### MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	+18%	-2%	-4%	+10%	-6%	-2%	+11%	-2%	-3%	-7%	+3%	+4%	+0%	-3%	+6%	+0%
(オフィス+PP)	海外	-13%	-7%	-11%	-11%	+0%	-11%	+0%	+11%	+20%	+19%	+27%	-10%	-4%	+22%	-11%	+0%
	(為替除く)	-8%	-1%	-5%	-6%	+7%	-7%	-4%	-3%	-3%	-7%	+1%	-5%	-1%	-3%	-5%	-2%
	合計	-4%	-5%	-9%	-4%	-2%	-8%	+3%	+6%	+13%	+11%	+19%	-6%	-2%	+14%	-6%	+0%
	(為替除く)	+0%	-2%	-4%	-1%	+2%	-5%	+1%	-3%	-3%	-7%	+2%	-2%	-1%	-3%	-2%	-1%
【ノンハード】																	
MFP+プリンター計	国内	-5%	+4%	-2%	+0%	+2%	-2%	-2%	-7%	-4%	-3%	-3%	-1%	-1%	-3%	-1%	-2%
(オフィス+PP)	海外	-4%	-2%	-4%	-1%	-4%	-4%	+7%	+19%	+24%	+29%	+24%	-3%	+0%	+26%	-3%	+5%
	(為替除く)	+2%	+3%	+2%	+4%	+4%	+1%	+4%	+3%	+0%	+1%	-2%	+2%	+3%	+0%	+3%	+3%
	合計	-4%	+1%	-3%	-1%	-2%	-3%	+3%	+8%	+13%	+16%	+13%	-2%	+0%	+14%	-2%	+2%
	(為替除く)	-1%	+3%	+1%	+2%	+3%	+0%	+1%	-1%	-1%	-1%	-2%	+1%	+1%	-1%	+1%	+1%

\* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

# 補足◇データ集(3)

## MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内					-6%	-3%	+11%	-2%	-2%	-6%	+3%		+0%	-2%		-1%
	海外					-3%	-10%	+1%	+12%	+21%	+15%	+22%		-4%	+19%		+0%
	(為替除く)					+4%	-6%	-2%	-2%	-2%	-10%	-3%		-2%	-5%		-2%
	合計					-4%	-8%	+4%	+6%	+13%	+8%	+15%		-3%	+12%		+0%
	(為替除く)					+0%	-5%	+2%	-2%	-2%	-9%	-1%		-1%	-4%		-1%
MFP	国内	+18%	-4%	-5%	+7%	-6%	-1%	+12%	-1%	-1%	-8%	+2%	+3%	+1%	-2%	+5%	+0%
	海外	-14%	-6%	-14%	-15%	-4%	-12%	+0%	+12%	+22%	+15%	+21%	-11%	-6%	+19%	-12%	-1%
	(為替除く)	-8%	-1%	-8%	-10%	+3%	-8%	-3%	-2%	-2%	-11%	-4%	-6%	-3%	-5%	-7%	-3%
	合計	-4%	-5%	-11%	-7%	-4%	-9%	+4%	+7%	+13%	+7%	+15%	-7%	-3%	+12%	-7%	+0%
	(為替除く)	+0%	-2%	-7%	-4%	+0%	-6%	+2%	-2%	-1%	-10%	-2%	-3%	-2%	-4%	-3%	-2%
オフィスプリンター	国内					-1%	-16%	-2%	-19%	-13%	+15%	+8%		-7%	+4%		-11%
	海外					+8%	+22%	+17%	+10%	+15%	+18%	+28%		+15%	+20%		+13%
	(為替除く)					+16%	+28%	+13%	-4%	-7%	-7%	+2%		+19%	-4%		+12%
	合計					+5%	+6%	+10%	-2%	+5%	+17%	+21%		+7%	+15%		+4%
	(為替除く)					+10%	+9%	+8%	-10%	-9%	+0%	+4%		+9%	-2%		+3%

