

2014年3月期
(2013年度)

第1四半期
決算概要

2013年7月26日

株式会社リコー

常務執行役員 経理本部長

瀬川 大介

RICOH
imagine. change.



*ラインアップを一新、使いやすさを高め、クラウド連携も進化したカラー複合機「MP C6003」

本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの
み全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」www.ricoh.co.jp/IR/risk.html)

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

2014年3月期 第1四半期決算 <概略>

- 第1四半期売上高は 5,217億円、前年同期比 +13.6%増収。
- 営業利益は 190億円、前年同期比 +33.5%の増益。
- 当期純利益は 101億円、前年同期比+55.4%の増益。
- 為替が想定より円安で推移したこともあり、大幅な増益を達成。
為替影響を除くと、事業は概ね想定通りに推移。
- 構造改革施策を加速し、費用を前倒して計上。
- 2014年3月期 通期見通しは、期初見通しを継続し、
営業利益 1,400億円、当期純利益 800億円を目指す。
- 年間配当金33円の予定も継続。

2014年3月期 第1四半期 損益計算書

RICOH
imagine. change.

(単位: 億円)	FY2013/03 Q1実績	FY2014/03 Q1実績	前年同期比較		
			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,154	2,177	+23	+1.1%	+1.1%
	(海外) 2,439	3,039	+599	+24.6%	+0.6%
	合計 4,593	5,217	+623	+13.6%	+0.8%
売上総利益	1,898	2,141	+242	+12.8%	
	(対売上高%) 41.3%	41.0%			
販売費&一般管理費	1,756	1,950	+194	+11.1%	
	(対売上高%) 38.2%	37.3%			
営業利益	142	190	+47	+33.5%	
	(対売上高%) 3.1%	3.7%			
税引前利益	122	185	+62	+51.0%	
	(対売上高%) 2.7%	3.6%			
四半期純利益(株主に帰属)	65	101	+36	+55.4%	
	(対売上高%) 1.4%	1.9%			
一株当たり四半期純利益	9.02	14.01	+4.99		
為替レート	円/1US\$ 80.23	98.79	+18.56		
	円/1EURO 103.06	129.04	+25.98		

<投資関連実績>

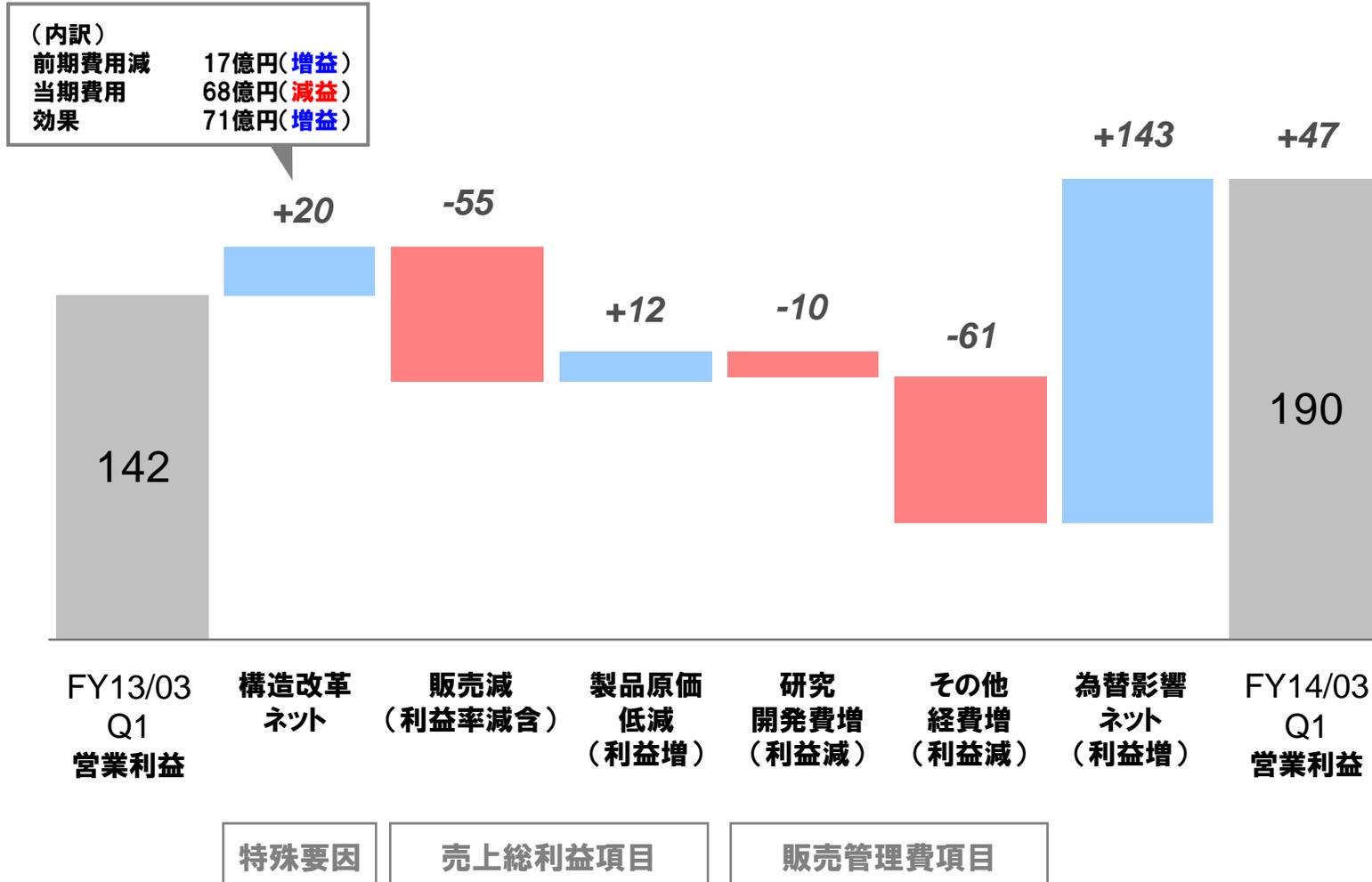
(単位: 億円)	FY2013/03 Q1実績	FY2014/03 Q1実績
研究開発費	270	280
(売上高比率)	5.9%	5.4%
設備投資	191	187
減価償却費 (有形固定資産)	147	166

<FY2014/03 Q1為替レート>

	Q1想定	Q1実績
1USドル	95.00円	98.79円
1ユーロ	125.00円	129.04円

2014年3月期 第1四半期 営業利益:前年比増減

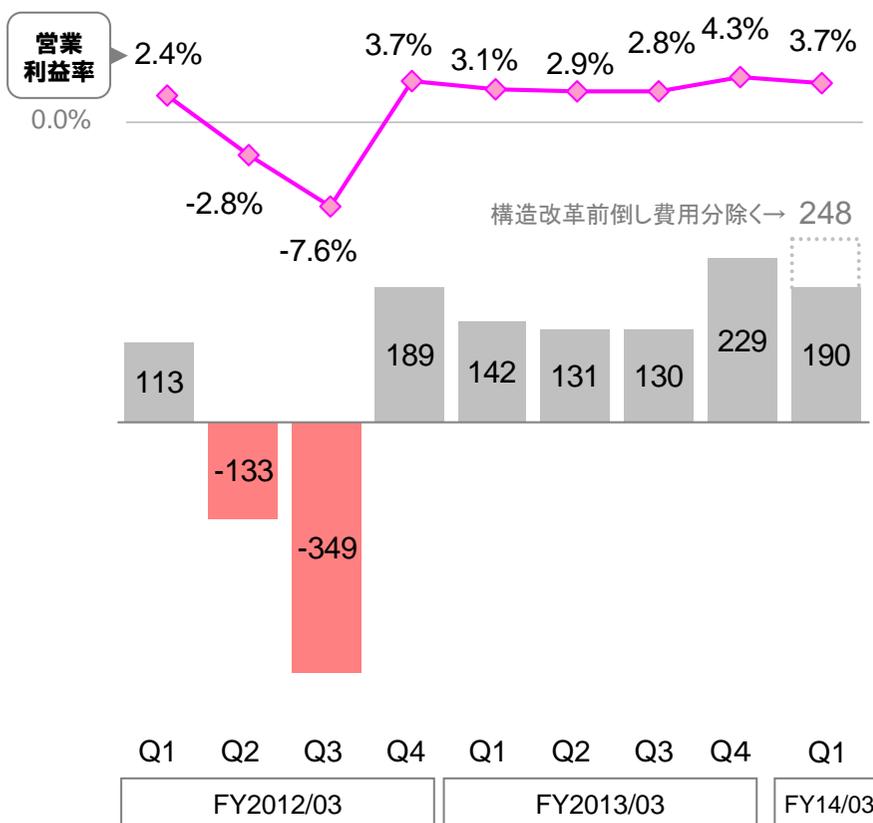
(単位:億円)



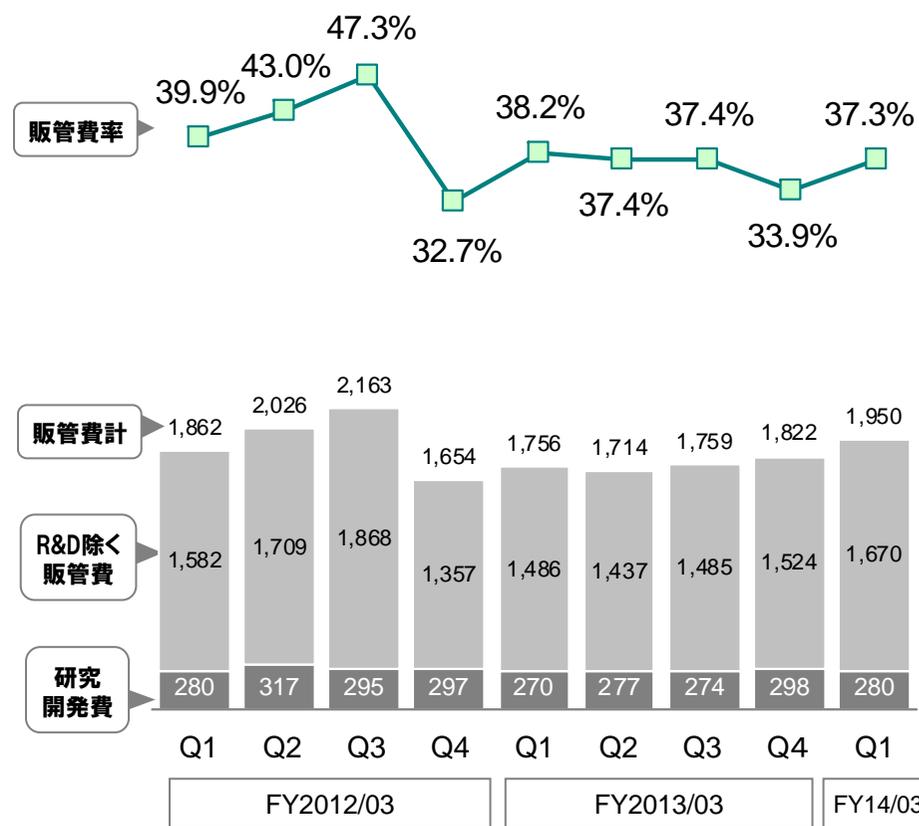


参考◇2014年3月期 第1四半期 業績補足

営業利益 (単位:億円)



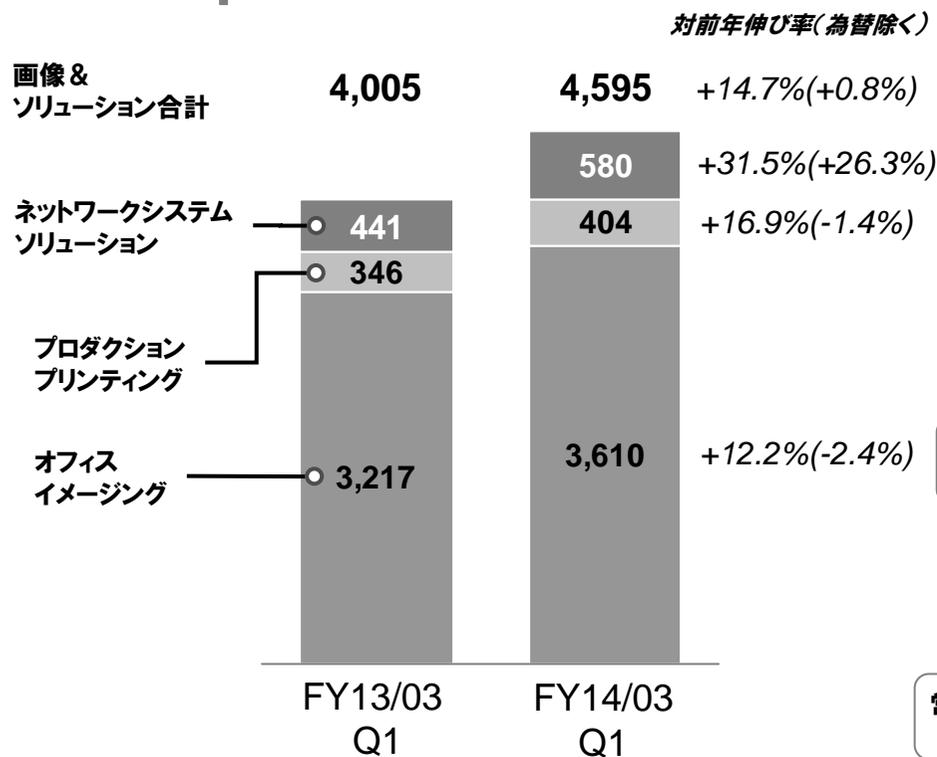
販売費および一般管理費 (単位:億円)





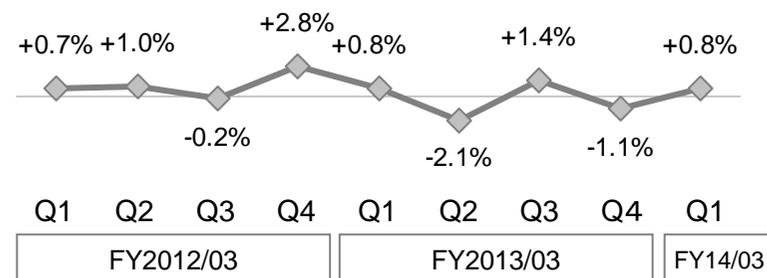
画像 & ソリューション分野(1)

売上高 (単位:億円)

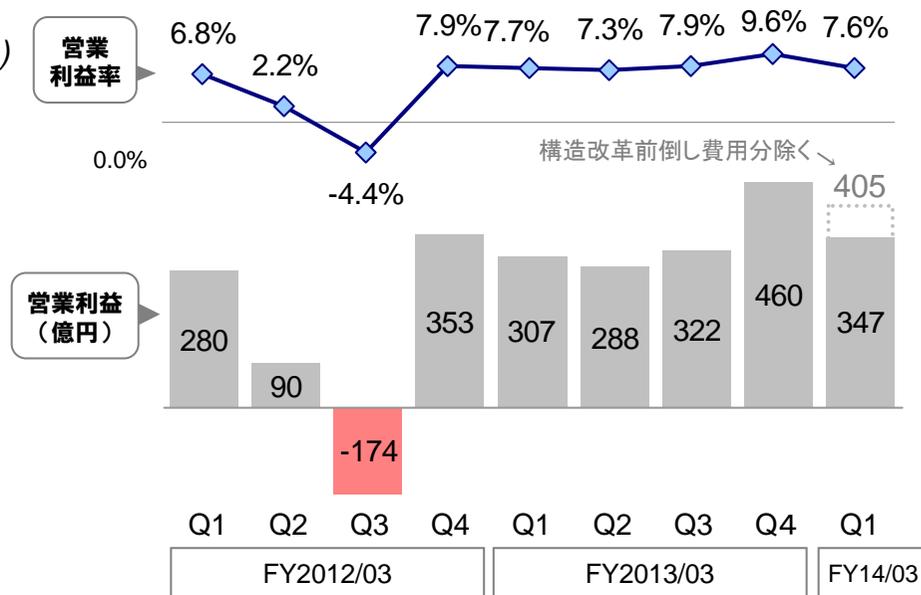


事業セグメント営業利益※(億円)	307	347
営業利益率	7.7%	7.6%

【画像 & ソ分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※四半期推移】



※「消去または全社」分を除く

画像 & ソリューション分野(2)

主な製品・サービスの状況

MFP (オフィスイメージング)

- ・カラー機は増収も、モノクロ機減収で、全体は減収
- ・6月から、日本を皮切りに新製品を投入

LP (オフィスイメージング)

- ・前年同期の一括商談獲得の反動で減収

MDS (オフィスイメージング)

- ・欧米中心に2桁以上の売上成長を継続

プロダクションプリンティング

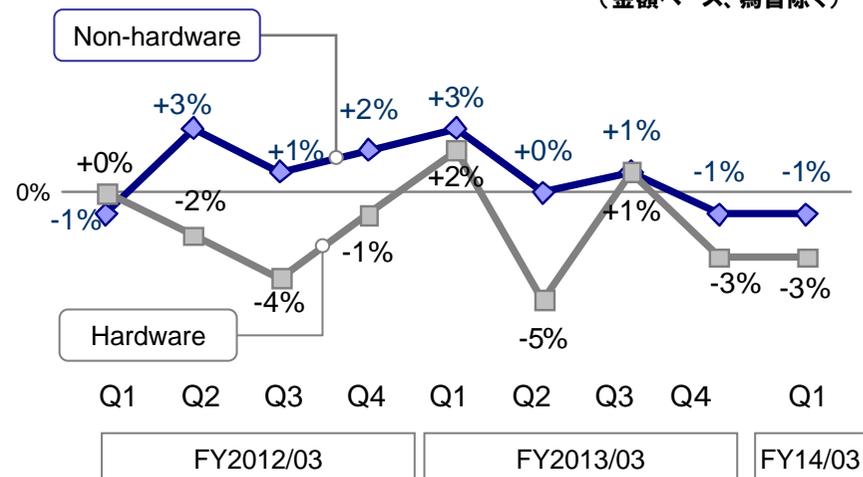
- ・カラーカットシート機が堅調に拡大
- ・モノクロ機・連帳機の減少で、全体は減収

ネットワークシステムソリューション

- ・海外中心にITサービスが2桁成長を継続
- ・PJS、UCSなどが国内外で堅調に成長

【MFP・プリンタ・PP計 前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



➡ 詳細は巻末の「データ集」を参照

【主要製品・サービス FY14/03 Q1前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

	モノクロ	カラー
MFP	-8%	+3%
LP	-4%	-9%
カットシートPP	-6%	+15%
.....		
MDS	+12% (ハード/ノンハード/役務計)	
ITサービス	+18%	