# 補足◇データ集(4)

## MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ノンハード】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内					+2%	-3%	-2%	-7%	-4%	-3%	-3%		-1%	-3%		-2%
	海外					-5%	-6%	+7%	+18%	+22%	+29%	+22%		-1%	+24%		+4%
	(為替除く)					+3%	-1%	+4%	+2%	-2%	+0%	-3%		+2%	-1%		+2%
	合計					-2%	-4%	+3%	+7%	+11%	+15%	+12%		-1%	+13%		+1%
	(為替除く)					+2%	-2%	+2%	-2%	-2%	-1%	-3%		+1%	-2%		+0%
MFP	国内	-5%	-3%	-4%	-1%	+0%	-4%	-3%	-6%	-4%	-2%	-3%	-4%	-2%	-3%	-3%	-3%
	海外	-4%	-3%	-7%	-4%	-5%	-5%	+7%	+17%	+24%	+29%	+24%	-5%	-1%	+26%	-4%	+3%
	(為替除く)	+1%	+2%	-1%	+2%	+2%	+0%	+4%	+1%	+0%	+1%	-2%	+1%	+2%	+0%	+1%	+2%
	合計	-5%	-3%	-6%	-3%	-3%	-5%	+3%	+8%	+14%	+17%	+14%	-4%	-2%	+15%	-4%	+1%
	(為替除く)	-2%	+0%	-2%	+0%	+1%	-2%	+1%	-2%	-1%	+0%	-2%	-1%	+0%	-1%	-1%	+0%
オフィスプリンター	国内					+9%	+1%	+1%	-8%	-4%	-5%	-3%		+4%	-4%		+0%
	海外					-3%	-10%	+10%	+22%	+11%	+25%	+13%		-1%	+16%		+5%
	(為替除く)					+6%	-5%	+6%	+7%	-11%	-3%	-10%		+3%	-8%		+4%
	合計					+4%	-3%	+5%	+3%	+2%	+7%	+4%		+2%	+4%		+2%
	(為替除く)					+8%	-1%	+3%	-3%	-7%	-4%	-6%		+3%	-5%		+2%

# 補足◇データ集(5)

## プロダクションプリンティング(PP) 前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
PP	国内					-10%	+8%	+4%	+10%	-29%	-22%	+2%		+1%	-16%		+3%
	海外					+32%	-13%	-9%	+5%	+11%	+46%	+67%		+0%	+41%		+1%
	(為替除く)					+39%	-10%	-13%	-9%	-10%	+15%	+34%		+2%	+13%		-1%
	合計					+21%	-9%	-7%	+6%	+4%	+32%	+54%		+0%	+30%		+2%
	(為替除く)					+27%	-6%	-10%	-5%	-14%	+8%	+27%		+2%	+7%		+0%
【ノンハード】																	
PP	国内					+5%	+6%	-9%	-2%	-1%	+4%	+2%		+0%	+2%		+0%
	海外					+5%	+13%	+7%	+31%	+38%	+31%	+36%		+9%	+35%		+14%
	(為替除く)					+11%	+18%	+4%	+14%	+12%	+3%	+8%		+11%	+7%		+12%
	合計					+5%	+12%	+3%	+23%	+29%	+25%	+29%		+7%	+28%		+11%
	(為替除く)					+10%	+15%	+1%	+10%	+9%	+3%	+7%		+8%	+6%		+9%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

## 補足◇データ集(6)

### MFP・プリンター カラー比率 \*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03			FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	76%	77%	78%	68%	70%	68%	74%	71%	76%	80%	85%	77%	71%	80%	74%	71%
	海外	56%	56%	58%	53%	56%	55%	56%	56%	54%	52%	58%	57%	56%	55%	56%	56%
	合計	64%	62%	64%	59%	61%	59%	62%	61%	61%	60%	67%	63%	61%	63%	62%	61%
オフィスプリンター	国内					44%	43%	45%	49%	47%	41%	42%		44%	43%		46%
	海外					32%	32%	33%	29%	32%	33%	31%		32%	32%		31%
	合計					36%	36%	37%	36%	36%	36%	34%		36%	35%		36%
PP	国内					6%	8%	7%	14%	31%	29%	27%		7%	29%		9%
	海外					56%	54%	56%	53%	56%	62%	66%		56%	62%		55%
	合計					47%	44%	46%	45%	53%	58%	60%		46%	57%		45%

### 期末従業員数 \*各期末時点(単位:名)

		FY11/03	FY12/03	FY13/03	FY14/03		
					Q1	Q2	Q3
日本		40,072	38,519	37,401	37,591	37,311	37,077
海外	米州	34,139	33,262	31,475	31,353	31,467	31,331
	欧州・中東・アフリカ	17,350	17,637	18,229	18,267	18,459	18,410
	中国	11,808	11,960	12,094	12,566	12,847	12,679
	アジア・パシフィック	5,645	7,864	8,232	8,318	8,618	8,838
	小計	68,942	70,723	70,030	70,504	71,391	71,258
合計	109,014	109,242	107,431	108,095	108,702	108,335	

**RICOH**  
imagine. change.

[www.ricoh.co.jp/IR/](http://www.ricoh.co.jp/IR/)