参考◇地域別概況

日本

- ・ITサービスなどの拡大で前年同期比増収
- ・構造改革による利益改善が着実に進展

米州

- ・前年同期比減収だが、事業環境は回復傾向
- ・構造改革による利益改善が着実に進展

欧州

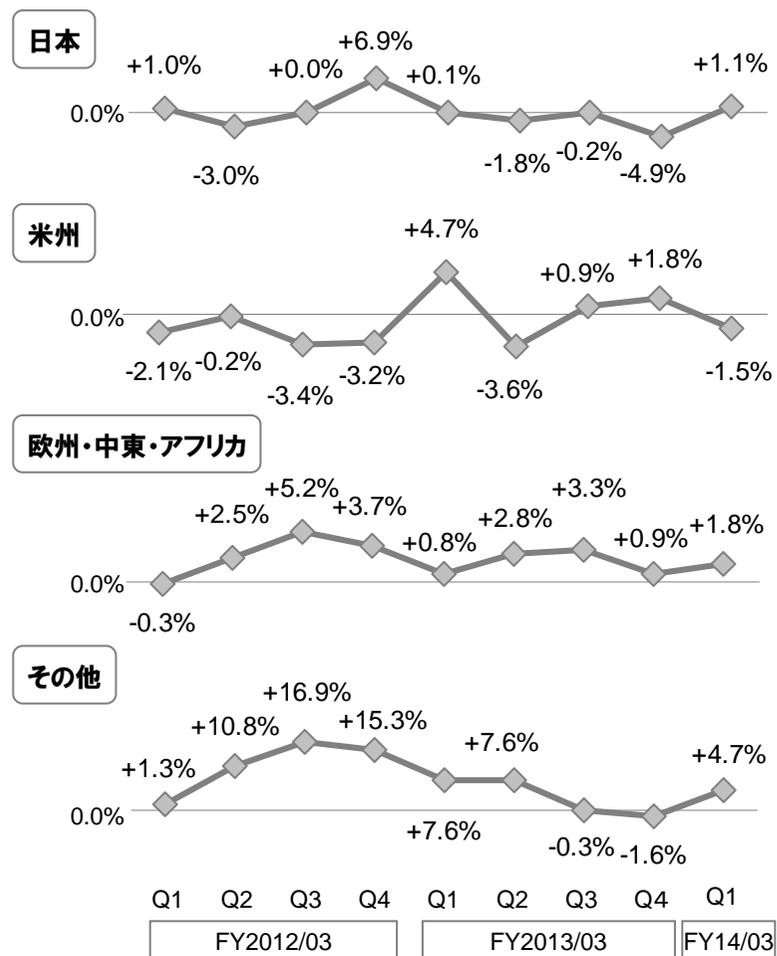
- ・マクロ経済の不透明感は継続しているが、PP、ITサービス拡大などで増収
- ・構造改革費用計上で前年同期比減益

AP 中国

- ・中国以外のAP地域ではローエンドMFPなどの堅調な拡大続く
- ・中国は需要の底打ち感が出てきた

➡ 詳細は巻末の「データ集」も参照

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)

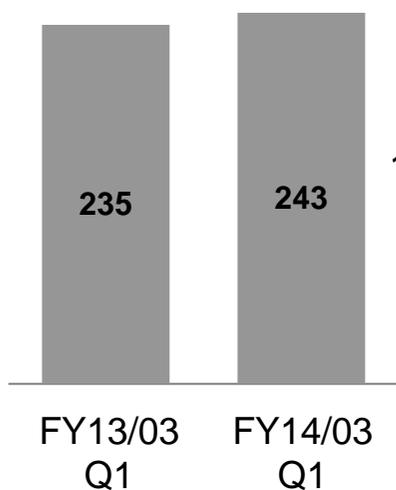




産業分野



売上高 (単位:億円)



対前年伸び率(為替除く)
+3.6%(-5.3%)

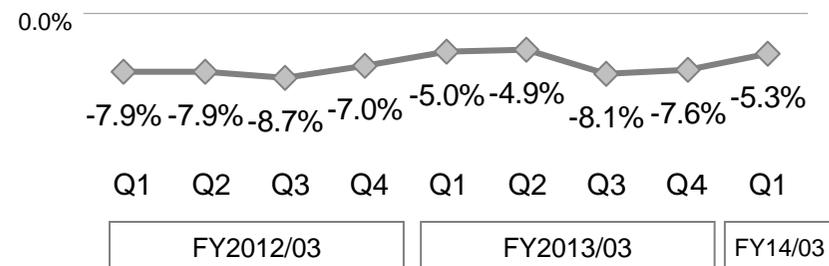
事業セグメント
営業利益*(億円)

FY13/03 Q1: -4
FY14/03 Q1: 8

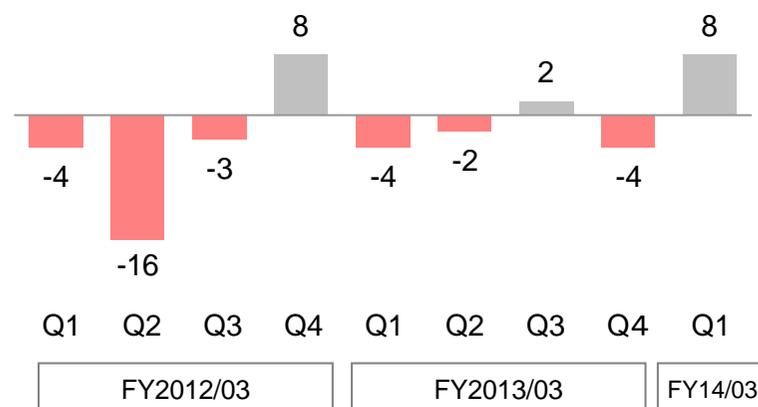
営業利益率

FY13/03 Q1: -1.7%
FY14/03 Q1: 3.4%

【産業分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益* 四半期推移 (単位:億円)】



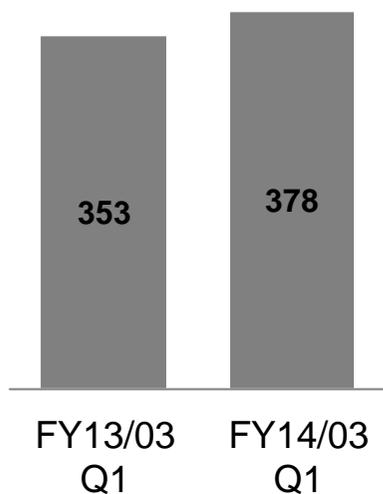
※「消去または全社」分を除く



その他分野



売上高 (単位:億円)



対前年伸び率(為替除く)
+7.0%(+5.0%)

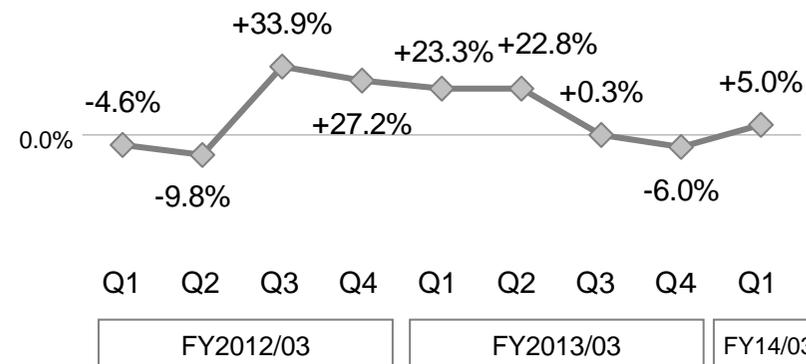
事業セグメント
営業利益*(億円)

-3 -6

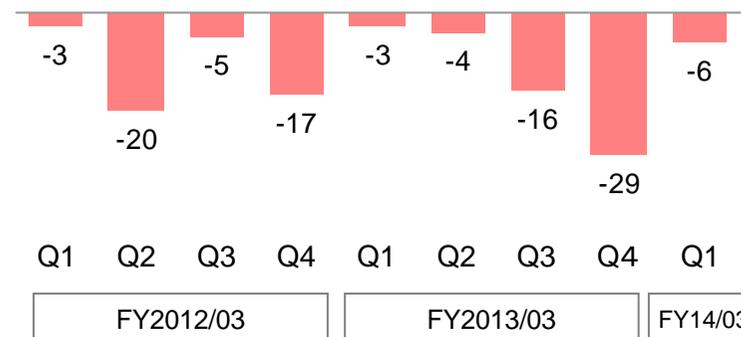
営業利益率

-0.9% -1.7%

【その他分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益* 四半期推移 (単位:億円)】



※「消去または全社」分を除く

連結貸借対照表(1)

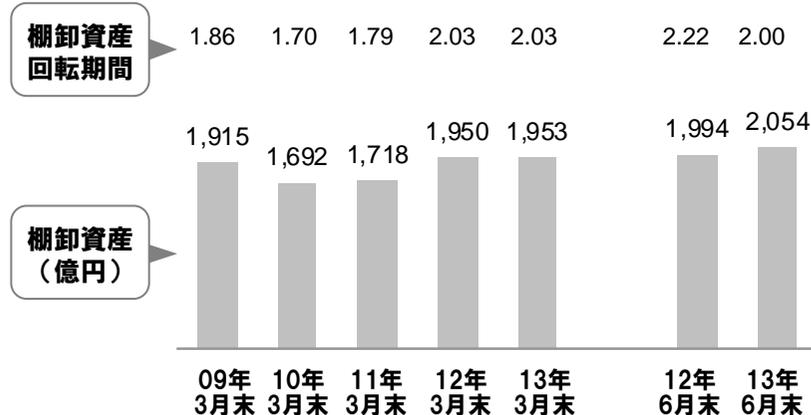
資産の部

(単位: 億円)	2013年6月末	13/03末比 増減額
流動資産	11,579	+316
現金及び預金	1,280	+76
売上債権	7,588	+134
たな卸資産	2,054	+100
その他の流動資産	655	+5
固定資産	12,631	+287
有形固定資産	2,928	+19
リース債権等	4,820	+154
その他の投資	4,882	+112
資産合計	24,210	+603

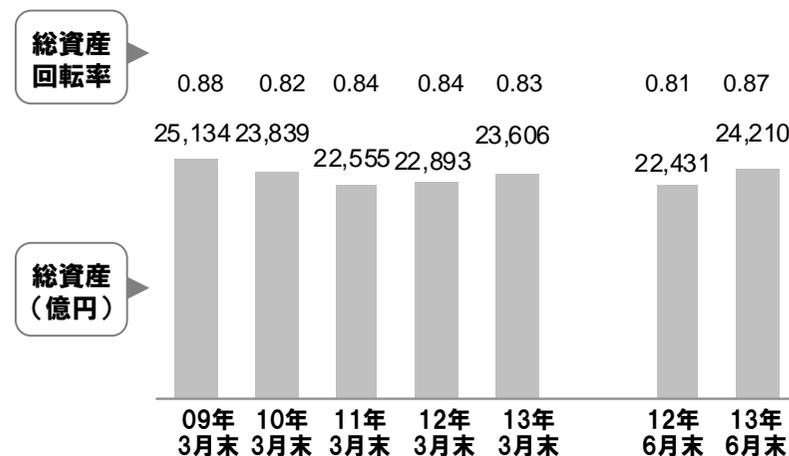
(13/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 98.59 (+4.54)
EURO 1 = ¥ 128.53 (+7.80)

棚卸資産回転期間(月数)



総資産回転率(一ヶ月平均回数)



連結貸借対照表(2)

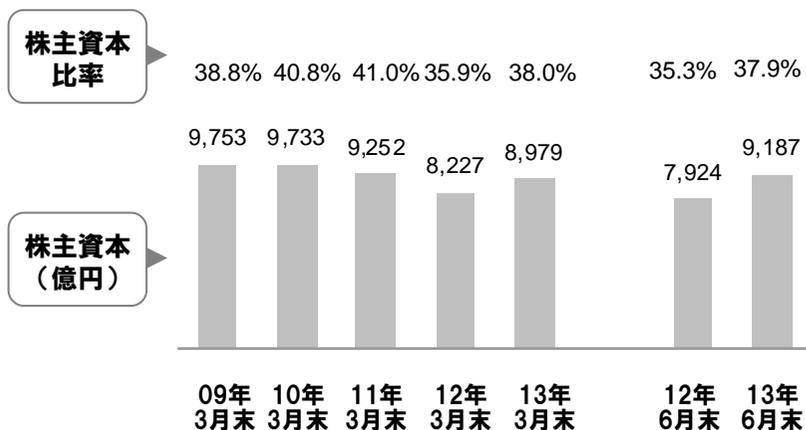
負債及び資本合計の部

(単位: 億円)	2013年6月末	13/03末比 増減額
流動負債	7,575	+572
支払手形・買掛金	2,472	△92
短期借入金	2,719	+455
その他の流動負債	2,383	+209
固定負債	6,832	△184
長期債務	4,527	△236
退職給付債務	1,656	+13
その他の固定負債	648	+38
負債合計	14,407	+387
株主資本合計	9,187	+207
非支配持分	615	+8
資本合計(純資産)	9,803	+216
負債及び資本合計	24,210	+603
有利子負債合計	7,246	+219

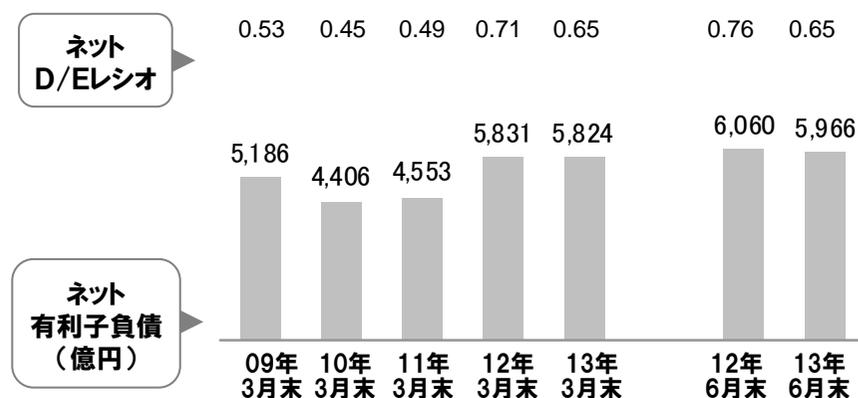
(13/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 98.59 (+4.54)
EURO 1 = ¥ 128.53 (+7.80)

株主資本比率(%)



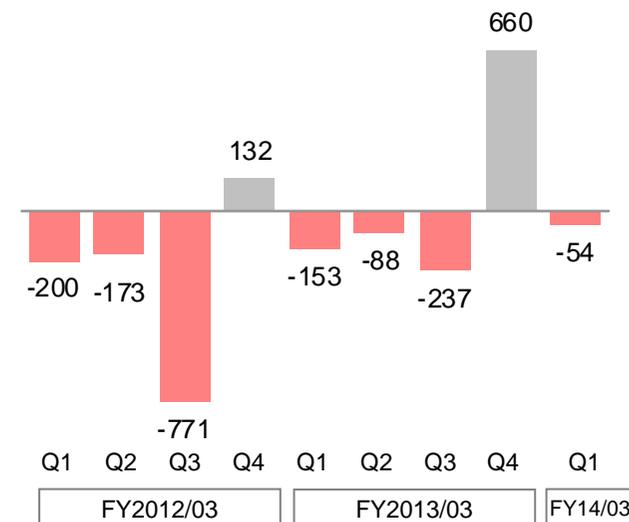
ネットD/Eレシオ(倍率)



連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2013/03 Q1	FY2014/03 Q1
非支配持分控除前当期純利益	76	115
減価償却費	208	231
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[285]	[347]
その他の営業活動	-196	-165
営業活動によるキャッシュフロー	88	181
有形固定資産の購入および売却	-186	-186
その他の投資活動	-55	-49
投資活動によるキャッシュフロー	-241	-236
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	-153	-54
有利子負債の純増減	189	218
支払配当金	-61	-119
その他の財務活動	-3	-3
財務活動によるキャッシュフロー	124	95
換算レート変動に伴う影響額	-48	23
現金および現金等価物の純増減額	-77	64
現金および現金等価物の期末残高	1,485	1,235

◆フリーキャッシュフロー（億円）



<参考> 通期FCF推移（億円）



2014年3月期 損益計算書見通し

(単位: 億円)	FY2013/03 実績	FY2014/03 前回見通し (2013年4月)	FY2014/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高						
(国内)	8,703	8,825	8,880	+176	+2.0%	+2.0%
(海外)	10,541	12,175	12,420	+1,879	+17.8%	+3.4%
合計	19,244	21,000	21,300	+2,055	+10.7%	+2.8%
売上総利益	7,686	8,750	8,800	+1,113	+14.5%	
(対売上高%)	39.9%	41.7%	41.3%			
販売費&一般管理費	7,051	7,350	7,400	+348	+4.9%	
(対売上高%)	36.6%	35.0%	34.7%			
営業利益	634	1,400	1,400	+765	+120.7%	
(対売上高%)	3.3%	6.7%	6.6%			
税引前利益	581	1,350	1,350	+768	+132.1%	
(対売上高%)	3.0%	6.4%	6.3%			
当期純利益(株リコーに帰属)	324	800	800	+475	+146.4%	
(対売上高%)	1.7%	3.8%	3.8%			
一株当たり当期純利益	44.78	110.34	110.34	+65.56		
為替レート						
円/1US\$	83.06	95.00	95.95	+12.89		
円/1EURO	107.08	125.00	126.01	+18.93		

<投資関連>

(単位: 億円)	FY13/03 実績	FY14/03 見通し
研究開発費	1,120	1,130
(売上高比率)	5.8%	5.3%
設備投資	865	890
減価償却費 (有形固定資産)	604	730

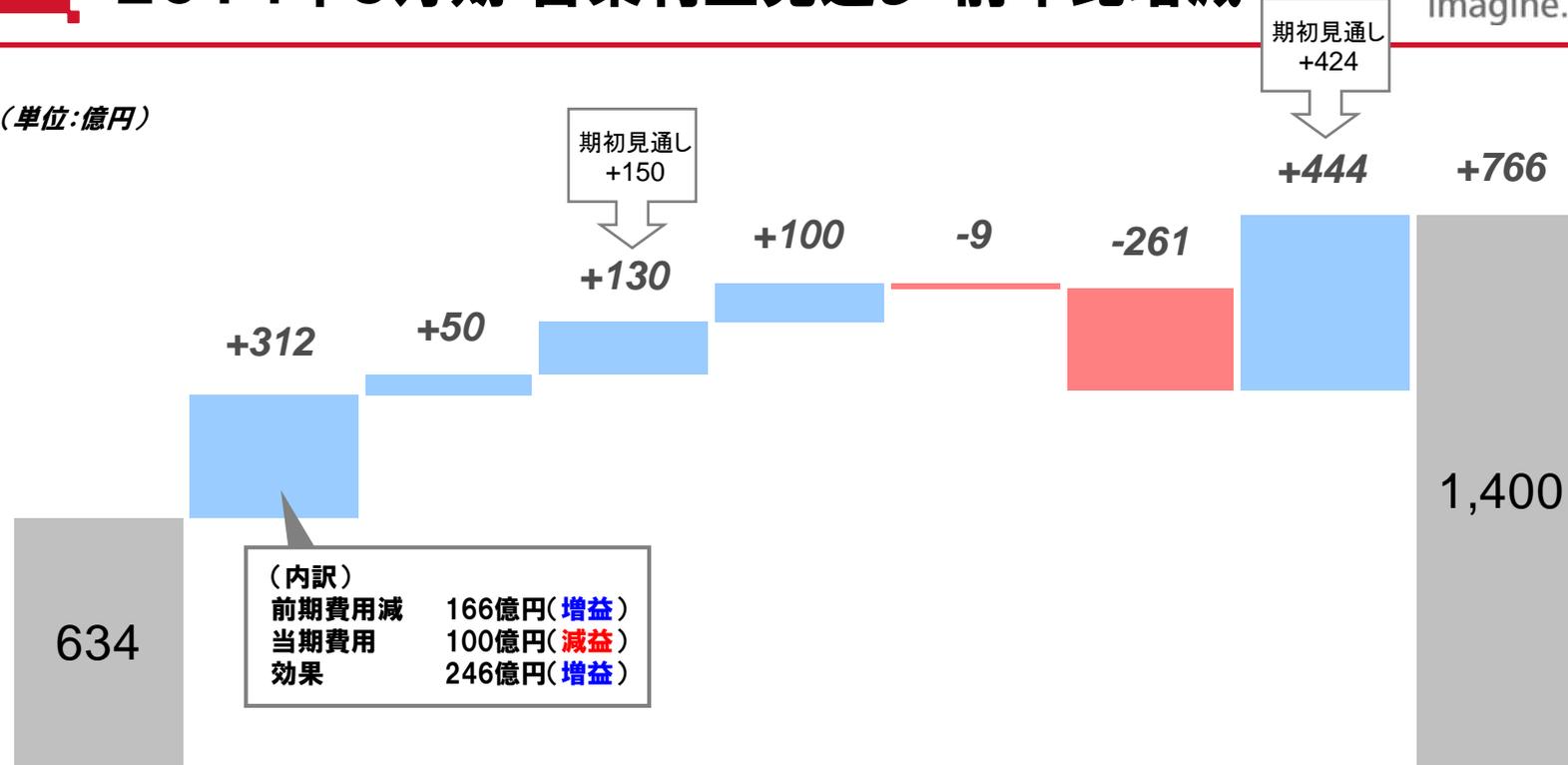
<FY14/03 為替レート前提>

	Q2-Q4	年間
1USDドル	95.00円	95.95円
1ユーロ	125.00円	126.01円



2014年3月期 営業利益見通し:前年比増減

(単位:億円)



(内訳)

前期費用減	166億円(増益)
当期費用	100億円(減益)
効果	246億円(増益)

FY13/03 営業利益 特殊要因 構造改革 ネット BPR改善 販売増 製品原価低減 (利益増) 研究開発費増 (利益減) その他経費増 (利益減) 為替影響 ネット (利益増) FY14/03 営業利益見通し

特殊要因 売上総利益項目 販売管理費項目

(参考)為替の前提

(単位:円)	FY13/03 実績	FY14/03 見通し	前年差
USDドル	83.06	95.95	+12.89
ユーロ	107.08	126.01	+18.93

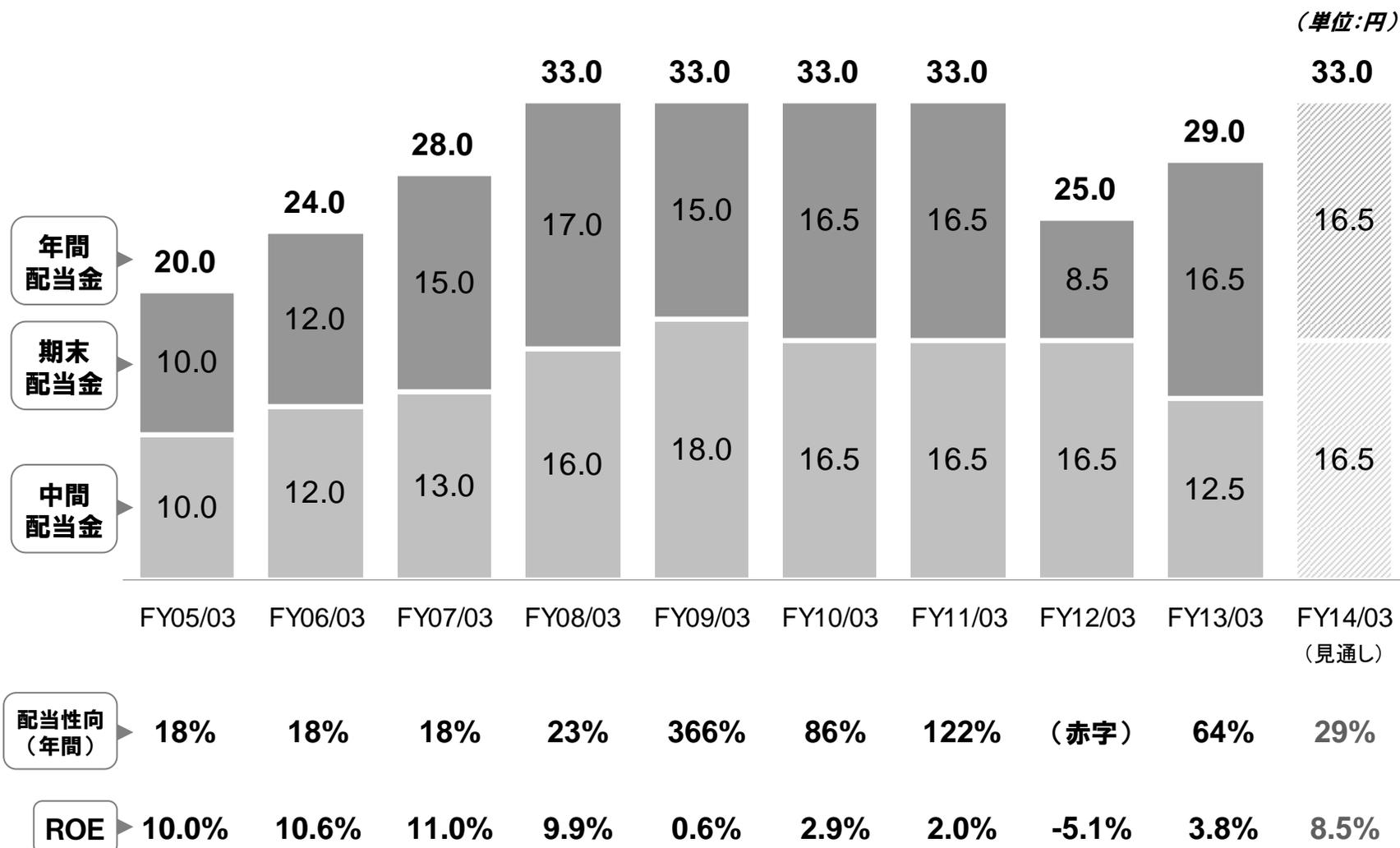
(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	65	13
ユーロ	35	15

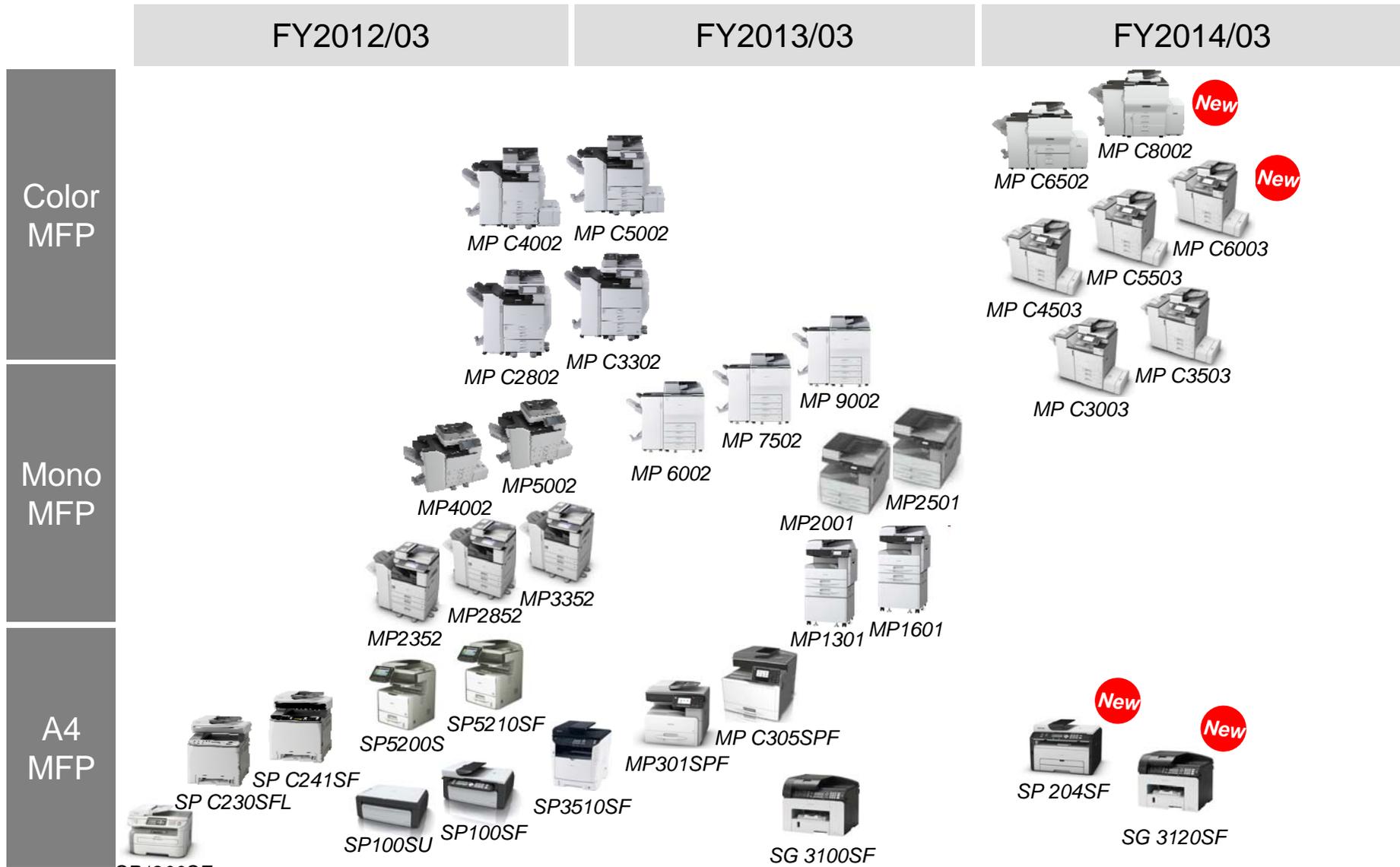


配当金 & ROE推移



以降、補足情報

オフィスMFP 主な新製品投入状況



新しい価値をお客様に ～注目の新製品・サービス

RICOH
imagine. change.

■ 複合機の中核機種(5機種19モデル)のラインアップを一新

<2013年6月発表>

MP C6003/C5503/C4503/C3503/C3003 シリーズ



直感的操作が可能な
次世代操作部

業界トップの低消費電力

さまざまな機器とつなげて
情報を自在に活用

前身機比約37%減の
省スペース設計

徹底した
使いやすさの追及

MultiLink-Panel



複合機の多彩な機能を簡単操作

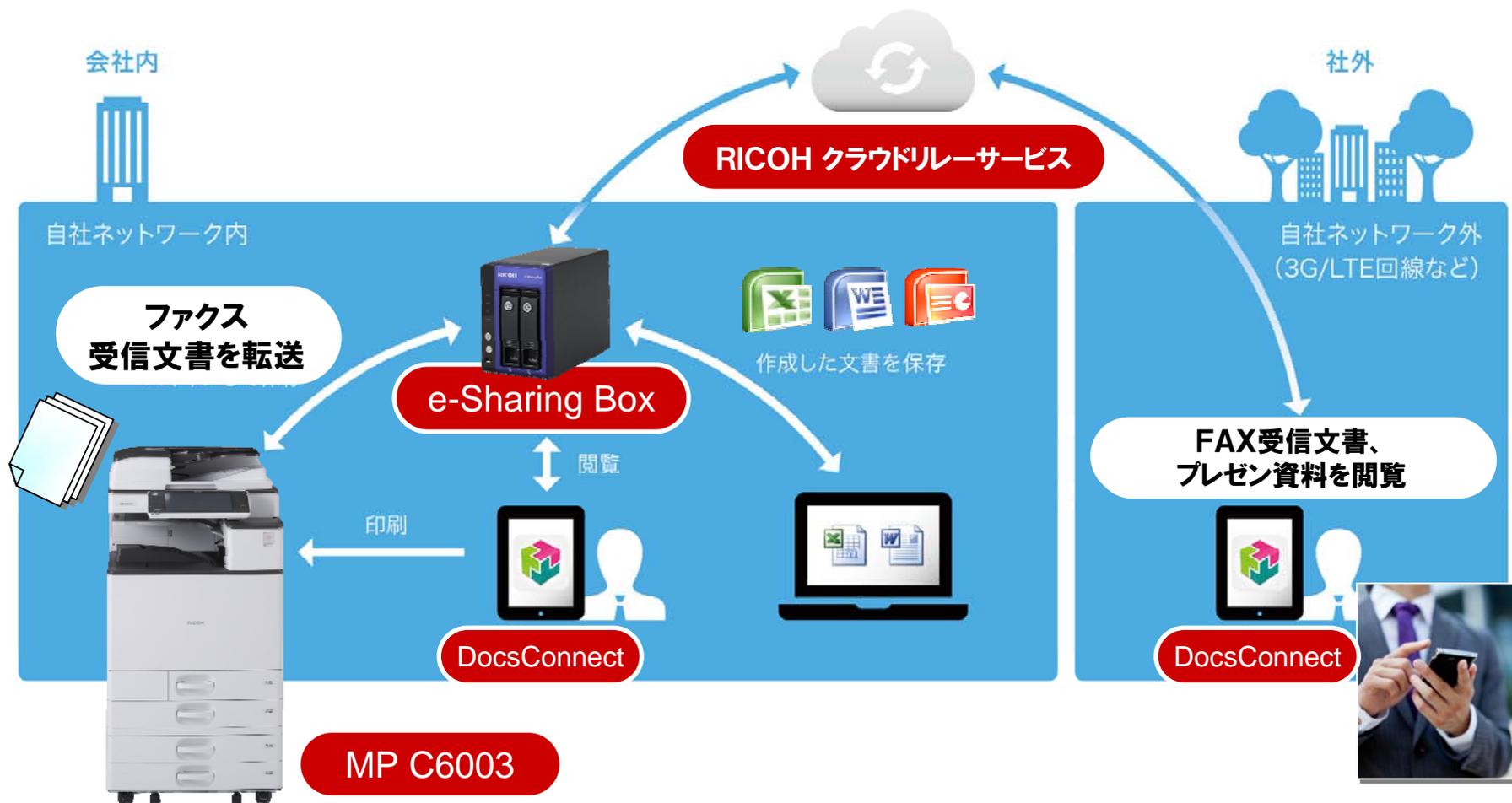
e-Sharing Box



ドキュメントワークフローを変革

新しい価値をお客様に ～注目の新製品・サービス

■ クラウド連携により、外出先からも社内の文書データを簡単・安全に参照



新しい価値をお客様に ～注目の新製品・サービス

RICOH
imagine. change.

■ <産業分野> FA、物流など新しい価値を提供開始

被写界深度
拡大カメラ
(FAカメラ)



New!

<2013年5月発表>

リライタブル
レーザーシステム



New!

<2013年7月発表>

コープ東北サンネット事業連合様
での実証実験開始

■ <カメラ事業> レンズ交換式カメラを軸に拡大

PENTAX
A RICOH COMPANY

K-50

New!



Q7

New!



GR

New!



新しい価値をお客様に ～注目の新製品・サービス

「Clickable Paper」を活用した交通広告の実証実験開始

<2013年7月発表>

Step **1** Click!

Step **2** Search!

Step **3** Enjoy!



(C)2013 久住昌之・谷ロジロー・扶桑社/テレビ東京

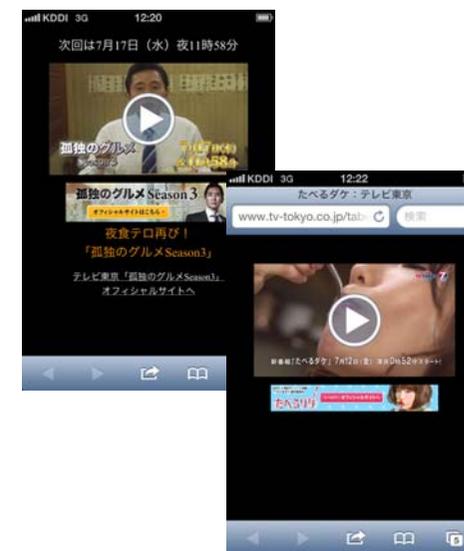


(C)2013高田サンコ・小学館/「たべるだけ」製作委員会

撮影画像を検索して
企画コンテンツや番組サイト
のリンクを表示



オリジナルコンテンツや
番組サイトを閲覧



Clickable Paperアプリで
駅*のポスターを撮影

*京王線・井の頭線全駅



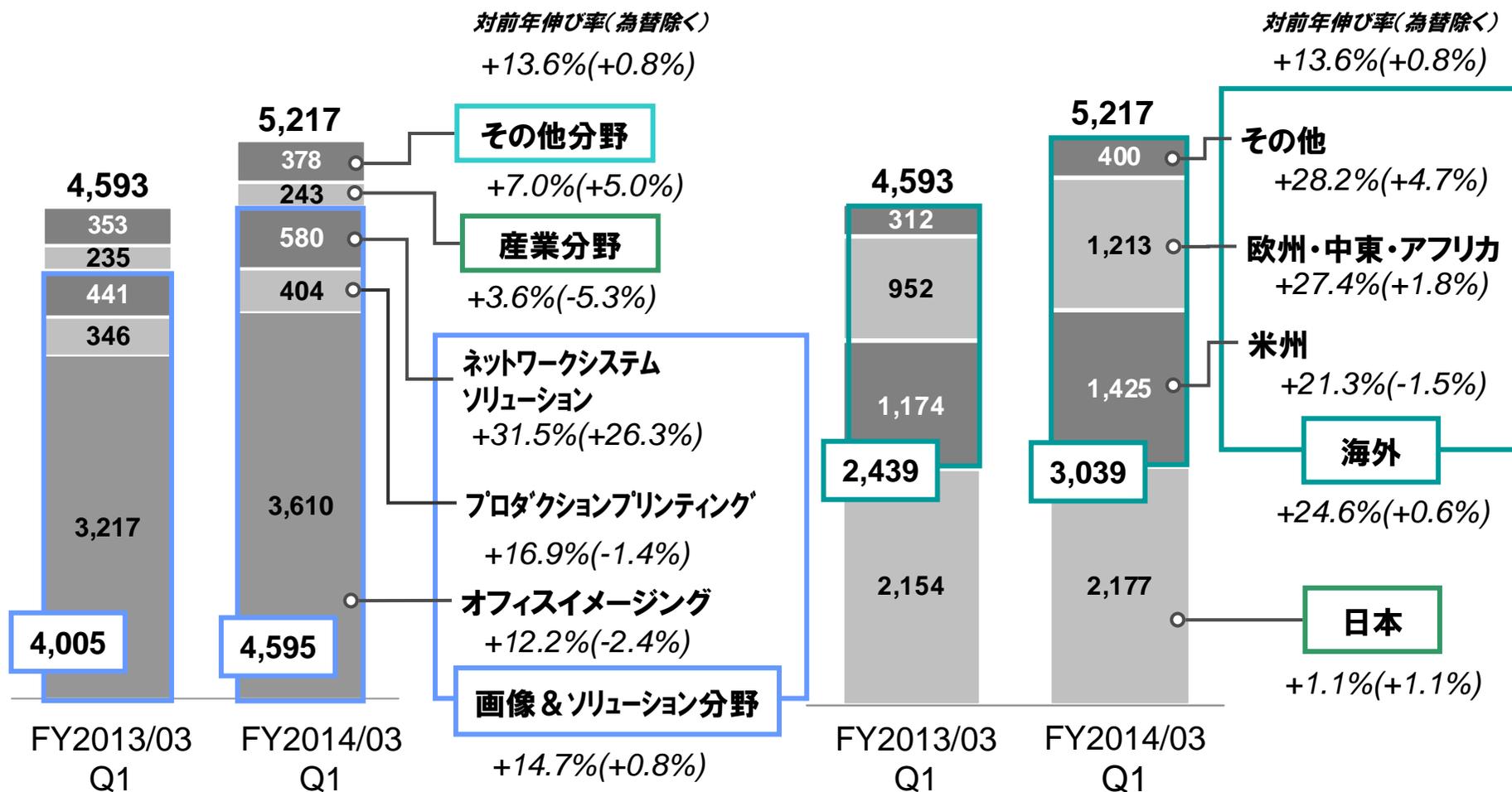


2014年3月期 第1四半期 分野別売上高

製品別売上高

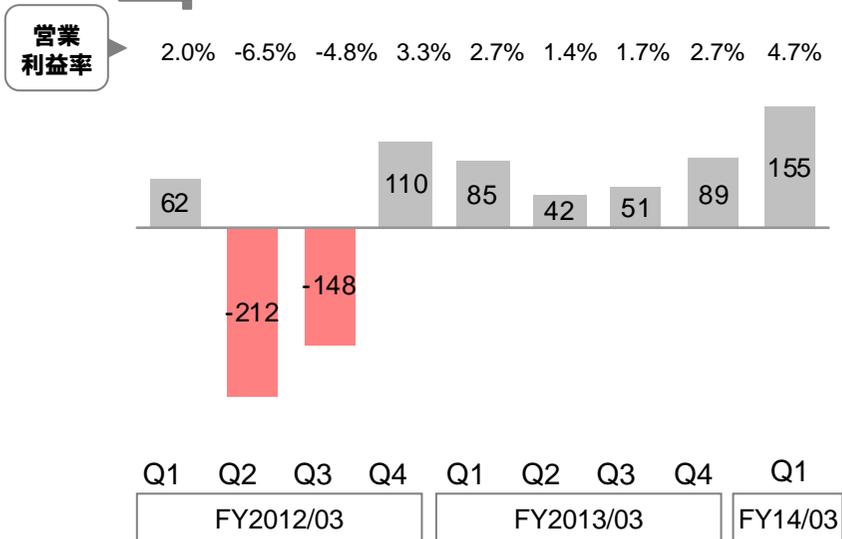
地域別売上高

(単位:億円)



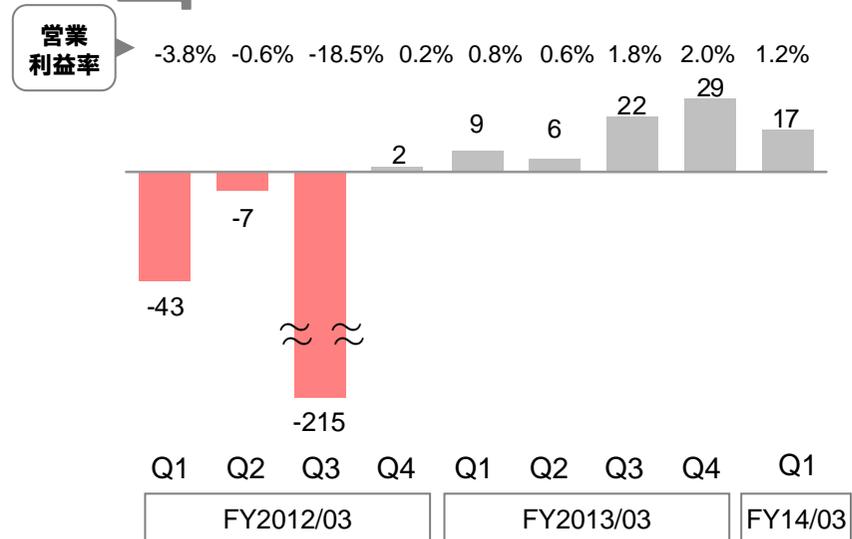
参考◇所在地別セグメント営業利益推移

日本

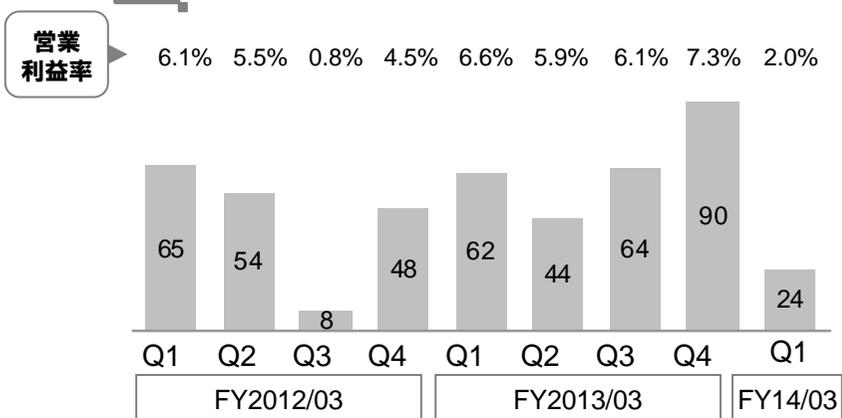


米州

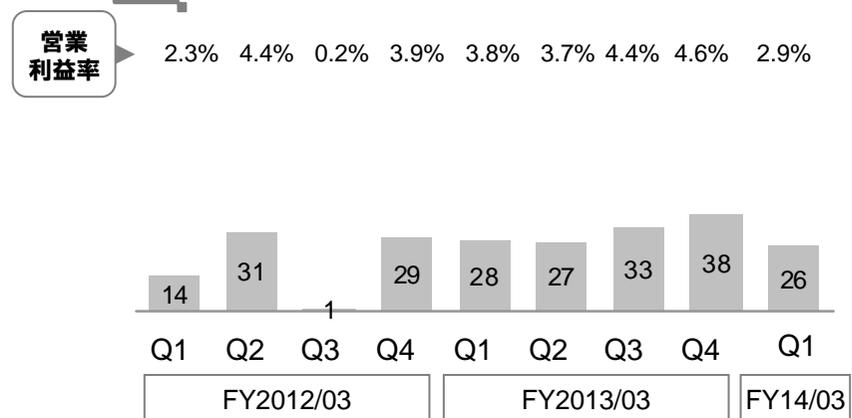
(単位:億円)



欧州・中東・アフリカ



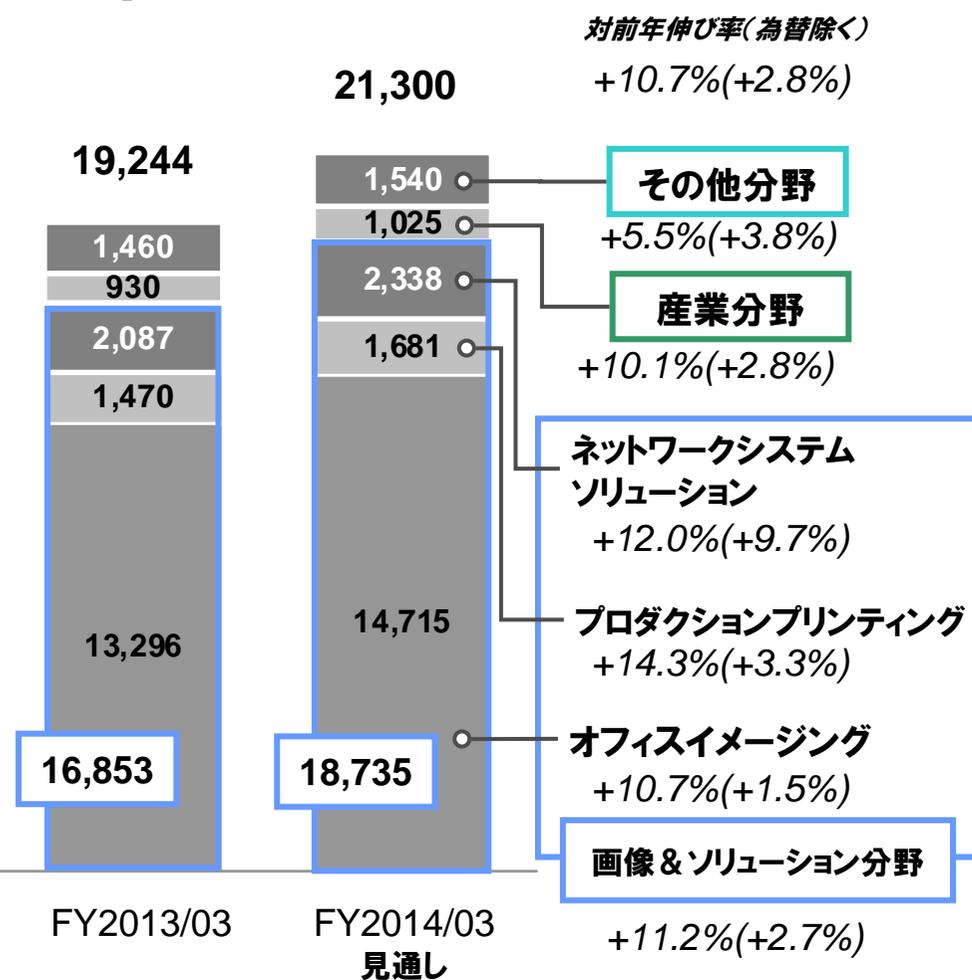
その他



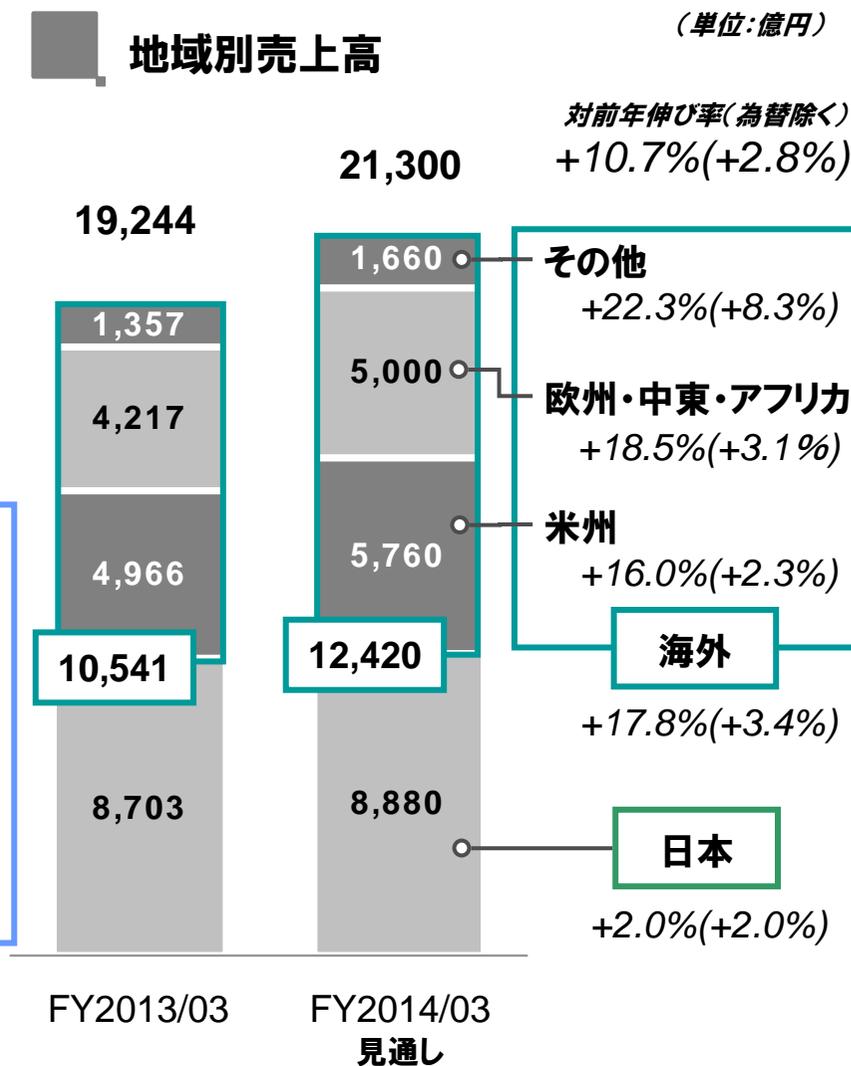


2014年3月期 分野別売上高見通し

製品別売上高



地域別売上高



補足◇データ集(1)

画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	59%	56%	57%	57%	58%	55%	57%	57%	57%	57%	57%
オフィスプリンター	11%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	9%	10%	10%
プロダクションプリンティング(PP)	8%	9%	10%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
オフィスイメージング他	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	5%	6%	6%
MDS(役務)&ITサービス	9%	10%	10%	11%	10%	11%	11%	12%	11%	10%	11%
NSS他	8%	9%	8%	7%	8%	9%	8%	7%	9%	8%	8%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	56%	61%	64%	52%	58%	61%	60%	50%	55%	58%	57%
	海外	56%	51%	54%	52%	55%	53%	55%	53%	56%	53%	54%
	合計	56%	55%	57%	52%	56%	56%	57%	52%	56%	55%	55%
オフィスプリンター	国内					88%	88%	88%	85%	88%		87%
	海外					73%	69%	74%	72%	72%		72%
	合計					81%	79%	81%	78%	80%		80%
PP	国内					63%	58%	61%	55%	71%		59%
	海外					56%	57%	60%	59%	62%		58%
	合計					58%	57%	60%	58%	63%		58%

補足◇データ集(2)

MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	+18%	-2%	-4%	+10%	-6%	-2%	+11%	-2%	-3%	+6%	+0%
(オフィス+PP)	海外	-13%	-7%	-11%	-11%	+0%	-11%	+0%	+11%	+20%	-11%	+0%
	(為替除く)	-8%	-1%	-5%	-6%	+7%	-7%	-4%	-3%	-3%	-5%	-2%
	合計	-4%	-5%	-9%	-4%	-2%	-8%	+3%	+6%	+13%	-6%	+0%
	(為替除く)	+0%	-2%	-4%	-1%	+2%	-5%	+1%	-3%	-3%	-2%	-1%
【ノンハード】												
MFP+プリンター計	国内	-5%	+4%	-2%	+0%	+2%	-2%	-2%	-7%	-4%	-1%	-2%
(オフィス+PP)	海外	-4%	-2%	-4%	-1%	-4%	-4%	+7%	+19%	+24%	-3%	+5%
	(為替除く)	+2%	+3%	+2%	+4%	+4%	+1%	+4%	+3%	+0%	+3%	+3%
	合計	-4%	+1%	-3%	-1%	-2%	-3%	+3%	+8%	+13%	-2%	+2%
	(為替除く)	-1%	+3%	+1%	+2%	+3%	+0%	+1%	-1%	-1%	+1%	+1%

* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

補足◇データ集(3)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内					-6%	-3%	+11%	-2%	-2%		-1%
	海外					-3%	-10%	+1%	+12%	+21%		+0%
	(為替除く)					+4%	-6%	-2%	-2%	-2%		-2%
	合計					-4%	-8%	+4%	+6%	+13%		+0%
	(為替除く)					+0%	-5%	+2%	-2%	-2%		-1%
MFP	国内	+18%	-4%	-5%	+7%	-6%	-1%	+12%	-1%	-1%	+5%	+0%
	海外	-14%	-6%	-14%	-15%	-4%	-12%	+0%	+12%	+22%	-12%	-1%
	(為替除く)	-8%	-1%	-8%	-10%	+3%	-8%	-3%	-2%	-2%	-7%	-3%
	合計	-4%	-5%	-11%	-7%	-4%	-9%	+4%	+7%	+13%	-7%	+0%
	(為替除く)	+0%	-2%	-7%	-4%	+0%	-6%	+2%	-2%	-1%	-3%	-2%
オフィスプリンター	国内					-1%	-16%	-2%	-19%	-13%		-11%
	海外					+8%	+22%	+17%	+10%	+15%		+13%
	(為替除く)					+16%	+28%	+13%	-4%	-7%		+12%
	合計					+5%	+6%	+10%	-2%	+5%		+4%
	(為替除く)					+10%	+9%	+8%	-10%	-9%		+3%

補足◇データ集(4)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内					+2%	-3%	-2%	-7%	-4%		-2%
	海外					-5%	-6%	+7%	+18%	+22%		+4%
	(為替除く)					+3%	-1%	+4%	+2%	-2%		+2%
	合計					-2%	-4%	+3%	+7%	+11%		+1%
	(為替除く)					+2%	-2%	+2%	-2%	-2%		+0%
MFP	国内	-5%	-3%	-4%	-1%	+0%	-4%	-3%	-6%	-4%	-3%	-3%
	海外	-4%	-3%	-7%	-4%	-5%	-5%	+7%	+17%	+24%	-4%	+3%
	(為替除く)	+1%	+2%	-1%	+2%	+2%	+0%	+4%	+1%	+0%	+1%	+2%
	合計	-5%	-3%	-6%	-3%	-3%	-5%	+3%	+8%	+14%	-4%	+1%
	(為替除く)	-2%	+0%	-2%	+0%	+1%	-2%	+1%	-2%	-1%	-1%	+0%
オフィスプリンター	国内					+9%	+1%	+1%	-8%	-4%		+0%
	海外					-3%	-10%	+10%	+22%	+11%		+5%
	(為替除く)					+6%	-5%	+6%	+7%	-11%		+4%
	合計					+4%	-3%	+5%	+3%	+2%		+2%
	(為替除く)					+8%	-1%	+3%	-3%	-7%		+2%

補足◇データ集(5)

プロダクションプリンティング(PP) 前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
PP	国内					-10%	+8%	+4%	+10%	-29%		+3%
	海外					+32%	-13%	-9%	+5%	+11%		+1%
	(為替除く)					+39%	-10%	-13%	-9%	-10%		-1%
	合計					+21%	-9%	-7%	+6%	+4%		+2%
	(為替除く)					+27%	-6%	-10%	-5%	-14%		+0%
【ノンハード】												
PP	国内					+5%	+6%	-9%	-2%	-1%		+0%
	海外					+5%	+13%	+7%	+31%	+38%		+14%
	(為替除く)					+11%	+18%	+4%	+14%	+12%		+12%
	合計					+5%	+12%	+3%	+23%	+29%		+11%
	(為替除く)					+10%	+15%	+1%	+10%	+9%		+9%

* カットシート機、連帳機のハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集(6)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2012/03				FY2013/03				FY2014/03	FY12/03	FY13/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	76%	77%	78%	68%	70%	68%	74%	71%	76%	74%	71%
	海外	56%	56%	58%	53%	56%	55%	56%	56%	54%	56%	56%
	合計	64%	62%	64%	59%	61%	59%	62%	61%	61%	62%	61%
オフィスプリンター	国内					44%	43%	45%	49%	47%		46%
	海外					32%	32%	33%	29%	32%		31%
	合計					36%	36%	37%	36%	36%		36%
PP	国内					6%	8%	7%	14%	31%		9%
	海外					56%	54%	56%	53%	56%		55%
	合計					47%	44%	46%	45%	53%		45%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY11/03	FY12/03	FY13/03	FY14/03
					Q1
日本		40,072	38,519	37,401	37,591
海外	米州	34,139	33,262	31,475	31,353
	欧州・中東・アフリカ	17,350	17,637	18,229	18,267
	中国	11,808	11,960	12,094	12,566
	アジア・パシフィック	5,645	7,864	8,232	8,318
	小計	68,942	70,723	70,030	70,504
合計		109,014	109,242	107,431	108,095

RICOH
imagine. change.

www.ricoh.co.jp/IR/